



VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ ZA ROK 2025



Česká zemědělská
univerzita v Praze

Univerzita plná života

Schváleno Kolegiem rektora České zemědělské univerzity v Praze – 1. června 2026
Projednáno Vědeckou radou České zemědělské univerzity v Praze – 5. června 2026
Schváleno Akademickým senátem České zemědělské univerzity v Praze – 11. června 2026
Projednáno Správní radou České zemědělské univerzity v Praze – 17. června 2026



Univerzita plná života

CZU.CZ



Obsah	5
1 / Úvod	6
2 / Roční účetní uzávěrka	8
2.1 / Rozvaha (balance)	8
2.2 / Výkaz zisku a ztráty	11
2.3 / Výsledek hospodaření	20
3 / Analýza výnosů a nákladů	24
3.1 / Vysoká škola	24
3.1.1 / Výnosy z veřejných zdrojů	24
3.1.2 / Vlastní výnosy v hlavní a doplňkové činnosti	30
3.1.3 / Náklady	31
3.2 / KaM, Statky ČZU, Lesy ČZU, Vinařství ČZU	34
3.2.1 / Koleje a menza ČZU	34
3.2.2 / Statky ČZU	35
3.2.3 / Lesy ČZU	35
3.2.4 / Vinařství ČZU	36
4 / Fondy	37
5 / Stav a pohyb majetku a závazků	42
5.1 / Přehled o majetku a jeho vývoj	42
5.2 / Finanční majetek	43
5.3 / Zásoby	43
5.4 / Pohledávky, závazky, bankovní výpomoci a půjčky	44
6 / Závěr	46

1 / Úvod

Vážení čtenáři,

s potěšením vám předkládáme Výroční zprávu o hospodaření České zemědělské univerzity v Praze (ČZU) za rok 2025. Dokument je zpracován v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, a finanční výkazy byly sestaveny podle vyhlášky č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Při přípravě zprávy byly dále respektovány aktuální pokyny Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky pro zpracování výročních zpráv veřejných vysokých škol.

Výsledek hospodaření České zemědělské univerzity za rok 2025 dosáhl výše 168,6 mil. Kč před zdaněním. V porovnání s rokem 2024 se jedná o meziroční navýšení o 83 mil. Kč.

Na tomto pozitivním vývoji se nejvýznamněji podílela součást Škola, která dosáhla hospodářského výsledku ve výši 114 mil. Kč. Vyšší hospodářský výsledek byl ovlivněn zejména růstem výnosů jednotlivých fakult v rámci hlavní činnosti.

V roce 2025 došlo u součásti Škola k navýšení příjmů z veřejných zdrojů o 309 mil. Kč, podílely se tak na celkových výnosech školy 73 procenty. Vývoj úrokových sazeb nebyl pro univerzitu v předšlém roce příznivý, nicméně ČZU nadále uplatňovala obezřetnou finanční politiku a dbala na efektivní správu svěřených prostředků.

Hospodaření školních podniků přispělo k celkovému hospodářskému výsledku částkou 42,9 mil. Kč, což představuje meziroční nárůst o 17,2 mil. Kč. Na nárůstu se podílely Lesy i Statky ČZU. Zatímco v roce 2024 dosáhly Statky ČZU záporného hospodářského výsledku ve výši 23,1 mil. Kč, v roce 2025 již vykázaly kladný hospodářský výsledek.

Hospodaření Statků ČZU bylo významně ovlivněno vývojem tržních cen zemědělských komodit, jejich kolísavostí a také poklesem cen. Navzdory tomu se Statkům ČZU podařilo dosáhnout kladného hospodářského výsledku ve výši 7 mil. Kč.

Lesy ČZU opět vykázaly kladný hospodářský výsledek, který byl ve srovnání s rokem 2024 nižší o 14,4 mil. Kč. V průběhu roku 2025 se Lesům ČZU dařilo reagovat na vývoj trhu s dřívím a současně uspokojovat poptávku po zahradnických výpěstcích.

Vinařství ČZU zaznamenalo příznivější rok než v roce 2024, kdy přišlo o celou úrodu. Přestože hospodaření Vinařství ČZU zůstalo v záporných hodnotách, podařilo se záporný hospodářský výsledek meziročně snížit o 1,4 mil. Kč. Vinařství Mělník vykázalo ztrátu ve výši 100 tis. Kč.

Bilanční suma univerzity meziročně vzrostla o 855 mil. Kč. Finanční situace univerzity je stabilní. Česká zemědělská univerzita v Praze disponuje vysokým objemem vlastních zdrojů, významným dlouhodobým majetkem a dostatečnou úrovní finančních prostředků. Meziroční růst bilanční sumy odráží pokračující rozvoj univerzity, investice do její infrastruktury a současně vyšší objem zúčtovaných pohledávek souvisejících zejména s financováním ze státních a veřejných zdrojů.

Česká zemědělská univerzita v Praze při nakládání s veřejnými prostředky důsledně dbá na dodržování pravidel Evropské unie pro poskytování veřejné podpory a na minimalizaci rizik spojených s možným narušením hospodářské soutěže.

V zájmu transparentnosti univerzita zveřejňuje informace o využívání veřejných prostředků a financování projektů a současně zajišťuje, aby byly tyto prostředky využívány výhradně na schválené projekty a účely.

Při výběru dodavatelů a subdodavatelů ČZU uplatňuje transparentní a nediskriminační postupy v souladu s platnými právními předpisy a interními pravidly. Současně systematicky sleduje vývoj trhu a vyhodnocuje možné dopady financovaných projektů na hospodářskou soutěž. Různé formy veřejné podpory, například dotace, úvěry či garance, jsou využívány v souladu s příslušnými pravidly Evropské unie. Rovněž ČZU aktivně spolupracuje s orgány státní správy a kontrolními institucemi a poskytuje jim veškeré požadované informace.



2 / Roční účetní uzávěrka

Následující finanční výkazy – Rozvaha a Výkaz zisku a ztráty – za rok 2025 byly sestaveny v souladu s vyhláškou č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů, a také dle Pokynů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky pro zpracování výroční zprávy o hospodaření veřejných vysokých škol.

Výkazy jsou předkládány jak za celou Českou zemědělskou univerzitu v Praze (ČZU), tak samostatně za jednotlivé části – součást Škola včetně Kolejů a menzy, Statky ČZU, Lesy ČZU a Vinařství ČZU. Data jsou zaokrouhlena na tis. Kč.

2.1 / Rozvaha (balance)

Tabulka 1 – Rozvaha (balance)				
Příloha č. 1 k vyhlášce č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů				
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§ 4, odst. 3)	účet/součet	řádek	stav k 1. 1.	stav k 31. 12.
AKTIVA			sl. 1	sl. 2
A. Dlouhodobý majetek celkem	ř. 2 + 10 + 21 + 28	0001	6 965 116	7 368 364
I. Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	ř. 3 až 9	0002	190 224	217 134
1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0003	201	201
2. Software	013	0004	189 163	212 913
3. Ocenitelná práva	014	0005		
4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	0006	466	449
5. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0007		
6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	0008	394	3 571
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0009		
II. Dlouhodobý hmotný majetek celkem	ř. 11 až 20	0010	9 828 923	10 358 365
1. Pozemky	031	0011	836 530	872 943
2. Umělecká díla, předměty a sbírky	032	0012	7 346	7 572
3. Stavby	021	0013	6 588 565	6 794 808
4. Hmotné movité věci a jejich soubory	022	0014	2 271 494	2 446 842
5. Pěstitelské celky trvalých porostů	025	0015	5 280	5 280
6. Dospělá zvířata a jejich skupiny	026	0016	26 767	25 340
7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	0017	36 697	34 415
8. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0018		
9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	0019	48 422	171 043
10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0020	7 822	122
III. Dlouhodobý finanční majetek celkem	ř. 22 až 27	0021	20	20
1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	061	0022	20	20
2. Podíly – podstatný vliv	062	0023		
3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0024		
4. Zápůjčky organizačním složkám	066	0025		
5. Ostatní dlouhodobé zápůjčky	067	0026		
6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	0027		
IV. Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	ř. 29 až 39	0028	-3 054 051	-3 207 155
1. Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	072	0029	-84	-150
2. Oprávky k softwaru	073	0030	-154 965	-168 870
3. Oprávky k ocenitelným právům	074	0031		
4. Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	078	0032	-466	-449

Tabulka 1 – Rozvaha (bilance)				
5. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	079	0033		
6. Oprávky ke stavbám	081	0034	-1 223 491	-1 301 612
7. Oprávky k samost. hmotným movitým věcem a souboru hmotných movitých věcí	082	0035	-1 619 269	-1 683 896
8. Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	085	0036	-4 550	-4 616
9. Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	086	0037	-14 529	-13 147
10. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	088	0038	-36 697	-34 415
11. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	089	0039		
B. Krátkodobý majetek celkem	ř. 41 + 51 + 71 + 79	0040	2 989 523	3 440 885
I. Zásoby celkem	ř. 42 až 50	0041	194 284	210 953
1. Materiál na skladě	112	0042	23 338	20 056
2. Materiál na cestě	119	0043		15
3. Nedokončená výroba	121	0044	48 397	50 984
4. Polotovary vlastní výroby	122	0045		
5. Výrobky	123	0046	83 787	102 775
6. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	124	0047	26 808	24 589
7. Zboží na skladě a v prodejnách	132	0048	11 922	12 502
8. Zboží na cestě	139	0049		
9. Poskytnuté zálohy na zásoby	z 314	0050	32	32
II. Pohledávky celkem	ř. 52 až 70	0051	810 445	1 383 577
1. Odběratelé	311	0052	44 340	43 052
2. Směnky k inkasu	312	0053		
3. Pohledávky za eskontované cenné papíry	313	0054		
4. Poskytnuté provozní zálohy	z 314	0055	13 489	18 562
5. Ostatní pohledávky	315	0056	147 447	158 505
6. Pohledávky za zaměstnanci	335	0057	289	426
7. Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	336	0058		
8. Daň z příjmů	341	0059	32 162	20 176
9. Ostatní přímé daně	342	0060		
10. Daň z přidané hodnoty	343	0061		9 998
11. Ostatní daně a poplatky	345	0062	2 975	2 678
12. Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	346	0063	572 407	1 131 870
13. Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávních celků	348	0064		
14. Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	358	0065		
15. Pohledávky z pevných termínovaných operací a opcí	373	0066		
16. Pohledávky z vydaných dluhopisů	375	0067		
17. Jiné pohledávky	378	0068	-84	1 384
18. Dohadné účty aktivní	388	0069	183	
19. Opravná položka k pohledávkám	391	0070	-2 763	-3 074
III. Krátkodobý finanční majetek celkem	ř. 72 až 78	0071	1 892 382	1 786 770
1. Peněžní prostředky v pokladně	211	0072	3 078	2 330
2. Ceniny	213	0073		
3. Peněžní prostředky na účtech	221	0074	1 888 022	1 784 441
4. Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0075		
5. Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0076		
6. Ostatní cenné papíry	256	0077		
7. Peníze na cestě	261	0078	1 282	-1
IV. Jiná aktiva celkem	ř. 80 až 81	0079	92 412	59 585
1. Náklady příštích období	381	0080	92 287	59 421
2. Příjmy příštích období	385	0081	125	164
Aktiva celkem	ř. 1 + 40	0082	9 954 639	10 809 249

Tabulka 1 – Rozvaha (balance)				
PASIVA			sl. 3	sl. 4
A. Vlastní zdroje celkem	ř. 84 + 88	0083	8 221 704	8 670 269
I. Jmění celkem	ř. 85 až 87	0084	8 150 841	8 551 857
1. Vlastní jmění	901	0085	7 135 373	7 587 859
2. Fondy	911	0086	1 015 468	963 998
3. Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	921	0087		
II. Výsledek hospodaření celkem	ř. 89 až 91	0088	70 863	118 412
1. Účet výsledku hospodaření	963	0089		157 225
2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	931	0090	70 863	
3. Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	932	0091		-38 813
B. Cizí zdroje celkem	ř. 93 + 95 + 103 + 127	0092	1 732 935	2 138 980
I. Rezervy celkem	ř. 94	0093	174 510	165 546
1. Rezervy	941	0094	174 510	165 546
II. Dlouhodobé závazky celkem	ř. 96 až 102	0095	9 395	924
1. Dlouhodobé úvěry	951	0096	9 395	924
2. Vydané dluhopisy	953	0097		
3. Závazky z pronájmu	954	0098		
4. Přijaté dlouhodobé zálohy	955	0099		
5. Dlouhodobé směnky k úhradě	958	0100		
6. Dohadné účty pasivní	z 389	0101		
7. Ostatní dlouhodobé závazky	959	0102		
III. Krátkodobé závazky celkem	ř. 104 až 126	0103	386 016	521 120
1. Dodavatelé	321	0104	102 648	182 977
2. Směnky k úhradě	322	0105		
3. Přijaté zálohy	324	0106	14 320	19 263
4. Ostatní závazky	325	0107	10 435	14 955
5. Zaměstnanci	331	0108	102 123	119 048
6. Ostatní závazky vůči zaměstnancům	333	0109	534	543
7. Závazky k institucím soc. zabezpečení a veřejného zdrav. pojištění	336	0110	54 942	64 746
8. Daň z příjmu	341	0111		
9. Ostatní přímé daně	342	0112	14 819	18 318
10. Daň z přidané hodnoty	343	0113	2 456	
11. Ostatní daně a poplatky	345	0114		
12. Závazky ze vztahu ke státnímu rozpočtu	346	0115		
13. Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	348	0116		
14. Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	367	0117		
15. Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti	368	0118		
16. Závazky z pevných termínovaných operací a opcí	373	0119		
17. Jiné závazky	379	0120	72 155	86 744
18. Krátkodobé úvěry	231	0121		
19. Eskontní úvěry	232	0122		
20. Vydané krátkodobé dluhopisy	241	0123		
21. Vlastní dluhopisy	255	0124		
22. Dohadné účty pasivní	z389	0125	11 584	14 526
23. Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	249	0126		
IV. Jiná pasiva celkem	ř. 128 až 129	0127	1 163 014	1 451 390
1. Výdaje příštích období	383	0128	13 863	19 024
2. Výnosy příštích období	384	0129	1 149 151	1 432 366
Pasiva celkem	ř. 83 + 92	0130	9 954 639	10 809 249

2.2 / Výkaz zisku a ztráty

Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – ČZU v Praze

Příloha č. 2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§ 4, odst. 3)	účet/součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
A. Náklady			sl. 1	sl. 2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř. 2 až 7	0001	775 865	326 015
1. Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	501, 502, 503	0002	259 693	156 117
2. Prodané zboží	504	0003	1 693	29 154
3. Opravy a udržování	511	0004	64 875	32 839
4. Náklady na cestovné	512	0005	50 214	5 545
5. Náklady na reprezentaci	513	0006	14 816	2 590
6. Ostatní služby	518	0007	384 574	99 770
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř. 9 až 11	0008	71	-38 263
7. Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009	71	-17 169
8. Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571, 572	0010		-8 860
9. Aktivace dlouhodobého majetku	573, 574	0011		-12 234
III. Osobní náklady	ř. 13 až 17	0012	1 843 939	199 742
10. Mzdové náklady	521	0013	1 358 956	143 202
11. Zákonné sociální pojištění	524	0014	439 093	47 886
12. Ostatní sociální pojištění	525	0015	7 108	555
13. Zákonné sociální náklady	527	0016	38 782	7 977
14. Ostatní sociální náklady	528	0017		122
IV. Daně a poplatky	ř. 19	0018	866	3 624
15. Daně a poplatky	53	0019	866	3 624
V. Ostatní náklady	ř. 21 až 27	0020	568 993	10 657
16. Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541, 542	0021	120	30
17. Odpis nedobytné pohledávky	543	0022	455	
18. Nákladové úroky	544	0023	91	1 081
19. Kursové ztráty	545	0024	39 927	915
20. Dary	546	0025	638	75
21. Manka a škody	548	0026	118	1 148
22. Jiné ostatní náklady	549	0027	527 644	7 408
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř. 29 až 33	0028	210 389	50 451
23. Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029	210 169	43 279
24. Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		15 956
25. Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26. Prodaný materiál	554	0032		89
27. Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556, 558, 559	0033	220	-8 873
VII. Poskytnuté příspěvky celkem	ř. 35	0034	76 142	0
28. Poskyt. členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035	76 142	
VIII. Daň z příjmů celkem	ř. 37	0036	-3 721	15 109
29. Daň z příjmů	59	0037	-3 721	15 109
Náklady celkem	ř. 1 + 8 + 12 + 18 + 20 + 28 + 34 + 36	0038	3 472 544	567 335
B. Výnosy				
I. Provozní dotace	ř. 41	0040	2 666 032	41 493
1. Provozní dotace	691	0041	2 666 032	41 493
II. Přijaté příspěvky	ř. 43 až 45	0042	142 759	466
2. Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	0043		
3. Přijaté příspěvky (dary)	682	0044	142 759	466
4. Přijaté členské příspěvky	684	0045		

Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – ČZU v Praze				
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	601, 602, 604	0046	193 108	536 925
IV. Ostatní výnosy celkem	ř. 48 až 53	0047	571 491	18 707
5. Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641, 642	0048	2 083	14
6. Platby za odepsané pohledávky	643	0049	2	0
7. Výnosové úroky	644	0050	57 954	6 959
8. Kursové zisky	645	0051	12 686	250
9. Zúčtování fondů	648	0052	149 541	556
10. Jiné ostatní výnosy	649	0053	349 225	10 928
V. Tržby z prodeje majetku	ř. 55 až 59	0054	953	25 170
11. Tržby z prodeje dlouhodob.nehmotného a hmotného majetku	652	0055	914	24 900
12. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056		
13. Tržby z prodeje materiálu	654	0057	2	270
14. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058		
15. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059	37	
Výnosy celkem	ř. 40 + 42 + 46 + 47 + 54	0060	3 574 343	622 761
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř. 60 - 38 + 36	0061	98 078	70 535
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř. 61 - 36	0062	101 799	55 426
			hlavní + hospodářská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř. 61/sl. 1 + 61/sl. 2	0063		168 613
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř. 62/sl. 1 + 62/sl. 2	0064		157 225

Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – součást Škola vč. KaM

Příloha č. 2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§ 4, odst. 3)	účet/součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
A. Náklady			sl. 1	sl. 2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř. 2 až 7	0001	773 032	37 868
1. Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	501, 502, 503	0002	258 903	15 733
2. Prodané zboží	504	0003	1 693	4 257
3. Opravy a udržování	511	0004	64 814	608
4. Náklady na cestovné	512	0005	50 214	4 307
5. Náklady na reprezentaci	513	0006	14 816	984
6. Ostatní služby	518	0007	382 592	11 979
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř. 9 až 11	0008	-133	-7 254
7. Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009	-133	-7 244
8. Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571, 572	0010		-10
9. Aktivace dlouhodobého majetku	573, 574	0011		
III. Osobní náklady	ř. 13 až 17	0012	1 843 619	40 464
10. Mzdové náklady	521	0013	1 358 725	30 841
11. Zákonné sociální pojištění	524	0014	439 009	9 232
12. Ostatní sociální pojištění	525	0015	7 108	
13. Zákonné sociální náklady	527	0016	38 777	391
14. Ostatní sociální náklady	528	0017		
IV. Daně a poplatky	ř. 19	0018	866	80
15. Daně a poplatky	53	0019	866	80
V. Ostatní náklady	ř. 21 až 27	0020	568 425	5 112
16. Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541, 542	0021	120	17
17. Odpis nedobytné pohledávky	543	0022	455	
18. Nákladové úroky	544	0023	91	
19. Kursové ztráty	545	0024	39 927	124
20. Dary	546	0025	638	
21. Manka a škody	548	0026	118	39
22. Jiné ostatní náklady	549	0027	527 076	4 932
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř. 29 až 33	0028	209 958	90
23. Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029	209 737	
24. Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		
25. Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26. Prodaný materiál	554	0032		
27. Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556, 558, 559	0033	221	90
VII. Poskytnuté příspěvky celkem	ř. 35	0034	76 142	0
28. Poskyt. členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035	76 142	
VIII. Daň z příjmů celkem	ř. 37	0036	-3 721	2 500
29. Daň z příjmů	59	0037	-3 721	2 500
Náklady celkem	ř. 1 + 8 + 12 + 18 + 20 + 28 + 34 + 36	0038	3 468 188	78 860
B. Výnosy				
I. Provozní dotace	ř. 41	0040	2 666 033	0
1. Provozní dotace	691	0041	2 666 033	
II. Přijaté příspěvky	ř. 43 až 45	0042	142 759	0
2. Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	0043		
3. Přijaté příspěvky (dary)	682	0044	142 759	
4. Přijaté členské příspěvky	684	0045		
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	601, 602, 604	0046	193 078	86 901
IV. Ostatní výnosy celkem	ř. 48 až 53	0047	570 321	1 365
5. Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641, 642	0048	2 083	

Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – součást Škola vč. KaM

6. Platby za odepsané pohledávky	643	0049	2	
7. Výnosové úroky	644	0050	57 954	161
8. Kursové zisky	645	0051	12 686	186
9. Zúčtování fondů	648	0052	149 541	
10. Jiné ostatní výnosy	649	0053	348 055	1 018
V. Tržby z prodeje majetku	ř. 55 až 59	0054	952	0
11. Tržby z prodeje dlouhodob. nehmotného a hmotného majetku	652	0055	914	
12. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056		
13. Tržby z prodeje materiálu	654	0057	2	
14. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058		
15. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059	36	
Výnosy celkem	ř. 40 + 42 + 46 + 47 + 54	0060	3 573 143	88 266
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř. 60 - 38 + 36	0061	101 234	11 906
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř. 61 - 36	0062	104 955	9 406
			hlavní + hospodářská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř. 61/sl. 1 + 61/sl. 2	0063		113 140
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř. 62/sl. 1 + 62/sl. 2	0064		114 361



Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – Statky ČZU

Příloha č. 2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§ 4, odst. 3)	účet/součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
A. Náklady			sl. 1	sl. 2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř. 2 až 7	0001	270	127 294
1. Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	501, 502, 503	0002	27	78 142
2. Prodané zboží	504	0003		
3. Opravy a udržování	511	0004	3	16 331
4. Náklady na cestovné	512	0005		13
5. Náklady na reprezentaci	513	0006		510
6. Ostatní služby	518	0007	240	32 298
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř. 9 až 11	0008	204	-19 137
7. Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009	204	-6 903
8. Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571, 572	0010		
9. Aktivace dlouhodobého majetku	573, 574	0011		-12 234
III. Osobní náklady	ř. 13 až 17	0012	0	51 821
10. Mzdové náklady	521	0013		37 481
11. Zákonné sociální pojištění	524	0014		12 924
12. Ostatní sociální pojištění	525	0015		127
13. Zákonné sociální náklady	527	0016		1 289
14. Ostatní sociální náklady	528	0017		
IV. Daně a poplatky	ř. 19	0018	0	2 463
15. Daně a poplatky	53	0019		2 463
V. Ostatní náklady	ř. 21 až 27	0020	0	2 087
16. Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541, 542	0021		9
17. Odpis nedobytné pohledávky	543	0022		
18. Nákladové úroky	544	0023		1 080
19. Kursové ztráty	545	0024		23
20. Dary	546	0025		
21. Manka a škody	548	0026		81
22. Jiné ostatní náklady	549	0027		894
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř. 29 až 33	0028	247	43 451
23. Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029	247	28 297
24. Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		15 121
25. Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26. Prodaný materiál	554	0032		33
27. Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556, 558, 559	0033		
VII. Poskytnuté příspěvky celkem	ř. 35	0034	0	0
28. Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035		
VIII. Daň z příjmů celkem	ř. 37	0036	0	2 916
29. Daň z příjmů	59	0037		2 916
Náklady celkem	ř. 1 + 8 + 12 + 18 + 20 + 28 + 34 + 36	0038	721	210 895
B. Výnosy				
I. Provozní dotace	ř. 41	0040	0	18 233
1. Provozní dotace	691	0041		18 233
II. Přijaté příspěvky	ř. 43 až 45	0042	0	16
2. Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	0043		
3. Přijaté příspěvky (dary)	682	0044		16
4. Přijaté členské příspěvky	684	0045		
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	601, 602, 604	0046		170 420
IV. Ostatní výnosy celkem	ř. 48 až 53	0047	721	5 602
5. Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641, 642	0048		

Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – Statky ČZU				
6. Platby za odepsané pohledávky	643	0049		
7. Výnosové úroky	644	0050		589
8. Kursové zisky	645	0051		0
9. Zúčtování fondů	648	0052		127
10. Jiné ostatní výnosy	649	0053	721	4 886
V. Tržby z prodeje majetku	ř. 55 až 59	0054	0	23 702
11. Tržby z prodeje dlouhodob. nehmotného a hmotného majetku	652	0055		23 576
12. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056		
13. Tržby z prodeje materiálu	654	0057		126
14. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058		
15. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059		
Výnosy celkem	ř. 40 + 42 + 46 + 47 + 54	0060	721	217 973
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř. 60 - 38 + 36	0061	0	9 994
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř. 61 - 36	0062	0	7 078
			hlavní + hospodářská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř. 61/sl. 1 + 61/sl. 2	0063		9 994
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř. 62/sl. 1 + 62/sl. 2	0064		7 078



Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – Lesy ČZU

Příloha č. 2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§ 4, odst. 3)	účet/součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
A. Náklady			sl. 1	sl. 2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř. 2 až 7	0001	1 532	157 366
1. Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	501, 502, 503	0002	711	59 386
2. Prodané zboží	504	0003		24 897
3. Opravy a udržování	511	0004	58	15 735
4. Náklady na cestovné	512	0005		1 225
5. Náklady na reprezentaci	513	0006		1 089
6. Ostatní služby	518	0007	763	55 034
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř. 9 až 11	0008	0	-8 956
7. Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009		-106
8. Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571, 572	0010		-8 850
9. Aktivace dlouhodobého majetku	573, 574	0011		
III. Osobní náklady	ř. 13 až 17	0012	320	104 298
10. Mzdové náklady	521	0013	231	72 485
11. Zákonné sociální pojištění	524	0014	84	25 005
12. Ostatní sociální pojištění	525	0015		429
13. Zákonné sociální náklady	527	0016	5	6 257
14. Ostatní sociální náklady	528	0017		122
IV. Daně a poplatky	ř. 19	0018	0	1 031
15. Daně a poplatky	53	0019		1 031
V. Ostatní náklady	ř. 21 až 27	0020	568	2 761
16. Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541, 542	0021		4
17. Odpis nedobytné pohledávky	543	0022		
18. Nákladové úroky	544	0023		1
19. Kursové ztráty	545	0024		767
20. Dary	546	0025		74
21. Manka a škody	548	0026		502
22. Jiné ostatní náklady	549	0027	568	1 413
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř. 29 až 33	0028	184	5 824
23. Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029	184	13 898
24. Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		835
25. Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26. Prodaný materiál	554	0032		55
27. Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556, 558, 559	0033		-8 964
VII. Poskytnuté příspěvky celkem	ř. 35	0034	0	0
28. Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035		
VIII. Daň z příjmů celkem	ř. 37	0036	0	9 692
29. Daň z příjmů	59	0037		9 692
Náklady celkem	ř. 1 + 8 + 12 + 18 + 20 + 28 + 34 + 36	0038	2 604	272 016
B. Výnosy				
I. Provozní dotace	ř. 41	0040	0	23 260
1. Provozní dotace	691	0041		23 260
II. Přijaté příspěvky	ř. 43 až 45	0042	0	450
2. Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	0043		
3. Přijaté příspěvky (dary)	682	0044		450
4. Přijaté členské příspěvky	684	0045		
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	601, 602, 604	0046	30	275 802
IV. Ostatní výnosy celkem	ř. 48 až 53	0047	449	11 544
5. Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641, 642	0048		

Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – Lesy ČZU				
6. Platby za odepsané pohledávky	643	0049		
7. Výnosové úroky	644	0050		6 208
8. Kursové zisky	645	0051		64
9. Zúčtování fondů	648	0052		429
10. Jiné ostatní výnosy	649	0053	449	4 843
V. Tržby z prodeje majetku	ř. 55 až 59	0054	0	1 468
11. Tržby z prodeje dlouhodob. nehmotného a hmotného majetku	652	0055		1 325
12. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056		
13. Tržby z prodeje materiálu	654	0057		143
14. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058		
15. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059		
Výnosy celkem	ř. 40 + 42 + 46 + 47 + 54	0060	479	312 524
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř. 60 - 38 + 36	0061	-2 125	50 200
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř. 61 - 36	0062	-2 125	40 508
			hlavní + hospodářská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř. 61/sl. 1 + 61/sl. 2	0063		48 075
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř. 62/sl. 1 + 62/sl. 2	0064		38 383

Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – Vinařství ČZU

Příloha č. 2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§ 4, odst. 3)	účet/součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
A. Náklady			sl. 1	sl. 2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř. 2 až 7	0001	1 031	3 487
1. Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	501, 502, 503	0002	52	2 856
2. Prodané zboží	504	0003		
3. Opravy a udržování	511	0004		165
4. Náklady na cestovné	512	0005		
5. Náklady na reprezentaci	513	0006		6
6. Ostatní služby	518	0007	979	460
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř. 9 až 11	0008	0	-2 915
7. Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009		-2 915
8. Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571, 572	0010		
9. Aktivace dlouhodobého majetku	573, 574	0011		
III. Osobní náklady	ř. 13 až 17	0012	0	3 159
10. Mzdové náklady	521	0013		2 395
11. Zákonné sociální pojištění	524	0014		725
12. Ostatní sociální pojištění	525	0015		
13. Zákonné sociální náklady	527	0016		39
14. Ostatní sociální náklady	528	0017		
IV. Daně a poplatky	ř. 19	0018	0	51
15. Daně a poplatky	53	0019		51
V. Ostatní náklady	ř. 21 až 27	0020	0	696
16. Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541, 542	0021		
17. Odpis nedobytné pohledávky	543	0022		
18. Nákladové úroky	544	0023		
19. Kursové ztráty	545	0024		
20. Dary	546	0025		
21. Manka a škody	548	0026		526
22. Jiné ostatní náklady	549	0027		170
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř. 29 až 33	0028	0	1 084
23. Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029		1 084
24. Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		
25. Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26. Prodaný materiál	554	0032		
27. Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556, 558, 559	0033		
VII. Poskytnuté příspěvky celkem	ř. 35	0034	0	0
28. Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035		
VIII. Daň z příjmů celkem	ř. 37	0036	0	0
29. Daň z příjmů	59	0037		
Náklady celkem	ř. 1 + 8 + 12 + 18 + 20 + 28 + 34 + 36	0038	1 031	5 562
B. Výnosy				
I. Provozní dotace	ř. 41	0040	0	0
1. Provozní dotace	691	0041		
II. Přijaté příspěvky	ř. 43 až 45	0042	0	0
2. Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	0043		
3. Přijaté příspěvky (dary)	682	0044		
4. Přijaté členské příspěvky	684	0045		
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	601, 602, 604	0046		3 801
IV. Ostatní výnosy celkem	ř. 48 až 53	0047	0	196
5. Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641, 642	0048		14

Tabulka 2 – Výkaz zisku a ztráty – Vinařství ČZU				
6. Platby za odepsané pohledávky	643	0049		
7. Výnosové úroky	644	0050		
8. Kursové zisky	645	0051		
9. Zúčtování fondů	648	0052		
10. Jiné ostatní výnosy	649	0053		182
V. Tržby z prodeje majetku	ř. 55 až 59	0054	0	0
11. Tržby z prodeje dlouhodob. nehmotného a hmotného majetku	652	0055		
12. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056		
13. Tržby z prodeje materiálu	654	0057		
14. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058		
15. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059		
Výnosy celkem	ř. 40 + 42 + 46 + 47 + 54	0060	0	3 997
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř. 60 - 38 + 36	0061	-1 031	-1 565
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř. 61 - 36	0062	-1 031	-1 565
			hlavní + hospodářská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř. 61/sl. 1 + 61/sl. 2	0063		-2 596
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř. 62/sl. 1 + 62/sl. 2	0064		-2 596

2.3 / Výsledek hospodaření

Tabulka 3 – Hospodářský výsledek (HV) – výsledek hospodaření			
(v tis. Kč)			
Součásti VVŠ	HV z hlavní činnosti	HV z doplňkové činnosti	HV celkem
Škola	104 955	9 406	114 361
Statky ČZU	0	7 077	7 077
Lesy ČZU	-2 125	40 508	38 383
Vinařství ČZU	-1 031	-1 565	-2 596
C e l k e m	101 799	55 426	157 225

Bilanční suma ČZU za rok 2025 meziročně vzrostla o 854 610 tis. Kč, což představuje nárůst o 8,6 procenta. K 31. 12. 2025 tak dosáhla hodnoty 10 809 249 tis. Kč. Tento růst byl podpořen především pokračujícími investicemi do rozvoje majetkové struktury univerzity a růstem krátkodobých pohledávek.

