

Plán realizace Dlouhodobého záměru

vzdělávací, vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze
na období 2016–2020

(Plán realizace Strategického záměru vzdělávací
a tvůrčí činnosti ČZU v Praze na období 2016-2020
podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách,
ve znění novely č. 137/2016 Sb.)

pro rok
2020

Úvod

Česká zemědělská univerzita v Praze (dále jen „ČZU“), na základě požadavků zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, schválila v roce 2015 „Dlouhodobý záměr vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze 2016–2020“. Tento Dlouhodobý záměr byl v souladu s novelou zákona o vysokých školách přejmenován na „Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti ČZU v Praze na období 2016–2020“ (dále jen „Strategický záměr“). Plán realizace Strategického záměru pro rok 2020 je v souladu se zákonem o vysokých školách koncipován jako konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (v tomto případě specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které budou realizovány na ČZU v roce 2020 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Strategického záměru ČZU 2016–2020, který slouží ke koncepčnímu řízení univerzity ve střednědobé perspektivě pěti let. Strategický záměr pro rok 2020 představuje, podobně jako v minulých letech, konkretizovaný operační dokument pro rok 2020, který umožňuje postupné naplňování Strategického záměru (konkrétně jeho prioritních cílů, horizontálních priorit a cílů specifických). Představený Plán reflektuje také Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2020, který připravilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR.

Strategický záměr ČZU 2016–2020 je vzhledem ke svému střednědobému zaměření a proměnlivé vnější (i vnitřní) situaci formulován jako obecnější dokument s tím, že bude konkretizován ve svých každoročních plánech realizace. Proto může co nejhodnověrněji reflektovat existující situaci, silné a slabé stránky, možnosti a ohrožení, s nimiž je ČZU konfrontována v určitém čase. Taková reflexe umožňuje realizovat jeho prioritní cíle (a jim přiřazené cíle specifické) a horizontální priority s různorodou a odpovídající lidskou, materiální, organizační a finanční podporou, která bude v roce 2020 dostupná a která nachází svou projekci

do cílů operačních pro daný rok tam, kde je to na základě prováděných analýz žádoucí. Hlavní důraz je v tomto dokumentu kladen na ty cíle, které byly pro rok 2020 vytýčeny jako zásadní a jejichž dosažení bude možno podporovat nejen z centralizovaných rozvojových projektů nebo prostřednictvím Institucionálního plánu na období 2019–2020, ale i prostřednictvím dalších zdrojů (např. operační programy spolufinancované evropskými strukturálními a investičními fondy) nebo i z vlastních zdrojů ČZU.

Strategický záměr ČZU 2016–2020 stanovuje hlavní obecný cíl, který je naplňován v 7 prioritních oblastech s jejich prioritními cíli rozvedenými do cílů specifických. Přes prioritní oblasti a prioritní cíle prochází 3 horizontální priority. Specifické cíle jednotlivých prioritních oblastí, které slouží k dosažení prioritních cílů, a tak i k naplnění hlavního obecného cíle, jsou při přípravě každoročních Plánů realizace projednávány ve vedení ČZU, v kolegiu rektora, v Akademickém senátu ČZU a v dalších akademických orgánech tak, aby odrážely potřeby dalšího rozvoje ČZU a reagovaly na ně. K vybraným specifickým cílům, které jsou pro rok 2020 stanoveny jako klíčové, jsou v tomto dokumentu také v některých případech přiřazeny konkrétní operační cíle ukazující konkrétní zacílená opatření, která budou v daném roce (tj. 2020) realizována (i v souvislosti s možnými podávanými centralizovanými rozvojovými projekty nebo výzvami v rámci tzv. operačních programů či potenciálně získanými projekty). Takové přiřazení operačních cílů k cílům specifickým je pouze u těch specifických cílů, které svou formulací zahrnují širší oblast působení.

Strategický záměr představuje jednotlivé prioritní oblasti, horizontální priority, prioritní cíle pro každou prioritní oblast a jejich projekci do cílů specifických, jak dokumentuje tabulka níže. Klíčové specifické cíle, na které se bude v roce 2020 na ČZU soustředit pozornost, jsou v textu barevně označeny (zeleně) a jsou k nim přiřazené operační cíle (je-li to potřebné) konkretizující aktivity vedoucí k naplňování specifických cílů.

SCHÉMA 1: PROPOJENÍ CÍLŮ, HORIZONTÁLNÍCH PRIORIT A PRIORITNÍCH OBLASTÍ

	PO1 KVALITNÍ UNIVERZITA	PO2 VHODNĚ DI- VERZIFIKO- VANÁ A DOSTUPNÁ UNIVERZITA	PO3 MEZINÁ- RODNÍ UNI- VERZITA	PO4 REFLEKTU- JÍCÍ UNIVERZITA	PO5 KONCEPČNÍ, TRANSPA- RENTNÍ, EFEKTIVNÍ A UDRŽITELNĚ ŘIDITELNÁ UNIVERZITA	PO6 VÝZKUMNĚ- -INOVATIVNÍ UNIVERZITA	PO7 PŘITAŽLIVÁ UNIVERZITA S ODPOVÍ- DAJÍCÍM ZÁ- ZEMÍM
HP 1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle
HP 2 TVŮRČÍ UNIVERZITA	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle
HP 3 ODPOVĚDNÁ A SPOLE- ČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle

PO1 Kvalitní univerzita

PRIORITNÍ CÍL 1

Prostřednictvím různorodých mechanismů a opatření podpory a zajišťování kvality činností univerzity, u nichž bude kontinuálně vyhodnocována jejich účinnost a budou odpovídajícím způsobem inovovány, utvářet hodnotné výstupy ve všech oblastech působení univerzity.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Systematicky zdokonalovat a inovovat mechanismy zajišťování kvality pedagogických činností i s využitím mezinárodních zkušeností.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- V souladu s novelizací zákona o vysokých školách pokračovat v provádění jednotlivých dílčích hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností.
- Rozvíjet provázání univerzitních informačních systémů s požadavky, které vyplývají z novelizovaných akreditačních procesů.
- Zkvalitněním propojení systému vnitřního hodnocení kvality s univerzitními informačními systémy přispět k minimalizaci byrokratické náročnosti procesu hodnocení kvality.
- Podporovat přípravu akreditací studijních programů, které spadají do oblastí vzdělávání, v nichž ČZU nemá institucionální akreditaci.
- Vyhodnotit kvalitu a originalitu závěrečných prací a zajistit systémovou podporu pro jejich zkvalitňování.

2. Podporovat přípravu a používání kvalitních studijních opor reflektujících nejnovější vědecké poznatky, ale i nové vzdělávací a informační technologie, a to tak, aby bylo možné plně implementovat rozmanité a alternativní metody a formy výuky odpovídající potřebám studujících.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Rozšiřovat funkčnost a možnosti prezentace přednášek i seminářů pomocí systému Mediasite a podporovat využití systému Mediatéky ve výukovém procesu.
- Připravovat nové studijní opory, zejména v elektronické a interaktivní podobě, reflektující sou-

časné trendy a možnosti informačních a komunikačních technologií a inovativní metody výuky.

- Rozšiřovat možnosti stávajících systémů pro podporu e-learningu (např. Moodle) a zavádět nové (např. webináře).
- 3. Při akreditacích programů dbát na propojení výstupů z učení s náplní programů až do úrovně jednotlivých předmětů a kvalifikačních prací tak, aby reagovaly na potřeby trhu práce a na dlouhodobé společenské trendy a výzvy.

4. Zvyšovat odbornou úroveň jednotlivých pedagogických pracovníků a celého pedagogického sboru, včetně rozvoje jejich pedagogických, jazykových a tzv. měkkých (soft) kompetencí.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Pokračovat v rozvoji podmínek pro zvyšování podílu kvalifikovaných pedagogů především v mladších věkových kategoriích.
- Podporovat účast zahraničních odborníků ve výuce.
- Nabízet pedagogickým pracovníkům školení v oblasti soft skills a IT dovedností.

5. Pokračovat v úsilí o vyvážené počty studentů v jednotlivých typech studijních programů tak, aby byla posilována kvalita pedagogického procesu daná vhodnou proporcí studentů na jednoho pedagoga a mohly být reflektovány moderní pedagogické přístupy

- 6. K dosahování specifických cílů spojených s touto prioritní oblastí přednostně využívat veškeré aktivity spojené s realizací projektů OP VVV: Modernizace studia a studijních programů, kvalita a poradenství na ČZU v Praze (MOST) a Zvýšení kvality studia na ČZU.

7. Dále podporovat rozvoj komplexního systému hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Nadále zdokonalovat institucionální zázemí v oblasti vnitřního hodnocení kvality.

- Podporovat zvyšování efektivnosti evaluace studijních předmětů a programů studenty.

- Rozvíjet různorodé formy projednávání a diskusí o dílčích hodnoceních kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činnosti.

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Zdokonalovat flexibilní nástroje hodnocení tvůrčí činnosti, které budou reagovat na metodiky a výstupy z celostátních hodnocení kvality tvůrčích činností v akademické sféře.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Podporovat propojení vzdělávací a tvůrčí činnosti.
- Posilovat požadavky na tvůrčí činnost akademických pracovníků již v rámci akreditačního procesu a prostřednictvím vnitřního hodnocení kvality studijních programů.
- Implementovat poznatky z komplexního hodnocení kvality činností na ČZU do tvůrčích činností na ČZU.

2. Prostřednictvím různorodých mechanismů (včetně těch vyzkoušených a praktikovaných v zahraničí) zvyšovat kvalitu akademických a dalších tvůrčích pracovníků v oblasti tvůrčích činností.

3. Zvyšovat zapojení studentů do kvalitních tvůrčích aktivit realizovaných pracovníky ČZU.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Formou 9. ročníku Life Sciences Film Festivalu dát prostor studentům prezentovat svou tvůrčí činnost (např. formou workshopů nebo vlastních filmů).