Na straně aktiv se na meziročním růstu významně podílel dlouhodobý hmotný majetek, který meziročně vzrostl o 529 442 tis. Kč (nárůst o 5,4 %). Nejvýraznější nárůst se projevil zejména u staveb a jejich vybavení, což odráží pokračující modernizaci a rozvoj univerzitního kampusu a zlepšování podmínek pro vzdělávací a výzkumné aktivity. Investiční aktivity byly zaměřeny především na modernizaci univerzitní infrastruktury, vybudování zázemí dětské skupiny Poníček a dalších aktivit. Investice byly financovány kombinací vlastních zdrojů a dotací z veřejných zdrojů.

Výrazný nárůst byl zaznamenán rovněž u pohledávek vykazovaných v položce nároků na dotace a ostatním zúčtováním se státním rozpočtem, jež meziročně vzrostla o 559 463 tis. Kč (nárůst o 97,7 %).

V této souvislosti se především jedná o předpisy dotací, které by měla ČZU obdržet v následujících letech, zejména jde o dotace spojené s realizací projektů OP JAK.

Na straně pasiv došlo k navýšení vlastního jmění, které meziročně vzrostlo o 452 486 tis. Kč (nárůst o 6,3 %). Tento vývoj přispěl k posílení stability vlastních zdrojů univerzity. K nárůstu pasiv přispěly i krátkodobé závazky, které se meziročně zvýšily o 135 104 tis. Kč (nárůst o 35 %). Jednalo se zejména o závazky vůči dodavatelům, u nichž bylo účetní zachycení provedeno v roce 2025, zatímco jejich úhrada proběhla až v roce 2026. Nárůst o 24,6 procenta byl také zaznamenán i u výnosů příštích období, které se zvýšily o 283 215 tis. Kč.

Celkové výsledky hospodaření potvrzují stabilní finanční situaci univerzity, její schopnost efektivně hospodařit se svěřenými prostředky a vytvářet podmínky pro dlouhodobý rozvoj vzdělávací, vědecké i provozní infrastruktury.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena zřizovateli organizace Česká zemědělská univerzita v Praze

Zpráva o ověření účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit účetní závěrky organizace Česká zemědělská univerzita v Praze (dále také „Organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy ke 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2025 a přílohy této **účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací** o použitých účetních metodách. Údaje o Organizaci jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka **podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv organizace Česká zemědělská univerzita v Praze ke 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2025** v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá kvestor Organizace.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tedy zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Organizaci, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

Odpovědnost kvestora Organizace za účetní závěrku

Kvestor Organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je kvestor Organizace povinen posoudit, zda je Organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy kvestor

plánuje zrušení Organizace nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol kvestorem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti kvestor Organizace uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky kvestorem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat kvestora mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22HLAV s.r.o.

člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem

MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms

Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem

evidenční číslo KAČR 277

3. června 2026



Digitally signed
by Ing. Jan Černý
Reason: I am the
author of this
document
Date: 2026.06.03
07:22:27+02'00'

Ing. Jan Černý
evidenční číslo KAČR 2455

Nedílnou součástí této zprávy jsou následující přílohy:

1. Rozvaha k 31.12.2025
2. Výkaz zisku a ztráty za období 1.1.2025 – 31.12.2025
3. Příloha v účetní závěrce za období 1.1.2025 – 31.12.2025





3 / Analýza výnosů a nákladů

Česká zemědělská univerzita v Praze je veřejnou vysokou školou zřízenou na základě zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů. Financování ČZU je dlouhodobě zajišťováno z více zdrojů, přičemž dominantní část výnosů tvoří veřejné prostředky poskytované ze státního rozpočtu České republiky a ze zahraničních veřejných zdrojů. Významnou roli v ekonomickém fungování univerzity hrají rovněž vlastní výnosy, které škola generuje prostřednictvím své hlavní a doplňkové činnosti.

Účetnictví ČZU rozlišuje financování jednotlivých aktivit podle hlavních činností a doplňkové (hospodářské) činnosti. Toto členění umožňuje transparentně sledovat hospodářský výsledek jednotlivých činností i jejich vazbu na zdroje financování.

V roce 2025 dosáhly celkové výnosy České zemědělské univerzity v Praze výše 4 197 104 tis. Kč. Výnosy hlavní činnosti činily 3 574 343 tis. Kč, zatímco doplňková činnost přispěla částkou 622 761 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2024 se jednalo o výrazný meziroční nárůst o 477 511 tis. Kč (12,8 %), který byl vytvářen zejména vyšším objemem veřejných prostředků, zvýšeným zapojením do projektů financovaných z fondů Evropské unie a Národního plánu obnovy i růstem vlastních výnosů školy.

Celkové náklady ČZU v roce 2025 činily 4 039 879 tis. Kč, z toho náklady hlavní činnosti dosáhly 3 472 544 tis. Kč a náklady doplňkové činnosti 567 335 tis. Kč. Meziroční nárůst nákladů o 391 149 tis. Kč (10,7 %) byl ovlivněn především růstem osobních nákladů, zvýšenými náklady na služby, kurzovými ztrátami a vyššími objemy realizovaných i neinvestičních projektů.

Výsledkem hospodaření roku 2025 byl kladný hospodářský výsledek ve výši 157 225 tis. Kč, který představuje významné zlepšení oproti roku 2024 o 86 362 tis. Kč (nárůst 121,9 %). Tento výsledek potvrzuje stabilní ekonomickou situaci univerzity a její schopnost efektivně reagovat na měnící se podmínky financování.

Podrobný rozbor jednotlivých výnosových a nákladových položek včetně jejich struktury a meziročního vývoje je uveden v následujících kapitolách. Hospodaření Statků ČZU, Lesů ČZU a Vinařství ČZU je samostatně analyzováno v kapitole 3.2.

3.1 / Vysoká škola

Tato kapitola se zaměřuje na hospodaření součásti „škola“, tedy bez zahrnutí výsledků Statků ČZU, Lesů ČZU a Vinařství ČZU. Analýza je

rozdělena na dvě hlavní části – výnosovou a nákladovou – s cílem poskytnout ucelený pohled na ekonomiku hlavní vzdělávací a tvůrčí činnosti univerzity.

3.1.1 / Výnosy z veřejných zdrojů

První část je věnována analýze výnosů z veřejných zdrojů, které představují klíčový prvek financování vzdělávací a tvůrčí činnosti univerzity, zatímco nákladová stránka hospodaření je rozpracována v navazující kapitole.

V roce 2025 dosáhly celkové výnosy součásti „škola“ výše 3 661 409 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst o 11,9 procenta. Výnosy hlavní činnosti činily 3 573 143 tis. Kč, což představuje 97,6 procenta, zatímco doplňková činnost přispěla částkou 88 266 tis. Kč (2,4 %). Oproti předchozímu roku došlo k růstu jak výnosů z hlavní činnosti o 378 521 tis. Kč, tak výnosů z činnosti doplňkové, které meziročně vzrostly o 11 896 tis. Kč. Stabilní struktura výnosů potvrzuje dlouhodobé zaměření školy především na činnosti financované z veřejných zdrojů.

Nejvýznamnější složku výnosů školy také v roce 2025 tvořily finanční prostředky z veřejných zdrojů, které představují základní pilíř financování vzdělávací, výzkumné a další tvůrčí činnosti. Celkový objem veřejných prostředků poskytnutých v daném roce činil 2 657 525 tis. Kč, což odpovídá přibližně 73 procentům celkových výnosů součásti „škola“. Oproti předchozímu roku se jedná o výrazný nárůst o 13,2 procenta, který byl způsoben zejména vyšším objemem prostředků na vzdělávací činnost, nárůstem financování vědy a výzkumu a zvýšeným zapojením školy do projektů financovaných z fondů Evropské unie a Národního plánu obnovy.

Veřejné prostředky byly v roce 2025 poskytovány jak ve formě běžných (neinvestičních) prostředků, tak ve formě kapitálových (investičních) prostředků. Celkový objem běžných veřejných prostředků použitých školou činil 2 656 461 tis. Kč, zatímco použité kapitálové prostředky dosáhly výše 288 951 tis. Kč.

Finanční prostředky z veřejných zdrojů určené na podporu vzdělávací činnosti dosáhly v roce 2025 celkem 1 799 004 tis. Kč. V meziročním srovnání vzrostly o 233 898 tis. Kč (15 %). Nárůst odráží zejména vyšší objem institucionální podpory poskytované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR (MŠMT ČR) a rozšířené čerpání prostředků z operačních programů a Národního plánu obnovy.

Hlavním poskytovatelem prostředků na vzdělávací činnost tedy zůstává MŠMT ČR, které se podílelo částkou 1 658 117 tis. Kč, což tvoří 92 procent všech veřejných prostředků určených na vzdělávací činnost. Oproti roku 2024 se tato částka zvýšila o 178 662 tis. Kč, což představuje nárůst o 12,1 procenta.

Největší podíl na dotacích a příspěvcích na vzdělávací a související tvůrčí činnosti měl ukazatel A + K, jehož objem v roce 2025 dosáhl 1 331 084 tis. Kč. Oproti roku 2024 se jedná o 12procentní navýšení o 146 089 tis. Kč, které přispělo ke stabilizaci financování studijních programů a k posílení kapacit školy v oblasti výuky.

Další významnou složkou financování vzdělávací činnosti byly cílené dotace na stipendijní politiku, rozvojové programy ministerstva, podporu mezinárodní spolupráce a specifické projekty zaměřené na podporu studentů. V roce 2025 vzrostl objem prostředků určených na stipendia studentů doktorských studijních programů, ubytovací stipendia i podporu studentů s mimořádnými sportovními výkony. Vedle prostředků poskytovaných z kapitoly MŠMT ČR se na financování vzdělávací činnosti podílely také dotace z ostatních kapitol státního rozpočtu, územních rozpočtů a zahraniční veřejné zdroje. Prostředky z veřejných rozpočtů jiných než kapitola MŠMT dosáhly v roce 2025 celkem 74 507 tis. Kč, zatímco přímé zahraniční veřejné zdroje určené na vzdělávací činnost činily 66 130 tis. Kč. V této oblasti přetrvává zejména význam programů mezinárodní mobility, především programu Erasmus+.

Věda, výzkum a inovace (VaV)

Druhou klíčovou oblastí financování z veřejných zdrojů je oblast vědy, výzkumu a inovací. V roce 2025 dosáhly veřejné prostředky použité na VaV celkové výše 858 521 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst o 9,6 procenta oproti roku 2024. Institucionální podpora tak zůstává stabilním pilířem financování výzkumných aktivit školy a umožňuje dlouhodobé plánování a rozvoj výzkumných kapacit.

Z celkové částky bylo 415 632 tis. Kč poskytnuto prostřednictvím kapitoly MŠMT ČR, a to především ve formě institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKR VO) a účelových prostředků na specifický vysokoškolský výzkum a mezinárodní spolupráci. Podíl MŠMT ČR na financování VaV činil 48 procent, což představuje pokles o 3 procenta oproti roku 2024. Pokles podílu MŠMT ČR na celkovém financování VaV je obdobně jako v předchozích letech kompenzován růstem prostředků získaných z jiných zdrojů státního rozpočtu, zejména od grantových agentur (GA ČR, TA ČR), jednotlivých ministerstev (např. MZe, MV, MŽP) a z prostředků zahraničních veřejných rozpočtů. Prostředky z ostatních kapitol státního rozpočtu určené v roce 2025 na VaV činily 246 564 tis. Kč.

Významnou roli nadále sehrávají také zahraniční veřejné zdroje, jejichž objem v oblasti VaV dosáhl 195 436 tis. Kč, což představuje nárůst 48 procent oproti roku 2024. Tyto prostředky plynou zejména z rámcových programů Evropské unie (např. Horizon Europe) a dalších mezinárodních výzkumných schémat. Rostoucí zapojení školy do mezinárodních výzkumných projektů potvrzuje její konkurenceschopnost v evropském výzkumném prostoru.

Investiční prostředky a programy reprodukce majetku

V roce 2025 byly veřejné investiční prostředky poskytnuty ve výši 320 442 tis. Kč, kde částka 225 158 tis. Kč byla určena na podporu vzdělávací činnosti a 95 284 tis. Kč pro oblast vědy a výzkumu. Celkově to představuje výrazný meziroční nárůst o 164 791 tis. Kč oproti roku 2024, který souvisí především s vyšším objemem investic financovaných z fondů Evropské unie a Národního plánu obnovy, stejně jako s realizací investičních akcí v rámci programů reprodukce majetku.

V oblasti programů reprodukce majetku v roce 2025 byly ze strany MŠMT ČR poskytnuty finanční prostředky na investiční akci Rekonstrukce a modernizace hlavní budovy Technické fakulty a dílen, jejíž realizace proběhne v roce 2026.

Operační programy a Národní plán obnovy

Operační programy a prostředky Národního plánu obnovy sehrály v roce 2025 významnou roli při financování jak vzdělávací činnosti, tak aktivit v oblasti vědy a výzkumu. Celkový objem prostředků z programů fondů EU poskytnutých v roce 2025 činil 424 761 tis. Kč, z toho částka 271 864 tis. Kč představovala kapitálové prostředky, které meziročně vzrostly o 80 531 tis. Kč, a částka 152 897 tis. Kč se týkala neinvestičních prostředků, kde došlo k nárůstu o 47 675 tis. Kč. Celkový nárůst tak představoval 231 procent.

Hlavním zdrojem těchto prostředků byl zejména Operační program Jan Amos Komenský, Národní plán obnovy a další tematicky zaměřené programy financované z evropských fondů. Finanční prostředky z operačních programů jsou školou čerpány převážně na základě principu ex post financování, což znamená, že do výnosů jsou zahrnovány pouze skutečně vynaložené a uznané náklady v daném účetním období.

Z účetního hlediska je pro každý projekt či podporovanou aktivitu vedena samostatná účetní evidence přijatých prostředků, přičemž jsou odděleně sledovány související náklady a výnosy. Přehled obdržených veřejných prostředků podle jednotlivých oblastí – vzdělávací činnost, věda a výzkum, investice a operační programy – je uveden v tabulkách 5.a až 5.d, které zároveň dokládají rozsah využití prostředků v postavení školy jako hlavního příjemce (řešitele) jednotlivých projektů.

Tabulka 5 – Veřejné zdroje financování VVŠ: prostředky poskytnuté a prostředky použité									
(v tis. Kč)									
Název údaje			č. ř.	I. Běžné prostředky		II. Kapitálové prostředky		III. Celkem	
				poskytnuto	použito	poskytnuto	použito	poskytnuto	použito
				1	2	3	4	5	6
Prostředky z veřejných zdrojů (dotace a příspěvky) národní i zahraniční (ř. 2 + ř. 27)			1	2 657 525	2 656 461	320 442	288 951	2 977 968	2 945 412
v tom: 1. prostředky plynoucí přes (z) veřejné rozpočty ČR (ř. 3 + ř. 13 + ř. 20)			2	2 395 959	2 394 894	319 855	288 364	2 715 815	2 683 259
	v tom:	získané přes kapitolu MŠMT (ř. 4 + ř. 7)	3	2 073 749	2 073 426	234 642	203 151	2 308 392	2 276 577
	v tom:	dotace na programy strukturálních fondů (ř. 5 + ř. 6)	4	96 705	96 705	186 651	168 914	283 356	265 619
	v tom:	dotace spojené se vzdělávací činností	5	85 142	85 142	113 804	108 949	198 946	194 091
		dotace na VaV	6	11 563	11 563	72 847	59 965	84 410	71 528
	dotace ostatní (ř. 8 + ř. 12)		7	1 977 044	1 976 721	47 991	34 237	2 025 036	2 010 958
	v tom:	dotace spojené se vzdělávací činností (ř. 9 + ř. 10 + ř. 11)	8	1 572 975	1 572 920	26 141	12 387	1 599 117	1 585 308
		příspěvek	9	1 567 713	1 567 713	12 387	12 387	1 580 101	1 580 101
		dotace spojené s programy reprodukce majetku	10	0	0	13 754	0	13 754	0
		ostatní dotace	11	5 262	5 207	0	0	5 262	5 207
		dotace na VaV	12	404 069	403 801	21 850	21 850	425 919	425 651
	získané přes ostatní kapitoly státního rozpočtu (ř. 14 + ř. 17)		13	321 071	320 346	85 213	85 213	406 284	405 559
	v tom:	dotace na operační programy EU (ř. 15 + ř. 16)	14	56 192	56 192	85 213	85 213	141 405	141 405
	v tom:	dotace spojené se vzdělávací činností	15	56 192	56 192	85 213	85 213	141 405	141 405
		dotace na VaV	16	0	0	0	0	0	0
	dotace ostatní (ř. 18 + ř. 19)		17	264 879	264 154	0	0	264 879	264 154
	v tom:	dotace spojené se vzdělávací činností	18	18 315	18 284	0	0	18 315	18 284
		dotace na VaV	19	246 564	245 870	0	0	246 564	245 870
	získané přes územní rozpočty (ř. 21 + ř. 24)		20	1 139	1 123	0	0	1 139	1 123
	v tom:	dotace na operační programy EU (ř. 22 + ř. 23)	21	0	0	0	0	0	0
	v tom:	dotace spojené se vzdělávací činností	22	0	0	0	0	0	0
		dotace na VaV	23	0	0	0	0	0	0
	dotace ostatní (ř. 25 + ř. 26)		24	1 139	1 123	0	0	1 139	1 123
	v tom:	dotace spojené se vzdělávací činností	25	250	250	0	0	250	250
		dotace na VaV	26	889	873	0	0	889	873
v tom: 2. veřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř. 28 + ř. 29)			27	261 566	261 566	587	587	262 153	262 153
	dotace spojené se vzdělávací činností		28	66 130	66 130	0	0	66 130	66 130
	dotace na VaV		29	195 436	195 436	587	587	196 023	196 023
SOUHRN 1 (ř. 31 + ř. 36)			30	2 657 525	2 656 461	320 442	288 951	2 977 968	2 945 412
	v tom:	dotace spojené se vzdělávací činností (ř. 32 + ř. 33 + ř. 34 + ř. 35)	31	1 799 004	1 798 918	225 158	206 549	2 024 163	2 005 467
	v tom:	získané přes kapitolu MŠMT (ř. 5 + ř. 8)	32	1 658 117	1 658 062	139 945	121 336	1 798 063	1 779 399
		získané přes ostatní kapitoly státního rozpočtu (ř. 15 + ř. 18)	33	74 507	74 476	85 213	85 213	159 720	159 689
		získané přes územní rozpočty (ř. 22 + ř. 25)	34	250	250	0	0	250	250
		veřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř. 28)	35	66 130	66 130	0	0	66 130	66 130
	dotace na VaV (ř. 37 + ř. 38 + ř. 39 + ř. 40)		36	858 521	857 543	95 284	82 402	953 805	939 945
	v tom:	získané přes kapitolu MŠMT (ř. 6 + ř. 12)	37	415 632	415 364	94 697	81 815	510 329	497 179
		získané přes ostatní kapitoly státního rozpočtu (ř. 16 + ř. 19)	38	246 564	245 870	0	0	246 564	245 870
		získané přes územní rozpočty (ř. 23 + ř. 26)	39	889	873	0	0	889	873
		veřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř. 29)	40	195 436	195 436	587	587	196 023	196 023
SOUHRN 2 (ř. 42 + ř. 46)			41	2 657 525	2 656 461	320 442	288 951	2 977 968	2 945 412

Tabulka 5 – Veřejné zdroje financování VVŠ: prostředky poskytnuté a prostředky použité									
	v tom:	dotace spojené se vzdělávací činností (ř. 43 + ř. 44 + ř. 45)	42	1 799 004	1 798 918	225 158	206 549	2 024 163	2 005 467
	v tom:	dotace na programy strukturálních fondů (ř. 5 + ř. 15 + ř. 22)	43	141 334	141 334	199 017	194 162	340 351	335 496
		dotace ostatní (ř. 8 + ř. 18 + ř. 25)	44	1 591 540	1 591 454	26 141	12 387	1 617 682	1 603 841
		veřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř. 28)	45	66 130	66 130	0	0	66 130	66 130
		dotace na VaV (ř. 47 + ř. 48 + ř. 49)	46	858 521	857 543	95 284	82 402	953 805	939 945
	v tom:	dotace na programy strukturálních fondů (ř. 6 + ř. 16 + ř. 23)	47	11 563	11 563	72 847	59 965	84 410	71 528
		dotace ostatní (ř. 12 + ř. 19 + ř. 26)	48	651 522	650 544	21 850	21 850	673 372	672 394
		veřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř. 29)	49	195 436	195 436	587	587	196 023	196 023

Tabulka 5.a – Financování vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti															
(vše bez prostředků poskytovaných na programové financování, na operační programy a VaV)															
(v tis. Kč)															
č. ř.	č. ř. v tab. 5	Druh podpory (dotační položky a ukazatele)		Prostředky z veřejných zdrojů běžné		Prostředky z veřejných zdrojů kapitálové		Prostředky z veřejných zdrojů celkem		Převody do fondů			Vratka nevyčerpaných prostředků j = e - f	Ostatní použité neveřej. zdroje k	Použité zdroje celkem l= f+k
				poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	FRIM	FPP	FÚUP			
				a	b	c	d	e = a + c	f = b + d	g	h	i			
1		MŠMT		1 572 975	1 572 920	12 387	12 387	1 585 363	1 585 308	91	206 127	0	55	0	1 585 284
2	9	Příspěvek		1 567 713	1 567 713	12 387	12 387	1 580 101	1 580 101	91	206 127	0	0	0	1 580 077
3		A+K	Studijní programy a s nimi spojená tvůrčí činnost	1 331 084	1 331 084	0	0	1 331 084	1 331 084	0	178 915	0	0	0	1 331 084
4		P	Společenské priority	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5		C	Stipendia pro studenty doktorských studijních programů	99 217	99 217	0	0	99 217	99 217	0	24 202	0	0	0	99 217
6		S1	Sociální stipendia	557	557	0	0	557	557	0	21	0	0	0	557
7		U1	Ubytovací stipendia	50 701	50 701	0	0	50 701	50 701	0	449	0	0	0	50 701
8		I	Rozvojové programy ministerstva	58 315	58 315	11 831	11 831	70 147	70 147	0	9	0	0	0	70 147
9		D	Mezinárodní spolupráce	888	888	0	0	888	888	0	56	0	0	0	888
10		F	Fond vzdělávací politiky (mimo FÚČ)	7 091	7 091	556	556	7 647	7 647	91	2 045	0	0	0	7 647
11		FÚČ	Fond umělecké činnosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12			Zahraniční rozvojová spolupráce	19 836	19 836	0	0	19 836	19 836	0	430	0	0	0	19 836
13			Mobility	24	24	0	0	24	24	0	0	0	0	0	24
14	11	Dotace		5 262	5 207	0	0	5 262	5 207	0	0	0	55	0	5 207
15		J	Dotace na ubytování a stravování	3 977	3 977	0	0	3 977	3 977	0	0	0	0	0	3 977
16		F	Fond vzdělávací politiky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17			Podpora studentů s mimořádnými sportovními výkony	1 100	1 100	0	0	1 100	1 100	0	0	0	0	0	1 100
18		D	Mezinárodní spolupráce	185	130	0	0	185	130	0	0	0	55	0	130
19	18	Ostatní kapitoly státního rozpočtu		18 315	18 284	0	0	18 315	18 284	0	0	0	31	254	18 538
20			MZV ČR	16 133	16 102	0	0	16 133	16 102	0	0	0	31	254	16 356
21			MPSV ČR	1 691	1 691	0	0	1 691	1 691	0	0	0	0	0	1 691
22			SZIF	491	491	0	0	491	491	0	0	0	0	0	491
23			SFŽP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	25	Územní rozpočty		250	250	0	0	250	250	0	0	0	0	0	250
25			Olomoucký kraj	250	250	0	0	250	250	0	0	0	0	0	250
26	28	Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)		66 130	66 130	0	0	66 130	66 130	0	0	0	0	298	66 428
27			Erasmus+	61 326	61 326	0	0	61 326	61 326	0	0	0	0	0	61 326
28			Ostatní spolupráce a mobility	4 016	4 016	0	0	4 016	4 016	0	0	0	0	298	4 314
29			Ostatní zahraniční dotace	788	788	0	0	788	788	0	0	0	0	0	788
30		C e l k e m		1 657 670	1 657 584	12 387	12 387	1 670 058	1 669 971	91	206 127	0	86	552	1 670 499

Tabulka 5.b – Financování výzkumu a vývoje															
(bez prostředků poskytovaných na operační programy EU)															
(v tis. Kč)															
č. ř.	č. ř. v tab. 5	Druh podpory/ název programu	Prostředky z veřejných zdrojů běžné		Prostředky z veřejných zdrojů kapitálové		Prostředky z veřejných zdrojů celkem		z toho zdroje zahr. v %	z toho zajištěno spolufešit.	z toho převody do FÚUP	Vratka nevyčerpaných prostředků	z toho na zák. fin. vypořádání	Ostatní použité neveřejné zdroje	Použité zdroje celkem
			poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité							
			a	b	c	d	e = a + c	f = b + d						i	j = f + i
1	12	MŠMT	404 069	403 801	21 850	21 850	425 919	425 651		7 315	9 836	269	46	0	425 651
2		Institucionální podpora (IP)	327 846	327 577	21 850	21 850	349 696	349 427		416	8 110	269	46	0	349 427
3		IP na dlouhodobý koncepční rozvoj výzk. org.	322 788	322 585	21 850	21 850	344 638	344 435			8 100	203	0	0	344 435
4		IP na mezinárodní spolupráci ČR ve VaV	5 058	4 992	0	0	5 058	4 992		416	10	66	46	0	4 992
5		Účelová podpora	76 223	76 223	0	0	76 223	76 223		6 899	1 726	0	0	0	76 223
6		ÚP na programové projekty národní	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
7		Národní programy udržitelnosti	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
8		ÚP na projekty mezinárodní spolupráce	22 129	22 129	0	0	22 129	22 129		1 109	821	0	0	0	22 129
9		INTER-EXCELLENCE	15 350	15 350	0	0	15 350	15 350		1 109	489	0	0	0	15 350
10		ERC CZ	6 779	6 779	0	0	6 779	6 779		0	332	0	0	0	6 779
11		Specifický vysokoškolský výzkum	44 471	44 471	0	0	44 471	44 471		0	684	0	0	0	44 471
12		Velké infrastruktury	9 623	9 623	0	0	9 623	9 623		5 790	221	0	0	0	9 623
13		Propagace metrologie v potravinářství a výživě	9 623	9 623	0	0	9 623	9 623		5 790	221	0	0	0	9 623
14	19	Ostatní kapitoly státního rozpočtu	246 564	245 870	0	0	246 564	245 870		68 456	298	694	694	4 893	250 763
15		GA ČR	72 067	72 067	0	0	72 067	72 067		12 427	298	0	0	0	72 067
16		TA ČR	67 813	67 795	0	0	67 813	67 795		18 576	0	18	18	1 934	69 729
17		MZe	83 573	82 897	0	0	83 573	82 897		37 453	0	676	676	2 959	85 856
18		MŽP	461	461	0	0	461	461		0	0	0	0	0	461
19		MV ČR	20 187	20 187	0	0	20 187	20 187		0	0	0	0	0	20 187
20		MMR	2 463	2 463	0	0	2 463	2 463		0	0	0	0	0	2 463
21	26	Územní rozpočty	889	873	0	0	889	873		0	0	16	16	0	873
22		Hlavní město Praha	889	873	0	0	889	873		0	0	16	16	0	873
23	29	Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)	195 436	195 436	587	587	196 023	196 023		327	0	0	0	290	196 313
24		Horizont	149 061	149 061	0	0	149 061	149 061	100%	327	0	0	0	0	149 061
25		Ostatní zahraniční dotace	46 375	46 375	587	587	46 962	46 962	100%	0	0	0	0	290	47 252
26		C e l k e m	846 958	845 980	22 437	22 437	869 395	868 417		76 098	10 134	979	756	5 183	873 600

Tabulka 5.c – Financování programů reprodukce majetku														
(v tis. Kč)														
č. ř.	č. ř. v tab. 5	Identifikační číslo EDS (ISPROFIN)	Název akce	Prostředky z veřejných zdrojů běžné		Prostředky z veřejných zdrojů kapitálové		Prostředky z veřejných zdrojů celkem		Převedeno do roku 2026	Vratka nevyčerpaných prostředků	Vlastní použité	Ostatní zdroje celkem	Použité zdroje celkem
				poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité					
				a	b	c	d	e = a + c	f = b + d					
1		133D22C000006	ČZU - Rekonstrukce a modernizace hlavní budovy Technické fakulty a Dílen	0	0	13 754	0	13 754	0	13 754	0	0		0
2	10	C e l k e m		0	0	13 754	0	13 754	0	13 754	0	0	0	0