- Podporovat zapojení studentů magisterské formy studia do činnosti výzkumných týmů fungujících na ČZU.

- V reakci na výsledky analýzy doktorského studia MŠMT zhodnotit doktorské studium realizované na ČZU a přijmout relevantní opatření ke zvýšení jeho kvality.

4. Podporovat kvalitní publikační výstupy z vědecké činnosti a zapojení se do financovaných vědeckých projektů.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Zapojit se do procesu publikování formou Open Access a pracovat na systému zohledňujícím publikování formou Open Access.

5. Zvyšovat zapojení nově vstupujících kvalitních vědců do vědecko-výzkumného i pedagogického působení prostřednictvím tzv. postdoktor-ských pozic, aby investice do kvality jejich vzdělání během doktorského studia našly udržitelné uplatnění.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Vytvářet a stabilizovat nové postdoktor-ské pozice.
- Zvyšovat kvalitu interní grantové soutěže v návaznosti na výzvu OP VVV Zvyšování kvality interních grantových schémat na VŠ.

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Do mechanismů zajišťování a hodnocení kvality zapojovat stále více partnery z prostředí mimo univerzitu a také absolventy.

2. Formou inovativních přístupů propojovat kvalitu tvůrčího a pedagogického působení ČZU s jejím společensky odpovědným působením.

3. S využitím existujících výsledků v oblasti rozvoje společenské odpovědnosti univerzity na-

dále posilovat etickou stránku působení studentů, pedagogů a zaměstnanců včetně opatření proti různým formám plagiátorství

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Prostřednictvím členství v Asociaci společenské odpovědnosti a v systému podpory projektů souvisejících se společenskou odpověd-

ností organizací zvýšit aktivity studentů a zaměstnanců v oblasti společenské odpovědnosti organizací.

- Zapojit studentské spolky do přípravy, organizace, realizace a propagace ČZU při univerzitních akcích (např. Life Sciences Film Festival,

Miss Agro, Zahradní slavnost), a tak v praxi naplňovat principy společenské odpovědnosti při konkrétních událostech.

PO2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná univerzita

PRIORITNÍ CÍL 2

Vyvážením propojení specializace a univerzálnosti zajistit diverzifikovanou podobu vzdělávacích a tvůrčích aktivit na ČZU při zachování jejich dostupnosti pro různorodé zájmové skupiny. Taková podoba aktivit umožní odpovídající uplatnění absolventů, ale i výsledků tvůrčí činnosti.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Nadále formovat a realizovat studijní programy tak, aby nabízely propojení speciálního zaměření s univerzálními dovednostmi a kompetencemi absolventů. Inovované studijní plány v tomto smyslu utvářet tak, aby umožňovaly přecházet na jiný studijní program v rámci ČZU v rámci provázanosti jejich specializovaných programů.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- V rámci projektů OP VVV: Modernizace studia a studijních programů, kvalita a poradenství na ČZU v Praze (MOST) a Zvýšení kvality studia na ČZU inovovat a modernizovat vybrané studijní programy.
- Pokračovat v analýzách potřeby přípravy nových studijních programů.

2. Pokračovat v diverzifikaci jednotlivých typů studia mezi sebou (např. v bakalářských studijních programech podporovat rozvoj praktických dovedností a kompetencí studentů, do vybraných magisterských studijních programů nadále začleňovat větší podíl teoreticky orientovaných předmětů a výzkumných aktivit) s ohledem na zaměření jednotlivých součástí univerzity a analyzovat možnosti zavádění dalších prakticky orientovaných studijních programů.

3. Zajišťovat dostupnost vzdělání na ČZU (včetně zázemí pro toto vzdělání a nezbytných pomůcek a dalších studijních opor) pro všechny studenty a speciálně pro studenty pocházející ze sociálně znevýhodněného prostředí nebo pro studenty se specifickými znevýhodněními při respektování principů kvality univerzity.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- V rámci projektu OP VVV: Modernizace studia a studijních programů, kvalita a poradenství na ČZU v Praze (MOST) poskytovat poradenství studentům se specifickými potřebami a vytvářet metodické pomůcky pro tyto studenty.
- Adaptovat univerzitní systémy na podporu e-learningu (např. Moodle, Mediasite) pro potřeby znevýhodněných studentů.

4. Rozvíjet mechanismy získávání, podpory studia a práce s mimořádně nadanými studenty, kteří své nadání a talent demonstrují v různých společensky uznávaných oblastech. Připravovat pro ně podmínky (včetně studijních opor a přístupu k nim, aby mohli své nadání a talent prohlubovat).

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Podporovat studentské konference a soutěže na úrovni univerzity a fakult/institutu.
5. Kontinuálně vyhodnocovat a rozvíjet opatření vedoucí ke snižování míry neúspěšnosti během

studia. V tomto smyslu orientovat poradenské služby (včetně kariérního poradenství) nadále na všechny studenty během jejich studia s cílem předcházet neúspěšnému ukončování studia.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Podporovat vznik a ověřování nových způsobů snižování míry neúspěšnosti při studiu.
- V rámci vnitřního systému hodnocení kvality detailně analyzovat příčiny studijní neúspěšnosti (včetně práce s parametry tzv. „graduation rate“ na ČZU s ohledem na financování vysokých škol).

6. Poradenské služby zaměřit nejen na stávající studenty, ale využívat je i pro práci s uchazeči o studium a absolventy, a to při prioritním důrazu na práci se studenty a uchazeči ze znevýhodněných sociálních skupin a na studenty a

uchazeče o studium se specifickými vzdělávacími potřebami.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Rozvíjet služby Kariérního centra.
- Pokračovat v pořádání Veletrhu pracovních příležitostí.
- Rozvíjet poradenské služby pro studenty a uchazeče o studium ze znevýhodněných sociálních skupin.
- Rozvíjet poradenské služby pro zdravotně znevýhodněné studenty a uchazeče o studium.
- Realizovat popularizační a vzdělávací akce pro studenty středních škol.
- Propagovat možnost studia pro studenty se specifickými studijními potřebami na středních školách.

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Nadále podporovat výzkumný charakter doktorských studijních programů pojatých jako exkluzivní vědecko-teoretická příprava expertů v daných oblastech.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Podporovat vznik mezifakultního doktorského studijního programu jako cestu k inovované přípravě doktorandů.

2. Rozvíjet interdisciplinární a multidisciplinární charakter výzkumu realizovaného na ČZU (například univerzitou) při zachování specifiky výzkumného zaměření daného profilem ČZU.

3. Podporovat zapojování vynikajících studentů-absolventů magisterských studijních programů (včetně studentů zahraničních) do doktorských studijních programů, a tak získávat vysoce kvalitní mladé vědecké pracovníky.

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Soustředit se na transdisciplinární charakter tvůrčích činností na ČZU, protože takto jsou propojeny s aplikační sférou.

2. Podporovat různorodé formy celoživotního vzdělávání a rozvíjet univerzitu třetího věku, ale i letní univerzitu pro děti jako způsob seznámení dětí s vysokoškolským prostředím a popularizace vědy mezi dětmi.

3. Odpovídajícími aktivitami podporovat sociální inkluzi znevýhodněných sociálních skupin a dbát na genderovou vyváženost v oblasti akademických i tvůrčích činností.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Prohlubovat opatření pro minimalizaci genderových disparit souvisejících s participací žen a

v určitých případech (např. rodičovská dovolená) i mužů v akademických a tvůrčích činnostech, především v souvislosti s kariérním růstem mladých pracovníků a postdoktorskými pozicemi.

4. Zlepšováním dostupných informací o univerzitě informovat domácí i zahraniční veřejnost (včetně uchazečů o studium) o působení ČZU ve všech oblastech jejích činností, a to různými způsoby.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Uspořádat 9. ročník Life Sciences Film Festivalu.
- Rozvíjet marketingovou strategii spojenou s ČZU a v jejím rámci například modifikovat korporátní

design ČZU, zdokonalit webový design ČZU nebo realizovat internetový marketing ČZU.

- Nadále podporovat aktivity společenské odpovědnosti univerzity v podobě poradenských a dalších činností a podporovat konference a letní školy s workshopy, které se týkají společenské odpovědnosti organizací.

5. Podporovat aktivity vedoucí k popularizaci přírodovědných a technických oborů na základních a středních školách.

PO3 Mezinárodní univerzita

PRIORITNÍ CÍL 3

Dosáhnout stavu, kdy internacionalizace bude dennodenně žitou praxí fungování ČZU ve všech oblastech.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Nadále podporovat a organizovat krátkodobé výjezdy a příjezdy studentů na letní školy a mezinárodní konference/semináře/workshopy nebo řešení případových studií.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Organizačně zajišťovat a podporovat účast studentů ČZU na letních školách a dalších krátkodobých vzdělávacích aktivitách (např. studentské konference) pořádaných či spolupořádaných ČZU v zahraničí.
- Podporovat organizační zajištění letních škol a dalších intenzivních krátkodobých vzdělávacích aktivit pro zahraniční studenty na ČZU a zapojovat do těchto letních škol i studenty ČZU.

2. Podporovat dlouhodobé výjezdy a příjezdy studentů v rámci studentských mobilit a přípravy jejich kvalifikačních prací.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Pro studenty bakalářských a navazujících magisterských programů organizačně zabezpečit a podpořit dlouhodobé výjezdy (nad jeden měsíc) a dlouhodobé stáže v zahraničí v souvislosti se zpracováním závěrečných prací nebo studií (vč. double degree programů).
- Při přípravě nových studijních programů dbát na uspořádání jejich studijních plánů, které budou usnadňovat mezinárodní mobility studentů.

3. Podporovat pedagogické působení akademických pracovníků v zahraničí a významných zahraničních akademických pracovníků na ČZU formou krátkodobých i dlouhodobých pobytů.

4. Organizačně zabezpečit a podpořit studium vybraných vysoce kvalitních zahraničních studentů na ČZU.

5. Posilovat internacionální charakter všech programů vyučovaných na ČZU tak, aby studenti byli schopni efektivně působit v mezinárodním prostředí (vč. odborné komunikace v něm).

6. U anglicky vyučovaných programů využít jejich jazykové podoby k rozvoji tzv. double nebo joint degree programů.

7. Pokračovat v realizaci praktických opatření pro zvýšení efektivity náboru studentů v definovaných teritoriích zájmu univerzity a jejich součástí a pro bezproblémovou práci s těmito studenty po jejich příjezdu do ČR.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Ve spolupráci s dalšími pražskými univerzitami pokračovat v aktivitách započatých projektem Study in Prague z let 2015 až 2019, a rozvíjet tak propagaci studia v Praze a na ČZU v mezinárodním prostoru, včetně utváření nezbytné infrastruktury a vzdělávání pracovníků k efektivnímu působení v oblasti práce se zahraničními studenty.

- K získávání studentů ze zahraničí ke studiu na ČZU zintenzivnit zapojení absolventů ČZU působících v zahraničí k práci s tamními uchazeči o studium. K podobným aktivitám získávat i zahraniční studenty, kteří zatím studují na ČZU.

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. V návaznosti na nově definované povinnosti studentů doktorských studijních programů pokračovat v rozvoji podmínek podporujících výjezdy doktorandů na dlouhodobé stáže v zahraničí.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- V souvislosti s požadavky vyplývajícími z novely zákona o vysokých školách nadále zabezpečovat výjezdy doktorandů na dlouhodobé (minimálně jeden měsíc) studijně-vědecké pobyty do zahraničí související s přípravou disertační práce.

2. Usilovat o vedení vysoce nadaných doktorandů z ČZU společně školitelem z ČZU a z prestižní zahraniční univerzity.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Se spolupracujícími univerzitami uzavírat memoranda o spolupráci v oblasti doktorských studijních programů jako přípravu pro zavedení double degree doktorských studijních programů.

3. Podporovat a klást důraz na předkládání mezinárodních výzkumných projektů (u zahraničních agentur, mezinárodních výzkumných týmů) a zvyšovat tak podíl zdrojů získaných z mezinárodních grantů a projektů a posilovat mezinárodní prestiž ČZU.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Vytvářet a stabilizovat uvnitř univerzity procesy získávání a distribuce relevantních informací

z mezinárodního prostředí, které jsou nezbytné k přípravě projektových záměrů a zapojení většího počtu akademických pracovníků do mezinárodních grantů a projektů.

- Vytvářet podmínky pro rozvoj projektových kanceláří na rektorátě (pro rektorátní celouniverzitní mezinárodní projekty) a na fakultách pro tematicky obdobně zaměřené projekty.

4. Pro vědeckou činnost získávat vysoce kvalitní vědce ze zahraničí.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Vytvářet a stabilizovat postdoktorátové pozice pro zahraniční absolventy DSP, kteří budou na ČZU působit jako tzv. postdoktorští pracovníci.
- Připravit, podat a zahájit realizaci projektu v rámci výzvy OP VVV Mezinárodní mobilita výzkumných, technických a administrativních pracovníků výzkumných organizací

5. Rozšiřovat spolupráci s prestižními zahraničními vědecko-výzkumnými centry.

6. Nadále posilovat mezinárodní dimenzi vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti jako nástroje podpory přední pozice ČZU v rámci akademických aktivit v národním i mezinárodním kontextu, včetně mezinárodního sdílení výzkumných kapacit a podpory doktorandů směrem k zapojení do prestižních mezinárodních projektů.

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. S využitím různých mechanismů pokračovat v úsilí o plnou integraci zahraničních studentů a pedagogů do všech aktivit ČZU.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Započít práce na vytvoření tzv. Welcome Centra pro zahraniční studenty a zahraniční pracovníky jako nástroje napomáhajícího jejich integraci do prostředí ČZU.

2. Působit jako univerzita v jiných geografických prostředích, a tak šířit své know-how, propagovat a zvyšovat renomé ČZU v zahraničí.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Rozvinout a podpořit aktivity ČZU v jihovýchodní a jihozápadní Asii, vybraných zemích Afriky a v Latinské Americe, a to především

prostřednictvím různých projektů ERASMUS+, ale i dalších podpor a zdrojů, které nejsou vázány na program ERASMUS+.

- Napomáhat rozvoji transferu znalostí z ČZU v mimoevropských oblastech (vč. účasti na vládní rozvojové pomoci), a tak zvyšovat povědomí o ČZU v zahraničí.

3. Podporovat působení v relevantních mezinárodních sítích univerzit jako nástroj posilování kvality univerzity a způsob přenášení (transferu) příkladů dobré praxe a prezentace ČZU v zahraničí.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Nadále aktivně působit ve vedení ELLS (prezidentství), ICA (sekretariát), AGRINATURA a CASEE (prezidenství a sekretariát) a přispívat

k aktivitám mezinárodních organizací, jejichž je ČZU členem s cílem zpětného posilování kvality akademických činností na ČZU. Prostřednictvím práce v těchto organizacích zvyšovat mezinárodní reputaci ČZU a zapojovat studenty do aktivit těchto organizací.

PO4 Reflektující univerzita

PRIORITNÍ CÍL 4

Posilování relevance všech činností prováděných na ČZU ji bude formovat jako univerzitu reflektující soudobé trendy v oblastech jejího působení i v širších souvislostech schopnou bezproblémově reagovat na případné změny vnějšího i vnitřního prostředí (princip resilience).

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Posilovat mechanismy kritické reflexe pedagogických činností na ČZU včetně zhodnocení přínosů i problémů využití digitálních technologií ve výuce.

2. Rozvíjet ve výuce tzv. přenositelné kompetence (např. schopnost komunikace včetně komunikace v cizích jazycích, kreativní dovednosti spojené s inovativními přístupy, umění řešit problémy, práce s informačními technologiemi, týmová spolupráce), které zaměstnavatelé napříč odvětvími nejvíce vyžadují.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Nadále rozvíjet vzdělávání v oblasti přenositelných kompetencí a připravovat nové předměty spojené s inovací výuky směřující k rozvoji přenositelných kompetencí.
- Pokračovat v rozšiřování výuky odborných předmětů v cizích jazycích (včetně zařazení těchto předmětů do studijních plánů).
- Podporovat výuku přenositelných kompetencí na dobrovolné bázi prostřednictvím vybraných

přednášek, seminářů doporučených předmětů nebo praktických aktivit.

3. Výrazně propojovat pedagogické aktivity s konkrétními problémy, procesy, jevy v různých lokalitách ČR, které budou detekovány v součinnosti s místními aktéry (např. formou případových studií; pedagogickým působením mimo areál ČZU), a k tomu utvářet nezbytné zázemí.

↳ OPERAČNÍ CÍLE

- Podporovat poradenskou a vzdělávací činnost akademických pracovníků směřující k řešení konkrétních problémů v různých lokalitách ČR i ve světě v reakci na lokální i globální výzvy.
- Podporovat zajištění realizace praktické výuky u externích podniků a organizací a v místech s aktuálními problémy.

4. V dialogu univerzity a zaměstnavatelů (reprezentovaní radami pro spolupráci s praxí) kontinuálně aktualizovat vzdělávací aktivity s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe i pracovního trhu.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Podporovat zapojení externích odborníků do vzdělávacích aktivit a do aktivit hodnotících kvalitu činností na ČZU.

5. Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů po ukončení studia, založenou na vyhodnocování uplatnění absolventů a na reflexi požadavků národního hospodářství z hlediska profilu pracovních sil.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Pokračovat v analýzách uplatnění absolventů na trhu práce a výsledky nutně provazovat s návrhy nově akreditovaných programů a výsledky analýz zohledňovat při vnitřním hodnocení kvality studijních programů.
- Rozšířit nabídku přednášek a seminářů pořádaných Kariérním centrem ČZU.
- Analyzovat výsledky hodnocení uplatnění absolventů a výsledky analýzy uplatnit při zkvalitňování studijních programů.

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Nadále intenzivně využívat výsledků vědecko-výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a pro rozvoj regionů.

2. Sledovat a vyhodnocovat poznatky o aktuálních a budoucích potřebách vnějšího prostředí (včetně hlediska globálního) a zabudovávat je do formovaných výzkumných zaměření.

3. Výrazněji propojit směřování aplikovaného výzkumu s požadavky podniků, ale i neziskového nebo veřejného sektoru.

4. Nadále rozvíjet mechanismy pro efektivní reflektování potřeb praxe ve vztahu k aplikovanému výzkumu.

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Využívat a rozvíjet nastavené mechanismy spolupráce s praxí (partnery a prostředím mimo ČZU) tak, aby kontinuálně ukazovaly (identifikovaly) jejich potřeby a problémy s výzvou pro univerzitu přispívat k jejich řešení, což umožní efektivní reflektování potřeb praxe ve vztahu k aplikovanému výzkumu.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- S pomocí rady pro komercializaci nadále aktivně vyhledávat komerční příležitosti pro spolupráci.
- Intenzivněji využívat spolupráci pracovníků ČZU s neziskovými organizacemi a místními akčními skupinami (především aktivními v oblastech zájmu ČZU) ku prospěchu jak ČZU, tak spolupracujících organizací.
- Prostřednictvím intenzivního zapojení do různých souvisejících orgánů mapovat potenciál podnikového výzkumu a utvářet mechanismy paralelní tomuto výzkumu (ČZU jako „konkurent“ a alternativa podnikového výzkumu v podnicích).
- Na základě vydefinovaných potřeb magistrátu hlavního města Prahy i krajských či městských

nebo obecních úřadů navrhovat tzv. smart projekty k potenciálnímu financování a partnerství.