Tabulka 5.d – Financování programů fondů EU															
(v tis. Kč)															
č. ř.	č. ř. v tab. 5	Operační program/prioritní osa/ oblast podpory	VaV	Prostředky z veřejných zdrojů běžné		Prostředky z veřejných zdrojů kapitálové		Prostředky z veřejných zdrojů celkem		z toho zdroje EU v %	z toho zajištěno spolufinanc.	Nevyčerpané z poskytnutých veřejných prostředků v roce	Vratka nevyčerpaných prostředků	Ostatní použité/neveřejné zdroje celkem	Použité zdroje celkem
				poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité						
				a	b	c	d	e=a+c	f=b+d					f*	f**
1	5	MŠMT		85 142	85 142	113 804	108 949	198 946	194 091		0	4 855	1 550	4 835	198 926
2		OP VVV – Výzkum, vývoj a vzdělávání		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
3		OP JAK – Jan Amos Komenský		70 500	70 500	111 286	106 431	181 786	176 931		0	4 855	0	4 835	181 766
4		P2 – Vzdělávání		70 500	70 500	111 286	106 431	181 786	176 931	77 až 81	0	4 855	0	4 835	181 766
5		Národní plán obnovy		14 642	14 642	2 518	2 518	17 160	17 160		0	0	1 550	0	17 160
6		Komponenta 7.4 – Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách		14 642	14 642	2 518	2 518	17 160	17 160	85	0	0	1 550	0	17 160
7	6	MŠMT dle zákona č. 130/2002 Sb.	VaV	11 563	11 563	72 847	59 965	84 410	71 528		0	12 882	0	647	72 175
8		OP VVV – Výzkum, vývoj a vzdělávání	VaV	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
9		PO 1 – Posilování kapacit pro kvalitní výzkum	VaV	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
10		PO 2 – Rozvoj VŠ a lidských zdrojů pro VaV	VaV	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
11		OP JAK – Jan Amos Komenský	VaV	11 563	11 563	72 847	59 965	84 410	71 528		0	12 882	0	647	72 175
12		P1 – Výzkum a vývoj	VaV	11 563	11 563	72 847	59 965	84 410	71 528	69 až 77		12 882	0	647	72 175
13		Národní plán obnovy	VaV	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
14		komponenta 5.1	VaV	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
15	15	Ostatní kapitoly státního rozpočtu		56 192	56 192	85 213	85 213	141 405	141 405		0	0	0	17 800	159 205
16		Národní plán obnovy		28 349	28 349	83 083	83 083	111 432	111 432		0	0	0	16 141	127 573
17		MMR – komponenta 1.4 – Digitální ekonomika a společnost, inovativní start-upy a nové technologie		23 668	23 668	10 692	10 692	34 360	34 360	100	0	0	0	0	34 360
18		MV ČR – komponenta 1.1 – Digitální služby občanům a firmám		2 413	2 413	0	0	2 413	2 413	100	0	0	0	0	2 413
19		SFŽP – komponenta 2.9 – Podpora biodiverzity a boj se suchem		0	0	12 078	12 078	12 078	12 078	100	0	0	0	0	12 078
20		SFŽP – komponenta 6.1 – Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta		2 268	2 268	0	0	2 268	2 268	90	0	0	0	0	2 268
21		MPSV ČR – komponenta 3.3 – Podpora dětských skupin		0	0	60 313	60 313	60 313	60 313	100	0	0	0	16 141	76 454
22		Operační program životního prostředí		26 724	26 724	2 130	2 130	28 854	28 854		0	0	0	1 600	30 454
23		MŽP – PO 1 – Podpora energetické účinnosti a využívání obnovitelných zdrojů energie		26 724	26 724	2 130	2 130	28 854	28 854	85	0	0	0	1 600	30 454
24	16	Operační program Zaměstnanost plus		1 119	1 119	0	0	1 119	1 119		0	0	0	59	1 178
25		MPSV ČR – PO 1 – Trh práce a pracovní prostředí		1 119	1 119	0	0	1 119	1 119	77	0	0	0	59	1 178
26	22	Ostatní kapitoly státního rozpočtu dle zákona č. 130/2002 Sb.	VaV	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
27	22	Územní rozpočty		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
28	23	Územní rozpočty dle zákona č. 130/2002 Sb.	VaV	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
29		C e l k e m		141 334	141 334	199 017	194 162	340 351	335 496		0	4 855	1 550	22 635	358 131
30		C e l k e m dle zákona č. 130/2002 Sb.	VaV	11 563	11 563	72 847	59 965	84 410	71 528		0	12 882	0	647	72 175

3.1.2 / Vlastní výnosy v hlavní a doplňkové činnosti

V úvodu kapitoly byly shrnuty celkové výnosy České zemědělské univerzity v Praze a v předchozí podkapitole byly analyzovány výnosy z provozních dotací a příspěvků z veřejných zdrojů součásti „škola“. Tato kapitola se zaměřuje na vlastní výnosy školy, tedy výnosy generované vlastní činností součásti „škola“, a to jak v hlavní, tak v doplňkové činnosti.

Mezi nejvýznamnější vlastní výnosy školy patří tržby za vlastní výkony a zboží. V roce 2025 dosáhly tyto výnosy celkové výše 279 979 tis. Kč, což představuje nárůst 12,1 procenta oproti roku 2024. Obdobně jako v předchozích letech největší podíl tvořily tržby z prodeje služeb, které dosáhly částky 245 628 tis. Kč a představovaly přibližně 88 procent celkových tržeb za vlastní výkony a zboží. Meziročně tak pokračoval mírný růst této položky, který souvisí zejména s vyšším objemem smluvního výzkumu, poskytováním odborných služeb a dalších aktivit navázaných na hlavní činnost školy.

Tržby za vlastní výrobky činily v roce 2025 celkem 31 545 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst o 25 procent oproti roku 2024. Tržby za prodané zboží dosáhly částky 2 806 tis. Kč a dlouhodobě se na celkových vlastních výnosech podílejí pouze okrajově. Tržby za vlastní výkony zahrnují zejména výnosy ze smluvního výzkumu, prodeje vlastních výrobků, nájemného a z dalších souvisejících činností.

Součástí vlastních výnosů je rovněž položka „zúčtování fondů“, která vyjadřuje objem finančních prostředků z fondů ČZU vytvořených v předchozích letech, jež byly v daném roce použity. V roce 2025 činilo zúčtování fondů 149 541 tis. Kč, což představuje meziroční pokles o 7,8 procenta oproti roku 2024. Tento vývoj souvisí zejména s nižším čerpáním fondových prostředků v daném roce a s vyšším zapojením školy do projektů financovaných přímo z veřejných zdrojů. Podrobný přehled o tvorbě a čerpání fondů je uveden v kapitole 4 této výroční zprávy.

Další významnou položkou mezi vlastními výnosy jsou i „jiné ostatní výnosy“ účtované na syntetický účet 649. V roce 2025 tyto výnosy vzrostly o 18 procent a dosáhly tak výše 348 055 tis. Kč v hlavní činnosti a 1 018 tis. Kč v doplňkové činnosti. Do této skupiny patří zejména výnosy z dotačních odpisů, poplatky související se studiem a příjmy z kurzů celoživotního vzdělávání. U výnosů z dotačních odpisů je třeba zohlednit skutečnost, že proti nim jsou účtovány odpovídající náklady na odpisy dlouhodobého majetku (syntetický účet 551).

Tabulka 6 – Přehled vybraných výnosů									
(v tis. Kč)									
č. ř.	Vybrané činnosti		Výnosy za rok						
			Hlavní činnost		Doplňková činnost		Celkem		
A	Transfer znalostí		0		33 128		33 128		
A.1	v tom	Příjmy z licenčních smluv					0		
A.2		Příjmy ze smluvního výzkumu			32 954		32 954		
A.3		Placené vzdělávací kurzy pro zaměstnance subjektů aplikační sféry			126		126		
A.4		Konzultace a poradenství			48		48		
A.5		Ostatní					0		
B	Tržby za vlastní služby		177 783		60 079		237 862		
B.1	z toho	Znalečné (počet poskytnutých znaleckých posudků)	9	127	7	357	16	484	
C	Pronájem		7 384		0		7 384		
C.1	v tom	Budovy, stavby, haly	335				335		
C.2		Pozemky					0		
C.3		Prostory	7049		383		7 432		
C.4		Ostatní					0		
D	Tržby z prodeje majetku		914		0		914		
D.1	v tom	Budovy, stavby, haly					0		
D.2		Pozemky					0		
D.3		Ostatní	914				914		
E	Dary		7 906				7 906		
F	Dědictví						0		

Tabulka 7 – Příjmy z poplatků a úhrad za další činnosti poskytované veřejnou vysokou školou

(v tis. Kč)					
č. ř.	Položka	Výnosy	Z toho stipendijní fond - tvorba	Počet studentů	Průměrná částka na 1 studenta
		a	b	c	d
1	Poplatky stanovené dle § 58 zákona 111/1998 Sb.	163 596	39 699	30 330	-
2	poplatky za úkony spojené s přijímacím řízením (§ 58, odst. 1)	21350	-	25 117	850
3	poplatky za nadstandardní dobu studia (§ 58, odst. 3)	39 699	39 699	1 888	21 000
4	poplatky za studium v cizím jazyce (§ 58, odst. 4)	102 547	-	3 325	30 838
5	Úhrada za další činnosti poskytované vysokou školou	24 958	-	23 564	-
6	úplata za poskytování programů ČŽV (§ 60) mimo U3V	12 802	-	761	16 823
7	úplata za poskytování U3V	8 751	-	21 000	400
8	nostrifikace	291	-	97	3 000
9	interní posouzení zahraničních studentů	1 535	-	1 706	900
10	ostatní poplatky dle rozhodnutí ČZU	1 579	-	-	dle rozhodnutí
11	Celkem	188 554	39 699	53 894	-

Výše uvedená tabulka znázorňuje příjmy z poplatků a úhrad za další činnosti poskytované veřejnou vysokou školou. Tyto poplatky jsou stanoveny v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, a Statutem České zemědělské univerzity v Praze. Výše jednotlivých poplatků je upravena interními předpisy univerzity, přičemž stanovení poplatků za studium v cizím jazyce je v gesci děkanů jednotlivých fakult.

Příjmy z poplatků dosáhly v roce 2025 celkové výše 188 554 tis. Kč, což představuje výrazný meziroční nárůst oproti roku 2024, a to 25 908 tis. Kč. K tomuto nárůstu přispělo zejména zvýšení příjmů z poplatků za studium v cizím jazyce a poplatků za nadstandardní dobu studia. Poplatky za nadstandardní dobu studia, z nichž je tvořen stipendijní fond univerzity, v roce 2025 činily 39 699 tis. Kč.

3.1.3 / Náklady

V roce 2025 vynaložila Česká zemědělská univerzita v Praze náklady na zajištění vzdělávací, výzkumné, tvůrčí a provozní činnosti v rozsahu odpovídajícím charakteru činností univerzity. Celkové náklady součásti „škola“ činily 3 547 048 tis. Kč, z čehož hlavní činnost představovala 3 468 188 tis. Kč a doplňková činnost 78 860 tis. Kč. Rozložení nákladů mezi hlavní a doplňkovou činnost zůstalo obdobné jako v předchozích letech, přičemž rozhodující podíl 97,8 procenta připadal na hlavní činnost. Meziročně náklady narostly o 321 252 tis. Kč, což představovalo nárůst 10 procent.

Nejvýraznější nákladovou položkou byly i v roce 2025 osobní náklady, které v součásti „škola“ dosáhly celkové výše 1 884 083 tis. Kč. Z této částky připadlo 1 843 619 tis. Kč na hlavní činnost a 40 464 tis. Kč na činnost doplňkovou. Celkově osobní náklady za součást „škola“ vzrostly o 15,6 procenta oproti roku 2024.

Samotné mzdové náklady činily 1 389 566 tis. Kč, z toho 1 358 725 tis. Kč v hlavní činnosti a 30 841 tis. Kč v doplňkové činnosti. Celkově se zvýšily o 183 384 tis. Kč, což představuje 15,2 procenta.

Mzdová politika České zemědělské univerzity v Praze je nastavena v souladu s platnou legislativou a vnitřními mzdovými předpisy instituce a zohledňuje specifika akademického prostředí i strukturu jednotlivých pracovních kategorií. Odměňování zaměstnanců vychází z kombinace tarifní složky mzdy a nenárokových složek, které zohledňují individuální pracovní výkon, kvalitu pedagogické, vědecké a tvůrčí činnosti a zapojení do projektových aktivit.

V oblasti akademických a vědeckých pracovníků se důraz klade zejména na výsledky výzkumu, publikační činnost, získávání externích zdrojů financování a kvalitu výuky. U neakademických pracovníků je odměňování odvozeno od náročnosti vykonávané práce, míry odpovědnosti a efektivity pracovních procesů.

Významnou roli v odměňování hraje zapojení zaměstnanců do projektů financovaných z externích zdrojů, které umožňuje navýšení jejich příjmů nad rámec základní mzdy. Česká zemědělská univerzita v Praze se zároveň snaží o transparentní a motivační systém odměňování, který podporuje dlouhodobý rozvoj kvality vzdělávací a vědecké činnosti.

Přehled pracovníků a čerpání mzdových prostředků jsou uvedeny níže v tabulkách 8.a a 8.b. Vlivem zaokrouhlování může docházet k drobným odchylkám.

Tabulka 8 – Pracovníci a mzdové prostředky																						
Tab. 8.a – Pracovníci a mzdové prostředky (v podrobném členění dle zdroje financování – mzdy vč. OON)																						
(v tis. Kč)																						
č. ř.	Ukazatel		Zdroj financování																			
			Kapitola 333 – MŠMT				VaV z ostatních zdrojů (bez operačních progr.)				Operační programy EU				Fondy		Doplňková činnost		Ostatní zdroje		CELKEM	
			bez VaV		VaV		VaV z národních zdrojů		VaV ze zahraničí		v gesci MŠMT		ostatní poskytovatelé									
			mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	Vysoká škola	akademičtí pracovníci	379 856,56	5 018,11	174 241,10	1 172,83	65 781,17	216,20	46 039,74	0,00	12 837,76	0,00	15 976,84	142,77	14 446,20	0,00	13 362,32	85,10	45 098,22	626,23	767 639,92	7 261,23
2		vědečtí pracovníci	15 674,58	671,74	21 932,26	5 359,94	35 070,64	19 979,57	20 548,03	3 479,63	4 473,67	0,00	16 230,74	582,66	2 223,53	48,01	3 238,28	1 590,94	3 428,04	1 602,44	122 819,76	33 314,93
3		ostatní	263 183,76	14 484,11	22 592,47	1 667,91	9 165,06	4 108,45	11 773,89	1 227,53	23 281,80	385,99	10 862,51	337,12	25 980,11	310,60	4 750,01	2 348,59	38 191,01	3 446,53	409 780,63	28 316,83
4	KaM ČZU																		19 507,62	924,85	19 507,62	924,85
5	Statky ČZU																		35 983,32	1 497,60	35 983,32	1 497,60
6	Lesy ČZU																		71 539,90	1 176,27	71 539,90	1 176,27
7	Vinařství ČZU																		2 144,94	250,56	2 144,94	250,56
8	CELKEM		658 714,91	20 173,95	218 765,83	8 200,67	110 016,88	24 304,22	78 361,66	4 707,16	40 593,23	385,99	43 070,10	1 062,55	42 649,84	358,61	21 350,60	4 024,63	215 893,06	9 524,49	1 429 416,09	72 742,27

Tab. 8.b – Pracovníci a mzdové prostředky (v podrobném členění dle akademických kategorií – bez OON)												
(v tis. Kč)												
č. ř.	Ukazatel			kapitola 333 – MŠMT			ostatní zdroje rozpočtu VŠ			CELKEM		
				Počet pracovníků	Mzdy	Průměrná měsíční mzda (Kč)	Počet pracovníků	Mzdy	Průměrná měsíční mzda (Kč)	Počet pracovníků	Mzdy	Průměrná měsíční mzda (Kč)
				1	2	3 = sl. 2/12/ sl. 1*1000	4	5	6 = sl. 5/12/ sl. 4*1000	7	8	9 = sl. 8/12/ sl. 7*1000
1	Vysoká škola	akademičtí pracovníci	pedagogičtí pracovníci V, V a I	68,49	74 689,70	90 878 Kč	59,49	53 810,43	75 384 Kč	127,97	128 500,13	83 676 Kč
2			profesoři	50,78	87 104,86	142 939 Kč	21,50	26 892,51	104 235 Kč	72,28	113 997,37	131 427 Kč
3			docenti	104,51	127 918,20	102 000 Kč	42,31	49 859,73	98 203 Kč	146,82	177 777,93	100 906 Kč
4			odborní asistenti	296,37	231 548,19	65 107 Kč	72,21	73 411,60	84 719 Kč	368,58	304 959,79	68 950 Kč
5			asistenti	12,15	7 209,90	49 471 Kč	2,11	1 831,22	72 460 Kč	14,25	9 041,11	52 868 Kč
6			lektori	40,48	25 598,62	52 701 Kč	5,41	7 486,03	115 290 Kč	45,89	33 084,66	60 081 Kč
7			CELKEM	572,77	554 069,47	80 613 Kč	203,02	213 291,52	87 549 Kč	775,79	767 360,99	82 428 Kč
8		vědečtí pracovníci		49,55	37 636,63	63 295 Kč	14,17	85 293,68	50 349 Kč	190,72	122 930,31	53 713 Kč
9		ostatní		443,48	285 779,24	53 700 Kč	205,42	145 816,60	59 153 Kč	648,91	431 595,84	55 426 Kč
10	KaM					0 Kč	47,04	19 507,62	34 559 Kč	47,04	19 507,62	34 559 Kč
11	Statky ČZU					0 Kč	64,00	35 983,00	46 853 Kč	64,00	35 983,00	46 853 Kč
12	Lesy ČZU					0 Kč	126,00	71 540,00	47 315 Kč	126,00	71 540,00	47 315 Kč
13	Vinařství ČZU					0 Kč	5,00	2 144,94	35 749 Kč	5,00	2 144,94	35 749 Kč
14	CELKEM			1 065,81	877 485,33	68 609 Kč	601,65	466 054,36	64 552 Kč	1 667,46	1 343 539,70	67 145 Kč

Významnou část nákladů tvořily také provozní náklady, zejména náklady na spotřebu materiálu (181 301 tis. Kč, nárůst o 8 %), náklady na energie (93 335 tis. Kč, nárůst o 7,4 %), cestovní náhrady, opravy a náklady na údržbu majetku a další provozní výdaje. Náklady na ostatní služby dosáhly v roce 2025 celkové výše 394 571 tis. Kč, což odráží zejména výdaje spojené s provozem univerzitní infrastruktury, zajištěním servisních a podpůrných činností, informačních technologií a externích služeb. Oproti roku 2024 stouply o 25 598 tis. Kč, tedy 6,9 %.

Další velký podíl na nákladech měly i jiné ostatní náklady, které v roce 2025 činily 532 008 tis. Kč, kde z 99 % šlo o hlavní činnost (527 076 tis. Kč). Nárůst v této položce oproti předešlému roku byl jen mírný, 2,7 %. Do této skupiny patří zejména stipendia, převody do fondů, účelově vázané náklady a další náklady související s neinvestiční činností školy.

Stipendijní výdaje dosáhly v roce 2025 celkové výše 271 385 tis. Kč. Stipendia byla vyplácena zejména z prostředků MŠMT ČR, stipendijního fondu univerzity, ostatních fondů, grantů a dalších zdrojů v souladu s platnými právními předpisy a vnitřními předpisy ČZU. Přehled vyplacených stipendií podle jednotlivých druhů je uveden v tabulce č. 9.

Tabulka 9 – Stipendia

(v tis. Kč)							
č. ř.	Druh stipendia	Zdroje				Celkem vyplaceno	
		Příspěvek/ dotace MŠMT	Stipendijní fond VŠ	Ostatní	CELKEM	Studenti	Ostatní
		a	b	c	d=a+b+c	e	f
1	STIPENDIA přiznána a vyplacena	183 665	30 733	56 987	271 385	271 385	0
2	za vynikající studijní výsledky dle § 91, odst. 2 písm. a)	752	5 560		6 312	6 312	
3	za vynikající výzkumné, vývojové, umělecké nebo další tvůrčí výsledky přispívající k prohloubení znalostí dle § 91, odst. 2 písm. b)	27 054			27 054	27 054	
4	na výzkumnou, vývojovou a inovační činnost podle zvláštního/jiného právního předpisu, § 91, odst. 2 písm. c)	6 074			6 074	6 074	
5	v případě těživé sociální situace studenta dle § 91, odst. 2 písm. d)	536	5		541	541	
6	v případě těživé sociální situace studenta dle § 91, odst. 3, od 1. 3. 2025 dle § 91, odst. 5				0	0	
7	v případech zvláštního zřetele hodných dle § 91, odst. 2 písm. e)				50 252	50 252	
8	z toho						
	ubytovací stipendium	50 252			50 252	50 252	
9	na podporu studia v zahraničí dle § 91, odst. 4 písm. a), od 1. 3. 2025 dle § 91, odst. 2 písm. f)		4	44 325	44 329	44 329	
10	na podporu studia v ČR dle § 91 odst. 4 písm. b), od 1.3.2025 dle § 91, odst. 2 písm. f)	17 085	288	45	17 418	17 418	
11	v dalších případech stanovených stipendijním řádem dle § 91, odst. 2 písm. g) – mimo stipendia uvedená v ř. 14				0	0	
12	studentům doktorských studijních programů dle § 91, odst. 4 písm. c), od 1. 3. 2025 dle příslušných ustanovení § 91 a § 91a	75 933	2 950	6 852	85 735	85 735	
13		dle § 91, odst. 4 písm. c)	45 831	2 950	1 972	50 753	50 753
14	v tom	od 1. 3. 2025 dle § 91, odst. 2 písm g)			0	0	
15		od 1. 9. 2025 dle § 91a	30 102		4 880	34 982	34 982
15	jiná stipendia	5 979	21 926	5 765	33 670	33 670	

V meziročním srovnání s předchozím rokem došlo u součásti „škola“ k nárůstu celkových nákladů o 10 %, a to především v důsledku zvýšení osobních nákladů (zejména mezd) a mírného růstu ostatních provozních nákladů, zatímco struktura nákladů zůstala stabilní a nadále je dominována hlavní činností.

Struktura nákladů v roce 2025 potvrzuje dlouhodobé zaměření hospodaření České zemědělské univerzity v Praze na zajištění kvalifikovaných lidských zdrojů, podporu vzdělávací a výzkumné činnosti a udržitelný provoz univerzitní infrastruktury. Rozložení nákladů mezi jednotlivé položky odpovídá strategickým cílům univerzity i charakteru vykonávaných činností a vytváří stabilní podmínky pro další rozvoj školy.

3.2 / KaM, Statky ČZU, Lesy ČZU, Vinařství ČZU

V následující části výroční zprávy je analyzováno hospodaření součástí České zemědělské univerzity v Praze, konkrétně **Kolejí a menzy ČZU, Statků ČZU, Lesů ČZU a Vinařství ČZU**. Tyto součásti plní specifické role v rámci činností univerzity – zajišťují zejména servisní, provozní a účelovou činnost navázanou na vzdělávací a výzkumné aktivity ČZU, zároveň však vykazují vlastní hospodářské výsledky v hlavní i doplňkové činnosti..

3.2.1 / Koleje a menza ČZU

Kladný hospodářský výsledek Kolejí a menzy ČZU v roce 2025 v oblasti ubytování a stravování činil 12 289 tis. Kč, což je meziroční zvýšení oproti skutečnému HV za rok 2024 celkem o 11 735 tis. Kč. Meziroční zvýšení HV bylo způsobeno zejména navýšením výnosů z kolejného v rámci obnovení provozu koleje G po její rekonstrukci a dále odložením některých stavebně-technických akcí na revitalizaci majetku z důvodu nejistoty ohledně rekonstrukce objektu menzy, se kterou původní plán hospodaření nepočítal.

Celkové výnosy v roce 2025 činily 138 156 tis. Kč, což je nárůst o 18 491 tis. Kč oproti roku 2024, kdy jejich výše byla 119 665 tis. Kč. Celkové neinvestiční náklady v roce 2025 byly ve výši 125 867 tis. Kč. Podle celkových počtů odebraných jídel v menze a ostatních stravovacích zařízeních v rámci areálu ČZU, umožňujících čerpat dotace na stravování, byla v roce 2025 přidělena částka dotací na stravování ze strany MŠMT ČR ve výši 3 977 tis. Kč, což znamená o 314 tis. Kč více než v roce 2024. Výnosy od studentů, které jsou tvořeny převážně platbou za ubytování a služby spojené s ubytováním, se zvýšily oproti roku 2024 o 14 816 tis. Kč. V roce 2025 činila tato částka 116 374 tis. Kč. Oproti tomu výnosy v ostatní činnosti se snížily ve srovnání s rokem 2024 o 2 248 tis. Kč. V roce 2025 byla jejich výše 10 286 tis. Kč.

Celkový vývoj hospodaření v roce 2025 byl zcela v souladu s očekávaným vývojem. Výsledek hospodaření v roce 2025 je tak možné hodnotit pozitivně. V tabulkách 10a a 10b jsou uvedeny náklady a výnosy KaM ČZU podle údajů z IS Magion v oblasti stravování a ubytování.

Tabulka 10 – Neinvestiční náklady a výnosy – Koleje a menza (KaM)													
Tabulka 10.a – Neinvestiční náklady a výnosy – oblast stravování													
(v tis. Kč)													
č. ř.	Menza a ostatní stravovací zařízení na zákl. smluvního vztahu	Náklady celkem		Výnosy								Výsledek hospodaření	
		v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti	v hlavní činnosti					v doplňkové činnosti			v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti
				od studentů	od zaměstnanců	ostatní	z dotace MŠMT	celkem	od cizích strávníků	ostatní	celkem		
	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l = h - b	m = k - c
1		11 882		4 209		240	3 977	8 426			0	-3 456	0
2								0			0	0	0
3								0			0	0	0
4								0			0	0	0
5								0			0	0	0
6	Celkem	11 882	0	4 209	0	240	3 977	8 426	0	0	0	-3 456	0
Tabulka 10.b – Neinvestiční náklady a výnosy – oblast ubytování													
(v tis. Kč)													
č. ř.	Koleje a ostatní ubytovací zařízení provozované VVŠ	Náklady celkem		Výnosy								Výsledek hospodaření	
		v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti	v hlavní činnosti					v doplňkové činnosti			v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti
				od studentů	od zaměstnanců	ostatní	z dotace MŠMT	celkem	od cizích ubytovaných	ostatní	celkem		
	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l = h - b	m = k - c
1		113 985		116 374	3 310	10 046	0	129 730			0	15 745	0
2								0			0	0	0
3								0			0	0	0
4								0			0	0	0
5								0			0	0	0
6	Celkem	113 985	0	116 374	3 310	10 046	0	129 730	0	0	0	15 745	0

3.2.2 / Statky ČZU

Statky ČZU jsou vysokoškolským zemědělským statkem České zemědělské univerzity v Praze.

Hlavním úkolem Statků ČZU je zabezpečit realizaci účelové činnosti univerzity. Statky ČZU vytvářejí podmínky pro odbornou a praktickou výuku studentů ČZU, žáků ostatních zemědělských středních škol a odborné veřejnosti. Dále poskytují zázemí pro výzkumnou práci fakult a kateder ČZU.

Zemědělská činnost byla v daném období výrazně ovlivněna vnějšími vlivy, především vývojem tržních cen zemědělských komodit, které se vyznačovaly významnou kolísavostí a poklesem oproti předchozímu roku. Negativně se promítl také vývoj cen vstupů a širší ekonomické prostředí, které mělo dopad na nákladovou i výnosovou stránku hospodaření podniku. Tyto faktory se odrazily v celkových ekonomických výsledcích a stabilitě podniku. Navzdory uvedeným nepříznivým vlivům dosáhl podnik kladného hospodářského výsledku po zdanění ve výši 7 077 tis. Kč.

Tržby za komodity rostlinné výroby celkem činily 57 064 tis. Kč:

- tržby z produkce roku 2024 činily 49 685 tis. Kč;
- tržby z produkce roku 2025 činily 7 378 tis. Kč.

Prodej produkce roku 2024 nebyl v daném roce realizován z důvodu nízkých výkupních cen, což vedlo k jejímu převážnému uskladnění a následnému prodeji až v roce 2025. Ve druhé polovině roku 2025 však došlo opět k poklesu výkupních cen komodit. Plán tržeb v rostlinné výrobě byl stanoven ve výši 96 655 tis. Kč s předpokladem prodeje zbývajících produkce z roku 2024 a celé produkce roku 2025. Tento plán byl splněn na 59,7 procenta. Zbýající produkce z roku 2025 bude realizována prodejem v roce 2026:

- řepkové semeno, množství 960 t;
- pšenice potravinářská, množství 2 300 t;
- pšenice potravinářská, množství 5 648 t;
- pšenice krmná, množství 178 t;
- ječmen krmný, množství 500 t.

Průměrná výkupní cena pšenice ozimé činila v roce 2024 celkem 8 325 Kč/t, zatímco v roce 2025 dosáhla pouze 5 103 Kč/t. Meziročně tak došlo k poklesu o 3 222 Kč/t, což představuje snížení o 38,7 procenta. Průměrná výkupní cena ječmene jarního činila v roce 2024 celkem 5 849 Kč/t, zatímco v roce 2025 dosáhla 4 873 Kč/t. Meziročně tak došlo k poklesu o 976 Kč/t, což představuje snížení o 16,7 procenta.

Tržby za výrobky a zvířata živočišné výroby splnily plán na 123,9 procenta a činily 109 068 tis. Kč ve srovnání s plánem 87 976 tis. Kč, což je překročení plánu o 21 092 tis. Kč.

Tržby z prodeje mléka dosáhly v roce 2025 výše 88 754 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst oproti roku 2024, kdy činily 79 219 tis. Kč. Tento růst byl ovlivněn jak zvýšením průměrné realizační ceny mléka z 11,71 Kč/l v roce 2024 na 12,99 Kč/l v roce 2025, tak mírným nárůstem objemu prodaného mléka z 6 767 tis. l na 6 832 tis. l.

Meziročně tak došlo ke zvýšení tržeb o 9 535 tis. Kč, což představuje nárůst přibližně o 12,0 procenta. Hlavním faktorem tohoto pozitivního vývoje byl zejména růst výkupní ceny mléka, zatímco objem produkce zůstal na stabilní úrovni s pouze mírným navýšením. V posledním čtvrtletí roku 2025 však cena mléka začala klesat. Výrobní cena 1 litru mléka činila 11,54 Kč.

Ve středisku Požáry, kde je umístěn mlékomat, bylo dosaženo tržeb ve výši 268 tis. Kč při prodeji celkem 9 953 litrů mléka.

Statky ČZU pořádají každoročně v září tradiční slavnost spojenou s ukončením sklizně obilí a poděkováním za úrodu. Na akci se podílejí společně se Statky ČZU také Lesy ČZU, Vinařství ČZU, Potravinářský pavilon, fakulty FLD, FTZ, FŽP, univerzitní dětská skupina Poníček a další spolupracující subjekty.

3.2.3 / Lesy ČZU

Lesy ČZU se sídlem v Kostelci nad Černými lesy působily v roce 2025 ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, jako vysokoškolský lesní statek v rámci organizační struktury České zemědělské univerzity v Praze v souladu s postavením a náplní uvedenými ve Statutu ČZU a vlastním Organizačním řádu Lesů ČZU. Lesy ČZU nadále plnily své prvořadě poslání vůči fakultám s ohledem na předepsané úkoly hlavní činnosti tohoto pracoviště veřejné vysoké školy. Lesy ČZU zajistily v roce 2025 celkem 664 odborných praxí a praktických cvičení pro studenty ČZU a středních odborných škol, především studijních programů v oblasti lesnictví, myslivosti a arboristiky, a v návaznosti na tyto studijní programy byla realizována i výzkumná činnost. Lesy ČZU v roce 2025 hospodařily dle schváleného rozpočtu nákladů a výnosů, v účetnictví vedly odděleně náklady a výnosy hlavní a doplňkové činnosti v souladu s ustanovením § 20 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách. Systém zpracování účetnictví se řídil příslušnými ustanoveními zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů a dle českých účetních standardů pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání, zejména standardy č. 401 až č. 413 ve znění pozdějších změn a doplňků. Kontrola v systému zpracování účetnictví se řídí příslušnými opatřeními zákona č. 320/2001 Sb., v platném znění, a prováděcí vyhlášky tohoto zákona č. 416/2004 Sb. Dále byla pro konkretizaci účetních operací využita ustanovení dalších právních norem, tj. občanského zákoníku, živnostenského zákona, zákona o správě daní a poplatků, zákonů o dani z příjmů, DPH, daně z nemovitostí, silniční daně a normativních aktů ČZU v Praze.