2. Nadále budovat ČZU jako aktéra schopného pomáhat vnějšímu světu, ale i jako aktéra schopného bezproblémově překonávat případné vnitřní problémy.

3. Reflektovat potřeby regionu (hl. města Prahy i Středočeského kraje), prohlubovat propojení ČZU s tímto regionem a pozitivně jej ovlivňovat v oblastech působení univerzity.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Podporovat aktivní účast v Pražské inovační radě.
- Pokračovat v aktivitách spočívajících v zapojení se do projektů rozvoje hlavního města Prahy.
- Ve spolupráci s magistrátem hlavního města Prahy se podílet na rozvoji tzv. Proof of Concept projektů.
- 4. Prostřednictvím různých mechanismů zapojovat absolventy ČZU do rozvoje těch aktivit ČZU, které umožňují reflektovat její působení a touto formou transdisciplinarity přispívat k posilování relevance prováděných aktivit.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Podporovat různé formy setkání absolventů (zahradní slavnost a další možnosti setkání) umožňujících získávat jejich názory ohledně působení ČZU.
 - Aktivně vyhledávat nové možnosti spolupráce s absolventy, a tak je více zapojovat do činností univerzity.
 - Nadále vyhodnocovat názory absolventů, které představují důležitý prvek mechanismů zpětné vazby systému vnitřního hodnocení kvality na ČZU.
5. Podporovat působení ČZU i v jiných regionech ČR než na území hlavního města Prahy.

PO5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná univerzita

PRIORITNÍ CÍL 5

Rozvíjet koncepční formy řízení univerzity, které vycházejí z kvalitních dat o situaci na ČZU, čímž je podpořena transparentnost prováděných aktivit a umožněno efektivní využívání dostupných zdrojů, včetně udržitelného nakládání s nimi.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Implementace Human Resources Strategy for Researchers a podpora aktivit vedoucích k získání ocenění HR Award.

2. S ohledem na nová opatření v oblasti ochrany osobních dat (GDPR) pokračovat v kontinuálním a pravidelném sběru a vyhodnocování dat o přístupu ke studiu, studijní úspěšnosti, sociálních záležitostech studentů, uplatnitelnosti absolventů, požadavcích vnějšího prostředí směrem k univerzitě, socio-demografickém a odborném profilu zaměstnanců a dalších nutných informací jako podkladů pro kvalitní rozhodování o směřování pedagogických aktivit; mechanismy sběru a analýzy dat neustále zkvalitňovat především ve vztahu k zavádění nových mechanismů kontroly kvality dat.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Vypracovat studii proveditelnosti pro nový informační portál a databázi Klubu absolventů ČZU jako jednoho z nástrojů umožňujícího získávat další data o uplatnitelnosti absolventů.
- S využitím existujících dat opět pro rok 2020 připravit dodatek ke zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.

3. Usilovat o dosažení stavu, kdy pořizování dat nebude představovat dodatečnou časovou zátěž pro relevantní pracovníky a studenty (princip efektivity pořizování dat).

4. Rozvíjet práce na integrované datové základně spojené se studiem jako předpoklad efektivního rozhodování.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Pokračovat v elektronizaci vybraných archivních dat spojených se studiem.
- Implementovat příslušné agendy v univerzitním informačním systému.
- Zjednodušit studijní agendu vedenou na studijních odděleních fakult a institutu.
- 5. Podporovat personální rozvoj, dovednosti a kompetence pracovníků zodpovědných za pořizování a analýzu dat o pedagogické činnosti.
- 6. Zavádět další incentivní mechanismy podporující kvalitu akademických a tvůrčích procesů vzhledem k financování vysokých škol a takto reagovat na změny v metodice financování vysokých škol. V tomto smyslu bude nutné i nadále stimulovat

pracoviště i jednotlivce těsnou vazbou přidělování finančních prostředků na kvalitní výstupy pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti, což bude mít dopady na zvyšování kvalifikace akademických pracovníků jako odraz cílevědomé personální politiky.

7. Ve vnitřních metodikách rozdělování státního příspěvku reagovat na případné změny v metodice financování vysokých škol v roce 2020.

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Podporovat relevantní a pravidelný sběr a vyhodnocování výsledků výzkumu, vývoje a dalších tvůrčích aktivit s důrazem na jejich kvalitu a přispívat tak k udržitelnému řízení vědy, výzkumu a dalších tvůrčích činnostech na všech úrovních spravování (governance) univerzity.

2. Klást důraz na výběr kvalifikovaných team leaderů (se zaměřením na mladé perspektivní pracovníky) pro tvorbu výkonných týmů v oblasti vědy a výzkumu s dopadem do pedagogické oblasti.

3. S ohledem na narůstající podíl financování fakult z projektových (granty, doplňková činnost) finančních prostředků rozvíjet poskytování dostupných informací o aktuálních i potencionálních finančních zdrojích a s nimi spojených personálních nárocích.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Na základě dosavadních zkušeností optimalizovat systém registrace a evidence projektových záměrů a realizovaných projektů a propojit jej s informačními zdroji (weby, intranet).

8. Usilovat o vyšší zapojení vnějších partnerů do financování pedagogických a dalších aktivit ČZU.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Připravovat konkrétní projekty pro realizaci finanční podpory pedagogických aktivit, kterou by poskytovaly soukromé subjekty.

- Podporovat rozvoj Projektové kanceláře na rektorátu ČZU a její metodickou a informační roli ve spolupráci s Oddělením pro strategii.

- Aktivně se zapojovat do procesu přípravy příštího programovacího období a s ním souvisejících operačních programů.

4. Cíleně posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu formou smluvního (zakázkového) výzkumu při zdůrazňování pozice ČZU, že zdrojem financování základního výzkumu jsou veřejné zdroje.

5. Všeestrannou podporou, zejména reportingem, aktuálním informováním a metodickou podporou dosahovat vyšší úspěšnosti v získávání externích finančních zdrojů pro vědecko-výzkumnou i vzdělávací činnost.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

Archivace dat pro efektivní systém reportingu pro všechny úrovně řízení fakultních a rektorátních pracovišť a pro přípravu návrhů projektů pro řadové zaměstnance a studenty.

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Zajišťovat přehledná externí data ovlivňující odborné, personální i ekonomické zaměření univerzity i jejích součástí, především s ohledem na vícezdrojové financování.

2. Nadále rozvíjet informovanost o dostupnosti a možnostech neveřejných, tj. „privátních“ zdrojů financování a využít synergických efektů aktivit jednotlivých součástí univerzity v získávání těchto zdrojů. Tak přispívat k rozvoji vnějších partnerů ČZU, kteří s univerzitou spolupracují.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Neustále využít synergického efektu spolupráce Centra inovací a transferu technologií, Oddělení pro strategii, podnikatelského inkubátoru Point One a Kariérního centra při oslovování potenciálních komerčních partnerů.

- Po vzoru propojení center transferu technologií usilovat o národní a mezinárodní propojení Oddělení strategie (resp. funkčně analogických).

- Rozšířit aktivity podnikatelského inkubátoru o akcelerační program pro tzv. start-up firmy.

3. Pravidelně zveřejňovat různými informačními kanály podstatné výsledky činnosti ČZU, včetně informací o hospodaření a způsobech financování, a to podle stanovených pravidel a požadavků daných institucionálním prostředím. Tak neustále zpřístupňovat výsledky pedagogické a vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti, zahraničních aktivit, rozvoje univerzity jako prostředek posilování kvalitnější informovanosti o výsledcích působení fakult, institutu a celé univerzity.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Posilovat úlohu public relations a marketingu jako nástroje pro zveřejňování podstatných a významných výsledků činnosti ČZU.
- Motivovat novináře k úzké a periodické spolupráci s ČZU.

- Prezentovat výsledky činnosti ČZU na veletrzích (Země živitelka, veletrhy pomaturitního vzdělávání).
- Spolupracovat s pražskými, ale i mimopražskými a zahraničními vysokými školami při prezentování celospolečenských přínosů akademické sféry.

4. (Spolu)vytvářet interdisciplinární a transdisciplinární týmy napříč univerzitami, samosprávou a komerčními subjekty za účelem řešení aktuálních problémů (výzev) regionu, státu, Evropy i celého světa.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Zdokonalovat mechanismy tohoto typu mezifakultní spolupráce zaměřené na vnější aktéry.

PO6 Výzkumně-inovativní univerzita

PRIORITNÍ CÍL 6

Prohlubováním vědeckého profilu ČZU, posilováním jeho mezinárodní dimenze a rozvíjením spolupráce s aplikační sférou, a to vše v propojení s pedagogickými a dalšími aktivitami, dovést proces budování mezinárodně uznávané vědecko-výzkumné univerzity, intenzivně spolupracující s vnějším světem a přispívající k rozvoji celé společnosti.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Různými formami nadále propojovat jednotlivé studijní programy s výsledky výzkumu a navyšovat zapojování studentů především magisterských oborů do vědecké a výzkumné práce.
2. Rozvíjet v rámci studijních programů i mimo ně vzdělávání studentů k podnikatelským aktivitám (stimulovat studenty k zapojování se do podnikatelských aktivit jako způsobu propojování tvůrčí činnosti s činností vzdělávací).
3. Realizací aktivit spojených s projektem OP VVV „Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů na ČZU“ a „Vznik nových výzkumných studijních programů na FLD“ rozvíjet předpoklady

pro kvalitní vědecko-výzkumnou a inovativní činnost studentů v doktorských studijních programech.

4. V rámci tvůrčí činnosti posilovat inovativní charakter studijních programů a jejich předmětů včetně důrazu na vědeckou profilaci vybraných studijních programů magisterského typu studia.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Inovovat studijní předměty v těch studijních programech, které jsou koncipovány jako vědecky orientované, aby odrážely tvůrčí podstatu dané oblasti vzdělávání.

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Utvářet podmínky a všestranně preferovat úsilí směřující k excelentním výstupům ve vědecké a výzkumné práci zaměstnanců a studentů ČZU.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Nadále zajišťovat bezproblémový přístup do elektronických informačních zdrojů a elektronických verzí časopisů a s využitím participace ČZU v projektu CzechELib rozšiřovat možnosti využití elektronických zdrojů pro podporu výzkumných a vědeckých aktivit.

- Pokračovat v podpoře vydávání vědeckého časopisu Scientia Agriculturae Bohemica a usilovat o zkvalitnění textů v něm publikovaných tak, aby se mohl ucházet o indexaci v databázi Web of Sciences.

2. Kontinuálně aktualizovat celouniverzitní i fakultní strategie vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti a reflektovat v těchto strategiích možné nové způsoby hodnocení vědecké a výzkumné práce na univerzitách v ČR i v mezinárodním prostředí.

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Rozvíjet podporu intenzivního přenosu výsledků vědecké a výzkumné práce univerzity do praxe.

2. Podporovat transfer technologií a znalostí ve všech formách, což znamená podporu přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe, komercializaci výsledků vědy a výzkumu, včetně zapojení do technologických platforem, programů podpory aplikovaného výzkumu a rozvoje mediálních i lidských struktur pro přenos těchto poznatků.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Posílit povědomí o možnostech využití výsledků duševního vlastnictví.

- Informovat o dobrých příkladech transferu technologií do praxe a výrazně tento transfer podporovat.

3. Posilovat odpovídajícími způsoby povědomí veřejnosti o přínosech a souvislostech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

Rozvíjet systém popularizace vědecké práce ČZU a jejích výsledků.

PO7 Přitažlivá univerzita s odpovídajícím zázemím

PRIORITNÍ CÍL 7

Využít všechny dostupné zdroje k rozvoji předpokladů a materiálního zázemí pro kvalitní aktivity. Ty nemohou být realizovány bez odpovídající infrastruktury, bez vysoké podpory lidských zdrojů a bez obecně utvořeného přívětivého prostředí pro působení univerzity směrem dovnitř i navenek.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Podporovat rozvoj materiální infrastruktury, lidských zdrojů a materiálního zázemí pro kvalitní

realizaci vzdělávacích aktivit (přehled předpokládané zkvalitněné /rekonstruované, modernizované/ infrastruktury a zázemí je v příloze

Strategického záměru ČZU 2016–2020 přijatého jako Dlouhodobý záměr před novelizací zákona o vysokých školách); při tom využívat všech dostupných zdrojů a usilovat o maximální účast ve výzvách spojených s operačními programy definovanými v Dohodě o partnerství pro programové období 2014–2020.

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Pokračovat v realizaci projektu „Modernizace studia a studijních programů, kvalita a poradenství na ČZU v Praze (MOST)“, navazujících stavebních a dalších investičních projektů podpořených v rámci výzev „ERDF pro vysoké školy“ a „Výzkumná infrastruktura pro vzdělávací účely“ a zahájit realizaci projektů „Zvýšení kvality studia na ČZU“ a „Zvýšení kvality prostředí na ČZU v Praze“.

2. Rozvíjet mechanismy podpory pracovníků a studentů ČZU, které je budou stimulovat k vysoce kvalitní práci ve vzdělávací činnosti.

3. Pečovat o spokojenost studentů během jejich působení na ČZU tak, aby aktivity probíhaly ve vysoce kvalitním materiálním a sociálním prostředí; nadále v tomto smyslu uplatňovat principy společenské odpovědnosti vzhledem ke studentům i pracovníkům ČZU.
4. Pokračovat v přípravě akcí EDS 2018–2020 a případných projektů podle výzev v Operačním programu Výzkum, vývoj a vzdělávání, které mají dosah do vzdělávací činnosti.

5. Aktivně se podílet na přípravě odpovídající operačních programů pro příští období, které budou obsahovat zaměření (priority) na vzdělávání.

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Posilovat rozvoj materiální infrastruktury, lidských zdrojů a materiálního zázemí pro realizaci kvalitních tvůrčích činností zahrnujících oblast vědy, výzkumu, vývoje, uměleckých, poradenských a aplikačních aktivit (přehled předpokládané /rekonstruované, modernizované/ infrastruktury a zázemí je v příloze Dlouhodobého záměru); k tomu budou využity všechny dostupné zdroje, včetně podpory maximální účasti ve výzvách spojených s operačními programy definovanými v Dohodě o partnerství pro programové období 2014–2020.

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Nadále podporovat a rozvíjet podmínky pro podávání projektů v rámci operačních programů, Centralizovaných rozvojových projektů a Programu rozvoje venkova pro ČZU nebo dalších

dostupných zdrojů napomáhajících zkvalitňování infrastruktury pro tvůrčí činnost.

2. Rozvíjet mechanismy podpory pracovníků a studentů ČZU, které je budou stimulovat k vysoce kvalitním výstupům z vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.

3. Aktivně se zapojit do přípravy relevantních operačních programů pro příští programovací období, které budou prioritně zaměřeny na oblast vědy, výzkumu a inovací.

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Nadále utvářet a udržovat atraktivní a otevřený areál, který bude propojovat akademické prostředí s neakademickou sférou.
2. Stimulovat rozvoj aktivit nabízených ČZU (i ve spolupráci s vnějšími partnery a studentskými organizacemi) pro širokou veřejnost.

3. Zvyšovat zapojování členů akademické obce do péče o rozvoj areálu ČZU, a to především ve vztahu k ochraně životního prostředí a šetrnému nakládání s přírodními zdroji (utváření environmentální odpovědnosti).



Projednáno Vědeckou radou České zemědělské univerzity v Praze dne 21. října 2019
Schváleno Akademickým senátem České zemědělské univerzity v Praze dne 24. října 2019
Schváleno Správní radou České zemědělské univerzity v Praze dne 30. října 2019.

V Praze dne 30. října 2019

prof. Ing. Petr Sklenička, CSc., *v. r.*
rektor České zemědělské univerzity v Praze

Rámec výzkumných aktivit

České zemědělské univerzity v Praze
pro rok

2020

(Tento dokument je nedílnou součástí Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze na období 2016 – 2020 pro rok 2020)

Rámeček výzkumných aktivit České zemědělské univerzity v Praze

Příloha Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti

1. Mise a vize vysoké školy ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích

VIZE

ČZU v Praze (dále také jen „univerzita“) posílí svou pozici mezi významnými a vyhledávanými výzkumnými univerzitami nejen v evropském, ale i ve světovém vzdělávacím prostoru. Prostřednictvím kvalifikovaných výzkumných týmů včetně špičkových zahraničních vedoucích a členů těchto týmů a odpovídajícího zázemí vytvoří ČZU prostředí pro excelentní výzkum srovnatelný s výzkumem předních evropských a světových univerzit. Zároveň prohloubí a zkvalitní spolupráci s komerční sférou i s veřejnou správou k maximálně efektivnímu transferu znalostí, inovací a technologií do praxe. V neposlední řadě bude institucí vzdělávající a vychovávající kvalitní výzkumníky, z nichž ti nejlepší uspějí i ve špičkových výzkumných týmech po celém světě.

MISE

ČZU v Praze chce účinně přispět praktickými aplikacemi k řešení zásadních celosvětových globálních výzev, jimž společnost čelí. Jde především o dopady globální změny klimatu, o udržitelnou produkci zdravých a bezpečných potravin a výživy, o ochranu životního prostředí a biodiverzity, o rozvoj venkova a kvalitu života v České republice. ČZU bude podporovat vědu a výzkum v zemědělských, lesnických, potravinářských, technických, inženýrských, ekonomických i sociálně vědních oborech a v oblasti biologie, ekologie, životního prostředí a dalších oborech formujících tzv. vědy o životě, které jsou spojené s trvale udržitelným rozvojem naší společnosti. ČZU dále prohloubí funkční propojení výzkumných aktivit s výukou jednotlivých studijních programů v zájmu rychlého přenosu nových poznatků do výuky i do praxe.

2. Cíle a strategie jejich dosažení v oblasti VaVal pro období dalšího strategického záměru

Strategickým cílem univerzity je prohlubovat excelentní postavení v oblastech:

- Přírodní zdroje (voda, půda, ovzduší, biodiverzita, lesnictví, biomateriály).
- Globální změny (biogeochemické cykly dusíku a fosforu, nebezpečné látky v životním prostředí, mitigace a adaptace na lokální a globální změny).
- Ekonomický, sociálně a environmentálně udržitelný rozvoj krajiny a lidských sídel (lesnictví a zemědělství, stabilní struktura krajiny, rozvoj venkova).
- Environmentální technologie a ekoinovace (bioekonomie/cirkulární ekonomie, sanační a recyklační technologie, minimalizace rizik z chemických látek).
- Udržitelná produkce zdravých a bezpečných potravin.
- Udržitelný rozvoj techniky a informačních technologií pro agropotravinářský sektor, dopravu a energetiku.

Dalším strategickým cílem je dosáhnout excelence v dalších oblastech jako např. umělá inteligence a studium lidského chování a posílit aplikovaný výzkum a transfer poznatků do praxe v oblastech precizního zemědělství, čištění odpadních vod, sanace environmetálních zátěží, agrolesnictví, a to prostřednictvím rozvoje oborově zaměřených multidisciplinárních týmů, specializovaných center a platform.

Cíle a strategie:

- 1) Dosáhnout excelentní úrovně vědeckých výstupů v oborech odpovídajících misi ČZU.
- 2) Být vyhledávanou univerzitou pro špičkové zahraniční i české vědecké pracovníky.
- 3) Udržet a dále posilovat stav, kdy pracovníci a pracovní týmy ČZU budou vyhledávanými partnery pro mezinárodní projekty.
- 4) Vytvořit vhodné podmínky pro mladé vědecké pracovníky z České republiky i ze zahraničí na pozicích postdoktorandů.
- 5) Vytvořit vhodné podmínky pro studenty doktorského studia, aby již během studia byli ještě více zapojeni do výzkumných projektů a v co největší míře spolupracovali s českými i zahraničními výzkumnými institucemi.
- 6) Být významným partnerem komerčních subjektů při zavádění inovací a technologií do praxe.