Hlavní činnost Lesů ČZU byla zaměřena na materiální a personální zabezpečení odborných praxí, cvičení studentů včetně terénního výzkumu. V roce 2025 Lesy ČZU ve svých střediscích zajistily 664 odborných praxí a praktických cvičení pro studenty. Dále pak připravily exkurzní činnost a zabezpečování provozu demonstračních objektů a trvalých zkusných ploch na pozemcích ve správě Lesů ČZU. Současně byly poskytovány stravovací a ubytovací služby, výukové a konferenční prostory studentům a pedagogům ČZU v Praze a byl zajištěn provoz místností pro pracoviště fakult v zámecké budově. Hlavní činnost vytvářela podmínky také pro výuku řádného prezenčního i kombinovaného studia v zámeckém objektu v Kostelci nad Černými lesy.

Doplňková činnost byla zaměřena na plnou efektivnost všech dílčích činností s cílem vytvoření příznivého ekonomického zázemí pro realizaci hlavní činnosti. Roční hospodaření Lesů ČZU bylo uzavřeno s hospodářským výsledkem ve výši 38 383 tis. Kč, byl splněn plán nákladů a výnosů. V průběhu roku podnik reagoval na vývoj trhu s dřívím. Dařilo se pokrývat poptávku po zahradnických výpěstcích, středisko okrasných a lesních školek dosáhlo celkových tržeb ve výši 57 399 tis. Kč. Doplňková činnost vytvořila dostatečné příjmy pro celkový kladný hospodářský výsledek podniku. Hlavní činnost byla uzavřena se ztrátou ve výši 2 125 tis. Kč. Roční těžba dříví činila 58 815 m³, podíl úmyslné těžby byl 91,5 procenta a nahodilé těžby 8,5 procenta z celkového objemu těžeb. Lesy ČZU zpracovaly veškerou dřevní hmotu a dodržely zákonné ukazatele LHP (zejména závazný ukazatel celková výše těžeb). Vlastními prostředky byla zpracována v lesním prostředí téměř třetina těžebního dříví. Byla splněna Opatření ministerstva zemědělství. Obnova lesa byla realizována v plánovaném rozsahu. Rok 2025 byl pátým rokem platnosti aktuálního LHP platného do roku 2030, hospodaření probíhalo v souladu se schváleným plánem a plánem péče v NPR. Řádně se pracovalo s druhovou pestrostí lesa a byly čerpány provozní dotace v lesnictví včetně dotací na následnou péči a čerpání újm za omezení hospodaření v rámci NPR Voděradské bučiny. Lesy ČZU v roce 2025 hospodařily na lesních pozemcích o celkové výměře 6 518 ha, z toho 80 procent je ve vlastnictví ČZU.

Lesní školka pokračovala ve změně produkce ve prospěch navýšení podílu sazenic listnatých dřevin s cílem zvýšit celkový počet produkováných sazenic na zhruba 500 000 kusů sazenic lesních dřevin ročně.

Dřevařská výroba pracovala v celoročním pořezu a zpracování vlastního dřeva i dřeva z nákupu. Pořez ve vlastním provozu činil 38 908 m³, tržby Dřevařského střediska dosáhly 153 170 tis. Kč.

Univerzitní lesy aktivně pracovaly na optimalizaci honiteb. Většina lesů ve vlastnictví univerzity přešla pod vlastní mysliveckou správu a aktivní management populací zvěře. Celková výměra honiteb činí 5 090 ha. V roce 2025 bylo uloveno celkem 738 kusů spárkaté zvěře.

Lesy ČZU splnily povinnosti daňových odvodů a odvodů zákonného pojistného. V oblasti mzdové politiky bylo dosaženo shody se zástupci zaměstnanců. Byla dodržena platná kolektivní smlouva. Mzdové prostředky byly čerpány ve výši odpovídající skutečné produkci vlastních výrobků a produktivitě práce.

3.2.4 / Vinařství ČZU

Vinařství ČZU spadá do Mělnické vinařské podoblasti a obhospodařuje 12,86 ha vinic. Dalších 5 ha vinic má škola k dispozici v Kojeticích na Moravě v kraji Vysočina. Tam v roce 2025 došlo k rozsáhlé rekonstrukci ubytovacího zařízení s restaurací, které se nyní pronajímá externímu provozovateli. Česká zemědělská univerzita v Praze však může prostory využívat za zvýhodněných podmínek jako zázemí pro odborné semináře, interní školení i pro rekreační a vzdělávací aktivity zaměstnanců univerzity.

Výsledek hospodaření za rok 2025 za obě vinařství se především kvůli rekonstrukci objektu v Kojeticích dostal do záporných čísel, a to -2,6 mil. Kč. Investice do vybavení penzionu a restaurace, úklidové práce, náklady na energie a další provozní výdaje byly jen částečně kompenzovány nájemným, které bylo realizováno až ve druhém pololetí roku 2025.

Vinařství v Mělníku oproti posledním letům dokázalo hospodařit se ztrátou jen 100,7 tis. Kč. V roce 2025 se podařilo sklidit 55,5 tuny hroznů a z nich vylisovat 351 hl vína, což představuje nárůst o 50 procent oproti roku 2023, kdy byla velká obsazenost skladových prostor, (v roce 2024 celá úroda zmrzla). Provozní náklady ale zůstaly srovnatelné s předchozími roky.

Prodalo se 203 hl vína, což je o 55 hl méně než v roce 2024, pokles tedy činil 21 procent. Hlavním důvodem byla rekonstrukce univerzitní prodejny ČZU, která je tradičně největším prodejním kanálem Vinařství ČZU. Školní prodejna byla mimo provoz sedm měsíců. Na školní prodejnu je navázán i výdej e-shopu, který po dobu rekonstrukce fungoval ve velmi omezeném režimu. Nicméně v roce 2025 se podařilo zvýšit prodej především dražších vín, díky tomu se tržby za výrobky snížily jen o 14 procent oproti předchozímu roku a dosáhly tak výše 3,3 mil. Kč, což je srovnatelné s rokem 2023.

Stejně jako v předešlých letech získala některá vína z Mělníka prestižní ocenění v soutěžích, jako je Národní soutěž vín, kde dvě vína získala velkou zlatou medaili a čtyři vína zlatou medaili. V roce 2025 se rovněž podařilo obhájit nejlepší kolekci vín v soutěži. Ryzlink rýnský ročník 2023 byl zařazen do zlatého Salonu vín pro rok 2026. A další tři vína získala ocenění stříbrného salonu.

Pro další období si Vinařství ČZU klade za cíl udržet vysoký standard kvality vyráběných vín a nadále pokračovat v úzké spolupráci s marketingovým oddělením ČZU se zaměřením na zvyšování prodejů a dále pracovat na zefektivňování provozních procesů. Výhledově se plánuje kompletní rekonstrukce ubytovacího zařízení Chloumek u Mělníka.

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, a se Statutem ČZU byly v roce 2025 na univerzitě spravovány tyto fondy:

- Rezervní fond
- Fond reprodukce investičního majetku (FRIM)
- Stipendijní fond
- Fond odměn
- Fond účelově určených prostředků
- Fond sociální
- Fond provozních prostředků
- Fond veřejné sbírky

Každý z fondů plní specifickou roli v hospodaření univerzity a přispívá ke stabilitě a flexibilitě financování činností nad rámec běžného rozpočtu. Tvorba a čerpání fondů podléhá pravidlům definovaným vnitřními normami ČZU a platnými právními předpisy. V roce 2025 činila celková tvorba fondů 558 371 tis. Kč, což představuje pokles o 40 procent oproti roku 2024, kdy ale významnou část tvorby (396 884 tis. Kč) tvořily příděly ze zisku za předchozí rok. Částka je tedy plně srovnatelná s roky předešlými.

Celkové čerpání fondů se v roce 2025 snížilo oproti předchozímu roku o 15 procent a celkový zůstatek na účtu fondů k 31. 12. 2025 tak činil 963 998 tis. Kč. To představuje pokles o 51 470 tis. Kč, který byl zaznamenán zejména u fondu reprodukce investičního majetku s ohledem na realizaci investičních projektů v areálu kampusu ČZU. Návrh na rozdělení hospodářského výsledku za rok 2025 je uveden níže v tabulce 11.

Přehled jednotlivých fondů

Rezervní fond

je tvořen ze zisku nebo z převodu z jiných fondů. V průběhu roku 2025 nebyl evidován přímý příděl ani nebylo z fondu čerpáno. Celkový zůstatek tak zůstává **12 382 tis. Kč**.

Fond reprodukce investičního majetku (FRIM)

slouží k financování investic – rekonstrukcí, výstavby a nákupu majetku. Fond byl v roce 2025 využit na vytvoření zázemí pro dětskou skupinu Poníček, kompletní rekonstrukci univerzitní prodejny ČZU v budově menzy. Finanční prostředky fondu byly také použity na nákup softwaru, aktivaci zvířat ve Statcích ČZU, dopravní prostředky aj.

Stipendijní fond

je tvořen z poplatků za studium dle § 58 odst. 3 zákona 111/1998 Sb., o vysokých školách, v platném znění. Fond se využívá výhradně na výplatu stipendií studentům.

Fond odměn

je vytvářen na základě přídělu ze zisku z přechozího roku nebo je tvořen převodem z jiných fondů. Je určen k financování peněžitých plnění zaměstnancům a výplatě mezd. Čerpání z fondu probíhá plně v souladu s vnitřním mzdovým předpisem.

Fond účelově určených prostředků

je tvořen na konci každého roku ze zůstatků nevyčerpaných účelově určených dotací a darů. Nečerpané finanční prostředky budou využity v roce následujícím. Finanční prostředky lze použít pouze k účelu, na který byly poskytnuty.

Fond sociální

je tvořen z přídělu podle § 18, odst. 12 zákona 111/1998 Sb., o vysokých školách, v platném znění. V podmínkách ČZU je sociální fond tvořen základním přídělem na vrub nákladů do výše 1 procenta z ročního objemu nákladů zaúčtovaných na mzdy, náhrady mzdy a odměny za pracovní pohotovost. Finanční prostředky jsou využity na penzijní připojištění zaměstnanců a benefity pro zaměstnance.

Fond provozních prostředků

je tvořen ze zůstatku příspěvku ze státního rozpočtu na financování vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti. Fond je možné také tvořit z přídělu ze zisku. Česká zemědělská univerzita jej využívá na pokrytí provozních nákladů, menší opravy, údržbu a podporu strategických činností.

Fond veřejné sbírky

eviduje příspěvky od veřejnosti. K 31. 12. 2025 činil zůstatek účtu veřejné sbírky **31 tis. Kč**, z fondu nebylo v uplynulém roce čerpáno.

Tabulka 11 – Fondy a návrh na přiděly do fondů v následujícím roce								
(v tis. Kč)								
č. ř.	Název údaje		počáteční stav k 1. 1.	tvorba		čerpání	zůstatek	Návrh na přiděl ze zisku do fondů v násled. roce
				celkem (+)	z toho přiděl ze zisku za předchozí r.	(+)	k 31. 12.	
				a	b	c	d	
1	Fondy celkem		1 015 468	558 371	94 005	609 841	963 998	
2	v tom:	Rezervní fond	12 382	0	0	0	12 382	
3		Fond reprodukce investičního majetku	255 084	235 812	68 787	396 519	94 377	66 116
4		Stipendijní fond	64 900	39 699	–	30 733	73 866	0
5		Fond odměn	45 339	11 152	4 352	10 416	46 075	5 500
6		Fond účelově určených prostředků	20 866	15 159	4 627	19 069	16 956	4 660
6a		z toho: na jednotlivé projekty VaV či výzkumné záměry	15 056	9 836	–	15 056	9 836	0
6b		jiné podpory z veřejných prostředků	597	696	–	597	696	0
7		Fond sociální	27 878	14 183	–	7 663	34 398	0
8		Fond provozních prostředků	588 988	242 366	16 239	145 441	685 913	73 872
9		Fond veřejné sbírky	31	0	0	0	31	

Tabulka 11.a – Rezervní fond		
(v tis. Kč)		
Stav k 1. 1.		12 382
Tvorba	ze zisku za předchozí rok	
	z fondu reprodukce inv. majetku	
	z fondu odměn	
	z fondu provozních prostředků	
	Celkem	0
Čerpání	krytí ztrát minulých účetních období	
	do fondu reprodukce inv. majetku	
	do fondu odměn	
	do fondu provozních prostředků	
	ostatní užití	
	Celkem	0
Stav k 31. 12.		12 382

Tabulka 11.b – Fond reprodukce investičního majetku		
(v tis. Kč)		
Stav k 1. 1.		255 084,00
Tvorba	z odpisů	99 707
	ze zisku za předchozí rok	68 787
	příjmy z prodeje nehmotného a hmotného dlouhodobého majetku	
	ze zůstatku příspěvku	91
	zůstatková cena nehmotného a hmotného dlouhodobého majetku	15 956
	ostatní příjmy celkem	
	Převod z fondů celkem	51 271
	v tom: z fondu odměn	
	z fondu provozních prostředků	51 271
	z rezervního fondu	
	Celkem	235 812
Čerpání	Investiční celkem	376 519
	v tom: stavby	174 566
	stroje a zařízení	151 552
	nákupy nemovitostí	14 691
	ostatní inv. užití	35 710
	Neinvestiční celkem	
	Převod do fondů celkem	20 000
	v tom: do fondu odměn	
	do fondu provozních prostředků	20 000
	do rezervního fondu	
Celkem		396 519
Stav k 31. 12.		94 377

Tabulka 11.c – Stipendijní fond		
(v tis. Kč)		
Stav k 1. 1.		64 900
Tvorba	poplatky spojené se studiem dle § 58, odst. 3 zákona 111/1998 Sb.	39 699
	daňově uznatelné výdaje podle zákona 586/1992 Sb. o daních z příjmů	
	ostatní příjmy	
	Celkem	39 699
Čerpání	Celkem	30 733
Stav k 31. 12.		73 866

Tabulka 11.d – Fond odměn		
(v tis. Kč)		
Stav k 1. 1.		45 339
Tvorba	ze zisku za předchozí rok	4 352
	z rezervního fondu	
	z fondu reprodukce inv. majetku	
	z fondu provozních prostředků	6 800
	ostatní příjmy	
	Celkem	11 152
Čerpání	mzdové náklady	10 416
	do rezervního fondu	
	do fondu reprodukce inv. majetku	
	do fondu provozních prostředků	
	ostatní užití	
	Celkem	10 416
Stav k 31. 12.		46 075

Tabulka 11.e – Fond účelově určených prostředků				
(v tis. Kč)				
	Položka	Neinvestice	Investice	Celkem
Stav k 1. 1.	účelově určené dary § 18, odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	5 213		5 213
	účelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18, odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	účelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18, odst. 9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	14 906	150	15 056
	účelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18, odst. 9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	597		597
	Celkem	20 716	150	20 866
Tvorba	účelově určené dary § 18, odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	4 627		4 627
	účelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18, odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	účelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18, odst. 9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	7 758	2 078	9 836
	účelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18, odst. 9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	696		696
	Celkem	13 081	2 078	15 159
Čerpání	účelově určené dary § 18, odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	3 416		3 416
	účelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18, odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	účelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18, odst. 9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	14 906	150	15 056
	účelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18, odst. 9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	597		597
	Celkem	18 919	150	19 069
Stav k 31. 12.	účelově určené dary § 18, odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	6 424		6 424
	účelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18, odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	účelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18, odst. 9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	7 758	2 078	9 836
	účelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18, odst. 9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	696	0	696
	Celkem	14 878	2 078	16 956

Tabulka 11.f – Fond sociální		
(v tis. Kč)		
Stav k 1. 1.		27 878
Tvorba	příděl podle § 18, odst. 12 zák. č. 111/1998 Sb.	14 183
Čerpání	penzijní připojištění	4 917
	benefity	2 746
	Celkem	7 663
Stav k 31. 12.		34 398

Tabulka 11.h – Fond veřejné sbírky		
(v tis. Kč)		
Stav k 1. 1.		31
Tvorba	Příspěvky vybrané na veřejné sbírky	0
Čerpání	Celkem	
	vlastní náklady na ubytování, stravování + ostatní	
	předané peníze přímo osobám (Ukrajinci)	
	Celkem	0
Stav k 31. 12.		31

Tabulka 11.g – Fond provozních prostředků		
(v tis. Kč)		
Stav k 1. 1.		588 988
Tvorba	ze zůstatku příspěvku	206 127
	ze zisku za předchozí rok	16 239
	z fondu reprodukce inv. majetku	20 000
	z fondu odměn	
	z rezervního fondu	
	ostatní příjmy	
	Celkem	242 366
Čerpání	na provozní náklady dle vnitřního předpisu VŠ	82 365
	do fondu reprodukce inv. majetku	51 271
	do fondu odměn	6 800
	do rezervního fondu	
	ostatní užití – vratka dotace NPO	5 005
	Celkem	145 441
Stav k 31. 12.		685 913



5 / Stav a pohyb majetku a závazků

5.1 / Přehled o majetku a jeho vývoj

Tabulka 12 – Přehled o majetku a jeho vývoj na ČZU				
(v tis. Kč)				
Druhy majetku		Stav k 31. 12. 2024 v pořiz. cenách	Stav k 31. 12. 2025	
			pořizovací cena	oprávky (-)
Dlouhodobý nehmotný majetek		190 224	217 135	-169 469
z toho:	nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	201	201	-151
	software	189 163	212 913	-168 869
	drobný dlouhodobý nehmotný majetek	466	449	-449
	ostatní dlouhodobý nehmotný majetek			
	nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	394	3 572	
	poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
Dlouhodobý hmotný majetek		9 828 923	10 358 364	-3 037 686
v tom:	pozemky	836 530	872 943	
	umělecká díla	7 346	7 572	
	budovy, haly, stavby	6 588 565	6 794 808	-1 301 612
	samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 271 494	2 446 842	-1 683 896
	pěstitelské celky trvalých porostů	5 280	5 280	-4 616
	základní stádo a tažná zvířata	26 767	25 340	-13 147
	drobný dlouhodobý hmotný majetek	36 697	34 415	-34 415
	ostatní dlouhodobý hmotný majetek			
	nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	48 422	171 042	
	poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	7 822	122	

V průběhu roku 2025 pokračovala realizace investičních akcí obdobně jako v předchozích letech. Financování těchto investic bylo zajišťováno kombinací prostředků státního rozpočtu a vlastních zdrojů České zemědělské univerzity v Praze. Investiční činnost se v roce 2025 zaměřovala zejména na rozvoj a modernizaci univerzitní infrastruktury a na zajištění odpovídajících podmínek pro vzdělávací a výzkumnou činnost.