Strategie: Výše uvedených strategických cílů bude dosaženo prostřednictvím níže uvedených specifických cílů

Ad 1) Dosáhnout excelentní úrovně vědeckých výstupů v co nejširším počtu oborů:

- Sledovat a vyhodnocovat poznatky o aktuálních a budoucích potřebách vnějšího prostředí a reflektovat je při formování výzkumných zaměření jednotlivých týmů.
- Podporovat excelentní obory na univerzitních pracovištích.
- Ve zvýšené míře podporovat perspektivní obory reagující na aktuální výzvy a potřeby společnosti, které prozatím nedosahují excelentní úrovně.
- Vytvářet nová centra zaměřená na výzkum a vývoj v prioritních oblastech VaV.
- Zlepšit finanční a materiální podmínky pro rozvoj činnosti současných vědeckých týmů na ČZU.
- Vyhledávat mezioborové výzkumné příležitosti, vytvářet interdisciplinární týmy, rozšířit spolupráci mezi univerzitními a externími pracovišti; podporovat vytváření multidisciplinárních týmů napříč univerzitou.
- Zvýšit zapojení externích partnerů (komerční sféra, veřejná správa, nevládní organizace) do spolupráce ve výzkumu a vývoji rozvíjeného ČZU v Praze.
- Zvýšení publikační činnosti v mezinárodních vědeckých časopisech, které jsou zařazeny do seznamu „Nature Index“ a v časopisech, které jsou zařazeny do 1. a 2. kvartilů v oborech podle Web of Science.
- Zapojit prestižní externí partnery z ČR a ze zahraničí do mechanismů zajišťování a hodnocení kvality univerzity.

Ad 2) Být vyhledávanou univerzitou pro špičkové zahraniční i české vědecké pracovníky:

- Pro vědeckou činnost získávat vysoce kvalitní vědce ze zahraničí.
- Umožnit a zvýšit počet dlouhodobých pobytů zahraničním odborníkům na ČZU za podmínek srovnatelných s nejlepšími zahraničními univerzitami.
- Začlenit špičkové domácí i zahraniční odborníky do vědeckých týmů na ČZU v Praze.
- Vytvořit nadstandardní podmínky výjimečným vědcům a soustavně posilovat vědecko-výzkumnou základnu univerzity o mladé a perspektivní akademiky z České republiky a zahraničí, například formou podpory projektových týmů žádajících o ERC granty.
- Rozšiřovat spolupráci s prestižními vědecko-výzkumnými centry v České republice a zahraničí.

Ad 3) Dosáhnout stavu, kdy pracovníci a pracovní týmy ČZU budou vyhledávanými partnery pro mezinárodní projekty:

- Klást důraz na předkládání mezinárodních výzkumných projektů a posilovat tak prestiž ČZU v Praze.
- Podporovat navýšení počtu výjezdů vědeckých pracovníků ČZU na prestižní zahraniční pracoviště na krátkodobé a dlouhodobé pracovní pobyty.
- Zvyšovat počet společných publikací ve spolupráci se zahraničními vědeckými pracovníky.
- Využívat mezinárodních vědeckých programů k posilování role ČZU ve vědeckém světě v oblastech, ve kterých je její výzkum na excelentní či světově srovnatelné úrovni.

- Posilovat účast ČZU v relevantních sítích, klastrech, platformách a mezinárodních organizacích a tím rozšiřovat platformu zahraničních partnerů pro spolupráci.

Ad 4) Vytvořit vhodné podmínky pro mladé vědecké pracovníky z České republiky i ze zahraničí na pozicích postdoktorandů:

- Nadále zvyšovat zapojení mladých a vysoce kvalitních vědců do vědecko-výzkumného působení prostřednictvím tzv. postdoktorských pozic.
- Vytvářet vhodné podmínky zaměstnanosti pro kvalitní mladé vědecké pracovníky (podmínky finanční, materiální, stabilizační bydlení...), aby se tyto pozice staly atraktivními pro mladé pracovníky.
- Podporovat kvalitní publikační výstupy postdoktorandských pracovníků.

Ad 5) Vytvořit podmínky pro studenty doktorského studia, aby již během studia byli zapojeni do výzkumných projektů a v co největší míře spolupracovali se zahraničními výzkumnými institucemi:

- Zkvalitnit doktorské studijní programy včetně publikační aktivity doktorandů, a to důsledným vybíráním kvalitních a perspektivních školitelů a akcentováním kvality disertačních prací založených na publikacích v recenzovaných vědeckých časopisech s IF.
- Usilovat o vedení vysoce nadaných doktorandů z ČZU společně školitelem z ČZU a z prestižní zahraniční univerzity.
- Podporovat multidisciplinaritu doktorského studia prostřednictvím mezifakultních doktorských studijních programů.
- Umožnit studentům doktorského studia v co největší míře prezentovat výsledky výzkumu na mezinárodních konferencích.
- Podporovat dlouhodobé výjezdy studentů doktorského studia na zahraniční stáže.
- U mladých vědeckých pracovníků a pracovníc podporovat skloubení rodinného a vědeckého života (např. rozšířením kapacit současné univerzitní školky).

Ad 6) Být významným partnerem komerčních subjektů při zavádění inovací do praxe:

- Rozvíjet mechanismy pro efektivní reflektování potřeb praxe ve vztahu k aplikovanému výzkumu a na základě těchto poznatků rozvíjet nové unikátní obory v na ČZU.
- Výrazněji propojit směřování aplikovaného výzkumu s požadavky komerčního a neziskového sektoru.
- Nastavit procesy pro rychlejší identifikaci potenciálně významných výsledků výzkumu v rámci ČZU a urychlení zavádění výsledků výzkumu do praxe.
- Aktivně vyhledávat komerční příležitosti pro spolupráci a zajistit efektivní komercializaci výsledků výzkumu v aplikační sféře i o zavedení nových technologií do běžné praxe.
- Monitorovat sektor zaměstnavatelské sféry a akceptovat jejich podněty s ohledem na výzkumnou a tvůrčí činnost.
- Podporovat transfer technologií a znalostí ve všech formách, což znamená podporu přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe, komercializaci výsledků vědy a výzkumu, včetně zapojení do technologických platform, programů podpory aplikovaného výzkumu a rozvoje struktur pro přenos těchto poznatků.
- Podpořit další rozšíření aktivit univerzitního vědeckého inkubátoru Point One.
- Podpořit založení dalších spin-off firem.
- Dále posilovat odpovídajícími způsoby povědomí veřejnosti o přínosech a souvislostech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

3. Národní a mezinárodní kontext VaVal ve vazbě na plnění vyšších národních a nadnárodních strategických cílů a opatření v oblasti výzkumu vč. strategie a nástrojů strategického řízení pro zvyšování mezinárodní nebo oborové konkurenceschopnosti výzkumné činnosti vysoké školy a její kvality

Priority ČZU a její oborové zaměření navazuje především na dále uvedené strategie s cílem zajistit, aby zaměření vědecké činnosti univerzity mělo reálný základ v aktuálních a budoucích potřebách vnějšího prostředí (včetně hlediska globálního):

Cíle pro udržitelný rozvoj – Sustainable Development Goals – SDGs (přijaté OSN a EK, prioritní jsou především cíle 2/ No Hunger – vymýtit hlad, dosáhnout potravinové bezpečnosti a zlepšení výživy, prosazovat udržitelné zemědělství, 6/ Clean Water and Sanitation – zajistit všem dostupnost vody a sanačních zařízení a udržitelné hospodaření s nimi, 11/ Sustainable Cities and Communities – vytvořit bezpečná, odolná a trvale udržitelná města a lidská osídlení, 13/ Climate Action - přijmout bezodkladná opatření na boj se změnou klimatu a zvládnání jejích dopadů, 15/ Life on Land – chránit, obnovovat a podporovat udržitelné využívání suchozemských ekosystémů, udržitelné hospodařit s lesy, potírat rozšiřování pouští, zastavit a následně zvrátit degradaci půdy a zastavit úbytek biodiverzity).

Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky (Národní RIS3 strategie – aktualizace 2018) – horizontální oblasti B1 (Zvýšení kvality výzkumu) a D3 (Lepší dostupnost lidských zdrojů v počtu i kvalitě pro inovační podnikání, výzkum a vývoj), Národní doména specializace NIP VI. – Udržitelné zemědělství a environmentální aplikační odvětví – zejména Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji, Udržitelné zemědělství a lesnictví, Udržitelná produkce kvalitních, bezpečných a nutričně hodnotných potravin v souladu s cíli projektu FOOD 2030 Zajištění zdravého a kvalitního životního prostředí, biodiverzity a ekologie přírodních zdrojů.

Inovační strategie České republiky 2019–2030 (opíráme se o cíle a nástroje kapitol Financování a hodnocení výzkumu a vývoje, Inovační a výzkumná centra).

Výzkumná činnost dále přirozeně navazuje na rezortní strategie MŠMT, MZe, MŽP a probíhající diskusi o roli univerzit v soudobé společnosti, shrnuté mj. v The Role of Universities in Regional Innovation Ecosystems (European University Association).

V oblasti aplikovaného výzkumu se bude ČZU orientovat v návaznosti na rezortní strategie a programy podpory na oblasti zemědělství, potravinářství, výživy člověka, životního prostředí, dopravy a technologií zaměřených na udržitelný rozvoj a udržitelnost přírodních zdrojů nezbytných k produkci potravin.

Výzkumně-projektová činnost spojená s unikátními znalostmi ČZU v oblasti tropického a subtropického zemědělství bude směřována zejména do prioritních zemí české rozvojové spolupráce.

ČZU bude nadále podporovat prostřednictvím Centra inovací a transferu technologií přenos znalostí a technologií do praxe včetně zabezpečení systému ochrany duševního vlastnictví a univerzitních fondů pro podporu ochrany duševního vlastnictví a jeho komercializaci.

4. Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie s důrazem na podporu kvalitního výzkumu a inovativního prostředí, např. systémové stimulační nástroje v oblasti lidských zdrojů a podpory excelentních výzkumníků (držitelé ERC grantů), nástroje na udržitelnost kapacit nově vybudovaných výzkumných center ap.

Mezi institucionální nástroje patří zejména:

- Motivace pracovišť i jednotlivců prostřednictvím transparentního přidělování finančních prostředků na základě kvalitních výstupů.
- Pravidelné hodnocení úspěšnosti získávání prestižních projektů, oceňování pracovníků vytvářejících excelentní výsledky z řad zaměstnanců i doktorandů.
- Podpora dalšího rozšíření aktivit v rámci tzv. velkých infrastruktur pro výzkum, experimentální vývoj a inovace (METROFOOD aj.).
- Podpora vniku a rozvoje excelentních týmů ze strany univerzity i vedení fakult, vytváření integrovaných týmů napříč spektrem fakulty a univerzity (ekonomika, management, informatika, projektové řízení, veřejná správa, zemědělství, lesnictví, životní prostředí) pro řešení výzkumných a vědeckých aktivit vycházejících z požadavků partnerů.
- Podpora zapojení do mezinárodních oborových platform, klastrů a vědeckých sítí (Centrum pro vodu, půdu a krajinu, Centrum precizního zemědělství, Platforma pro bioekonomiku ČR, aj.).
- Podpora přípravy strategických projektů infrastrukturních (OP VVV, OP JAK), vědeckých, mezinárodních (H2020, Horizon Europa,...) prostřednictvím Projektové kanceláře rektorátu (pro velké strategické projekty) a fakultních Projektových center. Součástí Projektové kanceláře je specifická metodická podpora přípravy mezinárodních projektů ve spolupráci pražských univerzit a Technologického centra (ERC) a ve spolupráci univerzit sdružených v Euroleague for Life Sciences (kolaborativní projekty).
- Podpora rozvoje lidských zdrojů v návaznosti na závazné přihlášení se k Human Resources Strategy for Research (HR Award) a podpora sdílení dobré praxe v této oblasti v rámci Euroleague for Life Sciences univerzit.

- Podpora rozvoje aplikovaného výzkumu směřovaného do privátní sféry (smluvní výzkum), orientovaného na problematiku zemědělství, rozvoje venkova, udržitelného nakládání s přírodními a energetickými zdroji, rozvoje lidského potenciálu a inteligentních systémů s cílem posílit udržitelnost vědecké infrastruktury.
- Inovace přístrojového vybavení pracovišť, pořízování špičkové laboratorní a terénní techniky a vytváření odpovídajícího zázemí pro realizaci laboratorních i venkovních experimentů vedoucích k excelentním výstupům.

Rámeček výzkumných aktivit České zemědělské univerzity v Praze

Příloha Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti

1. Mise a vize vysoké školy ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích

VIZE

ČZU v Praze (dále také jen „univerzita“) posílí svou pozici mezi významnými a vyhledávanými výzkumnými univerzitami nejen v evropském, ale i ve světovém vzdělávacím prostoru. Prostřednictvím kvalifikovaných výzkumných týmů včetně špičkových zahraničních vedoucích a členů těchto týmů a odpovídajícího zázemí vytvoří ČZU prostředí pro excelentní výzkum srovnatelný s výzkumem předních evropských a světových univerzit. Zároveň prohloubí a zkvalitní spolupráci s komerční sférou i s veřejnou správou k maximálně efektivnímu transferu znalostí, inovací a technologií do praxe. V neposlední řadě bude institucí vzdělávající a vychovávající kvalitní výzkumníky, z nichž ti nejlepší uspějí i ve špičkových výzkumných týmech po celém světě.

MISE

ČZU v Praze chce účinně přispět praktickými aplikacemi k řešení zásadních celosvětových globálních výzev, jimž společnost čelí. Jde především o dopady globální změny klimatu, o udržitelnou produkci zdravých a bezpečných potravin a výživy, o ochranu životního prostředí a biodiverzity, o rozvoj venkova a kvalitu života v České republice. ČZU bude podporovat vědu a výzkum v zemědělských, lesnických, potravinářských, technických, inženýrských, ekonomických i sociálně vědních oborech a v oblasti biologie, ekologie, životního prostředí a dalších oborech formujících tzv. vědy o životě, které jsou spojené s trvale udržitelným rozvojem naší společnosti. ČZU dále prohloubí funkční propojení výzkumných aktivit s výukou jednotlivých studijních programů v zájmu rychlého přenosu nových poznatků do výuky i do praxe.

2. Cíle a strategie jejich dosažení v oblasti VaVal pro období dalšího strategického záměru

Strategickým cílem univerzity je prohlubovat excelentní postavení v oblastech:

- Přírodní zdroje (voda, půda, ovzduší, biodiverzita, lesnictví, biomateriály).
- Globální změny (biogeochemické cykly dusíku a fosforu, nebezpečné látky v životním prostředí, mitigace a adaptace na lokální a globální změny).
- Ekonomický, sociálně a environmentálně udržitelný rozvoj krajiny a lidských sídel (lesnictví a zemědělství, stabilní struktura krajiny, rozvoj venkova).
- Environmentální technologie a ekoinovace (bioekonomie/cirkulární ekonomie, sanační a recyklační technologie, minimalizace rizik z chemických látek).
- Udržitelná produkce zdravých a bezpečných potravin.
- Udržitelný rozvoj techniky a informačních technologií pro agropotravinářský sektor, dopravu a energetiku.

Dalším strategickým cílem je dosáhnout excelence v dalších oblastech jako např. umělá inteligence a studium lidského chování a posílit aplikovaný výzkum a transfer poznatků do praxe v oblastech precizního zemědělství, čištění odpadních vod, sanace environmetálních zátěží, agrolesnictví, a to prostřednictvím rozvoje oborově zaměřených multidisciplinárních týmů, specializovaných center a platform.

Cíle a strategie:

- 1) Dosáhnout excelentní úrovně vědeckých výstupů v oborech odpovídajících misi ČZU.
- 2) Být vyhledávanou univerzitou pro špičkové zahraniční i české vědecké pracovníky.
- 3) Udržet a dále posilovat stav, kdy pracovníci a pracovní týmy ČZU budou vyhledávanými partnery pro mezinárodní projekty.
- 4) Vytvořit vhodné podmínky pro mladé vědecké pracovníky z České republiky i ze zahraničí na pozicích postdoktorandů.
- 5) Vytvořit vhodné podmínky pro studenty doktorského studia, aby již během studia byli ještě více zapojeni do výzkumných projektů a v co největší míře spolupracovali s českými i zahraničními výzkumnými institucemi.
- 6) Být významným partnerem komerčních subjektů při zavádění inovací a technologií do praxe.

Strategie: Výše uvedených strategických cílů bude dosaženo prostřednictvím níže uvedených specifických cílů

Ad 1) Dosáhnout excelentní úrovně vědeckých výstupů v co nejširším počtu oborů:

- Sledovat a vyhodnocovat poznatky o aktuálních a budoucích potřebách vnějšího prostředí a reflektovat je při formování výzkumných zaměření jednotlivých týmů.
- Podporovat excelentní obory na univerzitních pracovištích.
- Ve zvýšené míře podporovat perspektivní obory reagující na aktuální výzvy a potřeby společnosti, které prozatím nedosahují excelentní úrovně.
- Vytvářet nová centra zaměřená na výzkum a vývoj v prioritních oblastech VaV.
- Zlepšit finanční a materiální podmínky pro rozvoj činnosti současných vědeckých týmů na ČZU.
- Vyhledávat mezioborové výzkumné příležitosti, vytvářet interdisciplinární týmy, rozšířit spolupráci mezi univerzitními a externími pracovišti; podporovat vytváření multidisciplinárních týmů napříč univerzitou.
- Zvýšit zapojení externích partnerů (komerční sféra, veřejná správa, nevládní organizace) do spolupráce ve výzkumu a vývoji rozvíjeného ČZU v Praze.
- Zvýšení publikační činnosti v mezinárodních vědeckých časopisech, které jsou zařazeny do seznamu „Nature Index“ a v časopisech, které jsou zařazeny do 1. a 2. kvartilů v oborech podle Web of Science.
- Zapojit prestižní externí partnery z ČR a ze zahraničí do mechanismů zajišťování a hodnocení kvality univerzity.

Ad 2) Být vyhledávanou univerzitou pro špičkové zahraniční i české vědecké pracovníky:

- Pro vědeckou činnost získávat vysoce kvalitní vědce ze zahraničí.
- Umožnit a zvýšit počet dlouhodobých pobytů zahraničním odborníkům na ČZU za podmínek srovnatelných s nejlepšími zahraničními univerzitami.
- Začlenit špičkové domácí i zahraniční odborníky do vědeckých týmů na ČZU v Praze.
- Vytvořit nadstandardní podmínky výjimečným vědcům a soustavně posilovat vědecko-výzkumnou základnu univerzity o mladé a perspektivní akademiky z České republiky a zahraničí, například formou podpory projektových týmů žádajících o ERC granty.
- Rozšiřovat spolupráci s prestižními vědecko-výzkumnými centry v České republice a zahraničí.