V roce 2025 byly realizovány investice zejména do staveb a technické infrastruktury. Pokračovaly práce na rekonstrukcích a modernizacích vybraných objektů univerzitního areálu včetně dokončování a navazujících etap investičních akcí zahajovaných v předchozích letech. Investice byly rovněž směřovány do obnovy a rozvoje hmotného movitého majetku, zejména strojů, zařízení a technického vybavení využívaného při výuce a výzkumu z prostředků MŠMT ČR.

Majetek univerzity podléhal v roce 2025 pravidelné inventarizaci k 31. říjnu, během níž byl skutečný stav majetku porovnáván

s údaji vedenými v účetnictví. Provedená inventarizace nezjistila žádné významné rozdíly, což potvrzuje správnost a úplnost účetní evidence majetku ČZU.

V oblasti pronájmů majetku univerzita nadále využívala jak cizí prostory, a to zejména pro činnost konzultačních a výukových pracovišť mimo hlavní kampus, tak poskytovala k pronájmu vlastní prostory třetím subjektům. Pronájmy se týkaly prostor v areálu univerzity i na jednotlivých fakultách, přičemž tyto aktivity představují doplňkový zdroj příjmů a zároveň přispívají k efektivnímu využití majetku univerzity.

5.2 / Finanční majetek

Tabulka 13 – Finanční majetek 2025				
(v tis. Kč)				
Druhy majetku a jejich členění		Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025	Rozdíl oproti roku 2024
Dlouhodobý finanční majetek		20	20	
	Terpenix, s. r. o., 5% podíl	10	10	
	ProLab Engineering, s. r. o., 5%	10	10	
Krátkodobý finanční majetek		1 892 382	1 786 770	-105 612
v tom:	bankovní účty	1 888 022	1 784 441	-103 581
	pokladna	3 078	2 330	-748
	ceniny			
	peníze na cestě	1 282	-1	-1 283

Dlouhodobý finanční majetek zůstal ve srovnání s předchozím rokem beze změn. I nadále ČZU drží 5procentní podíly ve společnostech Terpenix, s. r. o., a ProLab Engineering, s. r. o., přičemž hodnota každého z těchto podílů činila 10 tis. Kč.

Krátkodobý finanční majetek k 31. 12. 2025 činil 1 786 770 tis. Kč. Tento objem zahrnuje prostředky jednotlivých fondů univerzity, zálohové platby na víceleté projekty, mzdy za prosinec a nerozdělený hospodářský výsledek.

5.3 / Zásoby

Tabulka 14 – Zásoby				
(v tis. Kč)				
Zásoby a jejich struktura		Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025	Rozdíl oproti roku 2024
Zásoby celkem		195 379	210 953	15 574
z toho:	materiál	23 338	20 056	-3 282
	nedokončená výroba	48 397	50 984	2 587
	výrobky	83 786	102 775	18 989
	zvířata	26 808	24 589	-2 219
	zboží	11 922	12 502	580
	ostatní	1 128	47	-1 081
	v tom:			
	zálohy	1 128	32	-1 096
	materiál na cestě	0	15	15

Stav zásob České zemědělské univerzity v Praze v roce 2025 zaznamenal meziroční nárůst 8 procent. Zásoby zahrnovaly zejména materiál, nedokončenou výrobu, výrobky, zvířata a zboží. Vývoj zásob souvisel především s rozsahem činností na školních hospodářských a provozních pracovištích, jakož i s plynulým zajišťováním provozních potřeb univerzity a jejich součástí. Struktura a výše zásob odpovídaly charakteru činností vykonávaných jednotlivými organizačními složkami ČZU.

5.4 / Pohledávky, závazky, bankovní výpomoci a půjčky

Tabulka 15 – Pohledávky, závazky, bankovní výpomoci a půjčky					
(v tis. Kč)					
		Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025	Rozdíl oproti roku 2024	
Pohledávky celkem		809 350	1 383 577	574 227	
v tom:	odběratelé	44 340	43 052	-1 288	
	zálohy	12 393	18 562	6 169	
	za institucemi sociálního a zdravotního pojištění				
	za zaměstnanci	290	426	136	
	ostatní	752 327	1 321 537	569 210	
	v tom:	DPH, ost. daně	35 137	32 852	-2 285
		pohl. zůst. se st. rozp.	572 407	1 131 870	559 463
		zúčtov. se uz. celky			
		opravné položky	-2 763	-3 074	-311
		ostatní pohledávky	147 546	159 889	12 343
Závazky celkem		386 016	521 120	135 104	
v tom:	dodavatelé	102 648	182 977	80 329	
	přijaté zálohy	14 320	19 263	4 943	
	k zaměstnancům	102 657	119 591	16 934	
	k institucím sociálního a zdravotního pojištění	54 942	64 746	9 804	
	daňové závazky	17 275	18 318	1 043	
	ostatní	94 174	116 225	22 051	
	v tom:	ostatní závazky	82 590	101 699	19 109
		zúčtov. se SR			
		dohadné účty	11 584	14 526	2 942
Bankovní výpomoci a půjčky		9 395	925	-8 470	
z toho:	krátkodobé				
	dlouhodobé	9 395	925	-8 470	

Pohledávky České zemědělské univerzity v Praze výrazně vzrostly a k 31. 12. 2025 dosáhly celkové výše 1 383 577 tis. Kč. Tento nárůst souvisí zejména s financováním víceletých projektů, u nichž jsou pohledávky evidovány za celé realizační období, zatímco finanční plnění probíhá postupně, často formou záloh.

V oblasti závazků pokračovala univerzita také v roce 2025 v postupném snižování zadluženosti vůči bankovním institucím. Česká zemědělská univerzita nadále splácí úvěr od ČSOB Leasing, a. s., který byl použit na pořízení specializovaného přístrojového vybavení. Úvěr je hrazen Fakultou agrobiologie, přírodních a potravinových zdrojů s pětiletou dobou splatnosti. Současně pokračovalo splácení dlouhodobého úvěru využívaného Statky ČZU na modernizaci farmy Ruda u Nového Strašecí, který byl zároveň v roce 2025 doplacen.

Pohledávky vůči odběratelům, které jsou již po době splatnosti delší než 180 dní, se v roce 2025 dostaly k 8,7 mil. Kč, kde částkou ve výši 4,3 mil. Kč se podílela součást „škola“, dalšími 4 mil. Kč Lesy ČZU a 0,4 mil. Statky ČZU. Největší pohledávkou již z roku 2014 je 1,8 mil. Kč vůči firmě Vyslstav, s. r. o.

Závazky vůči dodavatelům po době splatnosti delší než 180 dní se drží na nízké úrovni, cca 40 tis. Kč, kde 32 tis. Kč přispívá součástí „škola“ a 8 tis. Kč Lesy ČZU. Největším závazkem univerzity po době splatnosti je 20 000 Kč nezaplacených společností UNISTAV CONSTRUCTION, a. s., kde došlo ke sporu ohledně plnění zakázky.

Dlouhodobé závazky a pohledávky jsou na ČZU pravidelně monitorovány a řízeny v souladu s interními předpisy. Na jejich řešení se samozřejmě podílí i právní odbor, který se snaží vzniklou situaci vyřešit s cílem minimalizovat riziko nedobytnosti.

Provozně ekonomická fakulta (PEF)
Faculty of Economics and Management (FEM) ←

Fakulta tropického zemědělství (FTA)
Faculty of Tropical AgriSciences (FTA) ↗

Fakulta agrobiologie, potravinových a přírodních zdrojů (FAPNZ)
Faculty of Agrobiolgy, Food and Natural Resources (FAPNR) ↓

Fakulta lesnická a dřevařská (FLD)
Faculty of Forestry and Wood Sciences (FFWS) ↙

TF - Kruhový pavilon
Circular Pavilion ↗

FAPNZ - Vyučovací skleníky, FTZ - Botanická zahrada
FAPNR - Greenhouses, FTA - Botanical Garden

Orientation Hall

6 / Závěr

Na základě uskutečněných veřejnosprávních kontrol a provedených interních auditů lze konstatovat, že Česká zemědělská univerzita v Praze dlouhodobě dbá na dodržování pravidel stanovených externími poskytovateli, příslušnými právními předpisy i interními normami univerzity. Kontrolní a auditní činnost představuje významný nástroj pro průběžné ověřování správnosti nastavených postupů, transparentnosti hospodaření a účelného nakládání s veřejnými prostředky.

V roce 2025 bylo na ČZU provedeno celkem 9 veřejnosprávních kontrol. U tří kontrol byla identifikována pochybení s finančním dopadem pro ČZU, přičemž tento dopad neměl významný charakter. V rámci jedné kontroly byly zjištěny nedostatky formální povahy a jedna veřejnosprávní kontrola nebyla ke dni zpracování zprávy ukončena. Ostatní kontroly proběhly bez nálezů a připomínek. Výsledky veřejnosprávních kontrol tak neprokázaly systémová pochybení, která by měla zásadní dopad na hospodaření univerzity jako celku.

V oblasti interního auditu bylo v roce 2025 uskutečněno celkem 7 auditů. Interní audit se v daném roce zaměřil zejména na využití finančních prostředků ze státního rozpočtu, konkrétně na prověření čerpání účelové podpory na specifický vysokoškolský výzkum za rok 2024. Výsledky interního auditu neprokázaly žádné významné nedostatky ani pochybení v činnosti a postupech ČZU, jejích součástí a pracovištích, které by představovaly významné riziko pro hospodaření nebo stabilní fungování univerzity.

Celkově lze výsledky kontrolní a auditní činnosti za rok 2025 hodnotit jako příznivé. Zjištěná pochybení měla převážně formální charakter nebo nevýznamný finanční dopad a nebyla identifikována systémová rizika, která by zásadním způsobem ohrožovala hospodaření ČZU. Výsledky kontrol a auditů současně potvrzují funkčnost nastavených kontrolních mechanismů a průběžnou snahu univerzity o zajištění transparentního, řádného a odpovědného nakládání s finančními prostředky. Na základě zjištění z kontrolní a auditní činnosti byla přijata, případně jsou průběžně realizována odpovídající nápravná opatření.

Finanční politika České zemědělské univerzity v Praze byla v roce 2025 nastavena tak, aby podporovala stabilní fungování univerzity a současně umožňovala realizaci klíčových investičních a rozvojových aktivit v souladu se strategickými cíli univerzity. Rozpočtová a finanční rozhodnutí byla směřována nejen k zajištění běžného provozu, ale také k podpoře oblastí s dlouhodobým významem, zejména rozvoje vzdělávacího a výzkumného zázemí, infrastruktury, digitalizace, internacionalizace, podpory doktorského studia, spolupráce s aplikační sférou a udržitelného rozvoje.

Za jednu z hlavních předností finanční politiky lze považovat její provázání se strategickým řízením univerzity a schopnost alokovat dostupné finanční prostředky do prioritních oblastí. Pozitivně lze hodnotit rovněž snahu o zachování finanční stability instituce při současné podpoře aktivit, které přesahují rámec běžného provozu a mají dlouhodobý dopad na rozvoj univerzity. Finanční řízení univerzity tak vytvářelo předpoklady pro pokračování strategických projektů, rozvoj infrastruktury a podporu činností, které jsou nezbytné pro plnění vzdělávací, vědecké, výzkumné a další tvůrčí role veřejné vysoké školy.

Současně je však nezbytné vnímat i slabiny a rizika financování veřejné vysoké školy. Mezi ně patří zejména vysoká míra závislosti na prostředcích ze státního rozpočtu a na účelových či projektových zdrojích, jejichž výše, časové rozložení a podmínky čerpání mohou omezovat flexibilitu při dlouhodobém plánování. Další výzvou je rostoucí tlak na provozní náklady, obnovu infrastruktury, spolufinancování projektů a zajištění dostatečných zdrojů pro rozvojové priority univerzity. Tyto faktory zvyšují nároky na odpovědné finanční řízení, průběžné vyhodnocování priorit a hledání rovnováhy mezi financováním běžného provozu a dlouhodobými investičními potřebami.

Na základě vyhodnocení hospodaření, výsledků kontrolní činnosti a analýzy finanční politiky bude univerzita v následujícím období pokračovat v posilování vnitřního kontrolního systému, ve sjednocování metodických postupů, v prohlubování vazby mezi rozpočtovým procesem a strategickými prioritami, rozvoji vícezdrojového financování a průběžném vyhodnocování efektivity vynakládaných prostředků. Současně bude věnována zvýšená pozornost finanční udržitelnosti strategických projektů, plánování obnovy univerzitní infrastruktury a digitalizaci v oblasti výuky i administrativních procesů. Tato opatření by měla přispět k dalšímu posílení transparentnosti, efektivity a dlouhodobé stability hospodaření ČZU.



**FORESTSTM
FOR ALL
FOREVER**

Tato zpráva je tištěna podle ekologických standardů a na certifikovaném papíře FSC®



Česká zemědělská
univerzita v Praze

Výroční zpráva o hospodaření ČZU za rok 2025

Vydala Česká zemědělská univerzita v Praze, Kamýcká 129, 165 00 Praha-Suchbát

Na základě podkladů zpracoval: Ekonomický odbor, Rektorát ČZU

Jazyková korektura: Dana Packová

Autor fotografií: archiv ČZU

Grafická úprava, obálka a sazba: J2K s.r.o., Topolská 2001, 252 28 Černošice

Tiskárna: J2K s.r.o., Topolská 2001, 252 28 Černošice

1. vydání

Bez písemného svolení vydavatele a ostatních vlastníků autorských práv nesmí být tato publikace jako celek ani po částech rozmnožována a přenášena – mechanicky, fotokopírováním ani magnetickým záznamem.

© Česká zemědělská univerzita v Praze, 2026