Ad 3) Dosáhnout stavu, kdy pracovníci a pracovní týmy ČZU budou vyhledávanými partnery pro mezinárodní projekty:

- Klást důraz na předkládání mezinárodních výzkumných projektů a posilovat tak prestiž ČZU v Praze.
- Podporovat navýšení počtu výjezdů vědeckých pracovníků ČZU na prestižní zahraniční pracoviště na krátkodobé a dlouhodobé pracovní pobyty.
- Zvyšovat počet společných publikací ve spolupráci se zahraničními vědeckými pracovníky.
- Využívat mezinárodních vědeckých programů k posilování role ČZU ve vědeckém světě v oblastech, ve kterých je její výzkum na excelentní či světově srovnatelné úrovni.

- Posilovat účast ČZU v relevantních sítích, klastrech, platformách a mezinárodních organizacích a tím rozšiřovat platformu zahraničních partnerů pro spolupráci.

Ad 4) Vytvořit vhodné podmínky pro mladé vědecké pracovníky z České republiky i ze zahraničí na pozicích postdoktorandů:

- Nadále zvyšovat zapojení mladých a vysoce kvalitních vědců do vědecko-výzkumného působení prostřednictvím tzv. postdoktorských pozic.
- Vytvářet vhodné podmínky zaměstnanosti pro kvalitní mladé vědecké pracovníky (podmínky finanční, materiální, stabilizační bydlení...), aby se tyto pozice staly atraktivními pro mladé pracovníky.
- Podporovat kvalitní publikační výstupy postdoktorandských pracovníků.

Ad 5) Vytvořit podmínky pro studenty doktorského studia, aby již během studia byli zapojeni do výzkumných projektů a v co největší míře spolupracovali se zahraničními výzkumnými institucemi:

- Zkvalitnit doktorské studijní programy včetně publikační aktivity doktorandů, a to důsledným vybíráním kvalitních a perspektivních školitelů a akcentováním kvality disertačních prací založených na publikacích v recenzovaných vědeckých časopisech s IF.
- Usilovat o vedení vysoce nadaných doktorandů z ČZU společně školitelem z ČZU a z prestižní zahraniční univerzity.
- Podporovat multidisciplinaritu doktorského studia prostřednictvím mezifakultních doktorských studijních programů.
- Umožnit studentům doktorského studia v co největší míře prezentovat výsledky výzkumu na mezinárodních konferencích.
- Podporovat dlouhodobé výjezdy studentů doktorského studia na zahraniční stáže.
- U mladých vědeckých pracovníků a pracovníc podporovat skloubení rodinného a vědeckého života (např. rozšířením kapacit současné univerzitní školky).

Ad 6) Být významným partnerem komerčních subjektů při zavádění inovací do praxe:

- Rozvíjet mechanismy pro efektivní reflektování potřeb praxe ve vztahu k aplikovanému výzkumu a na základě těchto poznatků rozvíjet nové unikátní obory v na ČZU.
- Výrazněji propojit směřování aplikovaného výzkumu s požadavky komerčního a neziskového sektoru.
- Nastavit procesy pro rychlejší identifikaci potenciálně významných výsledků výzkumu v rámci ČZU a urychlení zavádění výsledků výzkumu do praxe.
- Aktivně vyhledávat komerční příležitosti pro spolupráci a zajistit efektivní komercializaci výsledků výzkumu v aplikační sféře i o zavedení nových technologií do běžné praxe.
- Monitorovat sektor zaměstnavatelské sféry a akceptovat jejich podněty s ohledem na výzkumnou a tvůrčí činnost.
- Podporovat transfer technologií a znalostí ve všech formách, což znamená podporu přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe, komercializaci výsledků vědy a výzkumu, včetně zapojení do technologických platform, programů podpory aplikovaného výzkumu a rozvoje struktur pro přenos těchto poznatků.
- Podpořit další rozšíření aktivit univerzitního vědeckého inkubátoru Point One.
- Podpořit založení dalších spin-off firem.
- Dále posilovat odpovídajícími způsoby povědomí veřejnosti o přínosech a souvislostech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

3. Národní a mezinárodní kontext VaVal ve vazbě na plnění vyšších národních a nadnárodních strategických cílů a opatření v oblasti výzkumu vč. strategie a nástrojů strategického řízení pro zvyšování mezinárodní nebo oborové konkurenceschopnosti výzkumné činnosti vysoké školy a její kvality

Priority ČZU a její oborové zaměření navazuje především na dále uvedené strategie s cílem zajistit, aby zaměření vědecké činnosti univerzity mělo reálný základ v aktuálních a budoucích potřebách vnějšího prostředí (včetně hlediska globálního):

Cíle pro udržitelný rozvoj – Sustainable Development Goals – SDGs (přijaté OSN a EK, prioritní jsou především cíle 2/ No Hunger – vymýtit hlad, dosáhnout potravinové bezpečnosti a zlepšení výživy, prosazovat udržitelné zemědělství, 6/ Clean Water and Sanitation – zajistit všem dostupnost vody a sanačních zařízení a udržitelné hospodaření s nimi, 11/ Sustainable Cities and Communities – vytvořit bezpečná, odolná a trvale udržitelná města a lidská osídlení, 13/ Climate Action - přijmout bezodkladná opatření na boj se změnou klimatu a zvládnání jejích dopadů, 15/ Life on Land – chránit, obnovovat a podporovat udržitelné využívání suchozemských ekosystémů, udržitelné hospodařit s lesy, potírat rozšiřování pouští, zastavit a následně zvrátit degradaci půdy a zastavit úbytek biodiverzity).

Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky (Národní RIS3 strategie – aktualizace 2018) – horizontální oblasti B1 (Zvýšení kvality výzkumu) a D3 (Lepší dostupnost lidských zdrojů v počtu i kvalitě pro inovační podnikání, výzkum a vývoj), Národní doména specializace NIP VI. – Udržitelné zemědělství a environmentální aplikační odvětví – zejména Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji, Udržitelné zemědělství a lesnictví, Udržitelná produkce kvalitních, bezpečných a nutričně hodnotných potravin v souladu s cíli projektu FOOD 2030 Zajištění zdravého a kvalitního životního prostředí, biodiverzity a ekologie přírodních zdrojů.

Inovační strategie České republiky 2019–2030 (opíráme se o cíle a nástroje kapitol Financování a hodnocení výzkumu a vývoje, Inovační a výzkumná centra).

Výzkumná činnost dále přirozeně navazuje na rezortní strategie MŠMT, MZe, MŽP a probíhající diskusi o roli univerzit v soudobé společnosti, shrnuté mj. v The Role of Universities in Regional Innovation Ecosystems (European University Association).

V oblasti aplikovaného výzkumu se bude ČZU orientovat v návaznosti na rezortní strategie a programy podpory na oblasti zemědělství, potravinářství, výživy člověka, životního prostředí, dopravy a technologií zaměřených na udržitelný rozvoj a udržitelnost přírodních zdrojů nezbytných k produkci potravin.

Výzkumně-projektová činnost spojená s unikátními znalostmi ČZU v oblasti tropického a subtropického zemědělství bude směřována zejména do prioritních zemí české rozvojové spolupráce.

ČZU bude nadále podporovat prostřednictvím Centra inovací a transferu technologií přenos znalostí a technologií do praxe včetně zabezpečení systému ochrany duševního vlastnictví a univerzitních fondů pro podporu ochrany duševního vlastnictví a jeho komercializaci.

4. Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie s důrazem na podporu kvalitního výzkumu a inovativního prostředí, např. systémové stimulační nástroje v oblasti lidských zdrojů a podpory excelentních výzkumníků (držitelé ERC grantů), nástroje na udržitelnost kapacit nově vybudovaných výzkumných center ap.

Mezi institucionální nástroje patří zejména:

- Motivace pracovišť i jednotlivců prostřednictvím transparentního přidělování finančních prostředků na základě kvalitních výstupů.
- Pravidelné hodnocení úspěšnosti získávání prestižních projektů, oceňování pracovníků vytvářejících excelentní výsledky z řad zaměstnanců i doktorandů.
- Podpora dalšího rozšíření aktivit v rámci tzv. velkých infrastruktur pro výzkum, experimentální vývoj a inovace (METROFOOD aj.).
- Podpora vniku a rozvoje excelentních týmů ze strany univerzity i vedení fakult, vytváření integrovaných týmů napříč spektrem fakulty a univerzity (ekonomika, management, informatika, projektové řízení, veřejná správa, zemědělství, lesnictví, životní prostředí) pro řešení výzkumných a vědeckých aktivit vycházejících z požadavků partnerů.
- Podpora zapojení do mezinárodních oborových platforem, klastrů a vědeckých sítí (Centrum pro vodu, půdu a krajinu, Centrum precizního zemědělství, Platforma pro bioekonomiku ČR, aj.).
- Podpora přípravy strategických projektů infrastrukturních (OP VVV, OP JAK), vědeckých, mezinárodních (H2020, Horizon Europa,...) prostřednictvím Projektové kanceláře rektorátu (pro velké strategické projekty) a fakultních Projektových center. Součástí Projektové kanceláře je specifická metodická podpora přípravy mezinárodních projektů ve spolupráci pražských univerzit a Technologického centra (ERC) a ve spolupráci univerzit sdružených v Euroleague for Life Sciences (kolaborativní projekty).
- Podpora rozvoje lidských zdrojů v návaznosti na závazné přihlášení se k Human Resources Strategy for Research (HR Award) a podpora sdílení dobré praxe v této oblasti v rámci Euroleague for Life Sciences univerzit.

- Podpora rozvoje aplikovaného výzkumu směřovaného do privátní sféry (smluvní výzkum), orientovaného na problematiku zemědělství, rozvoje venkova, udržitelného nakládání s přírodními a energetickými zdroji, rozvoje lidského potenciálu a inteligentních systémů s cílem posílit udržitelnost vědecké infrastruktury.
- Inovace přístrojového vybavení pracovišť, pořízování špičkové laboratorní a terénní techniky a vytváření odpovídajícího zázemí pro realizaci laboratorních i venkovních experimentů vedoucích k excelentním výstupům.