



Institucionální plán

České zemědělské univerzity
v Praze

na roky

2019-2020

Institucionální plán na roky 2019 – 2020, aktualizace pro rok 2019

Česká zemědělská univerzita v Praze předkládá v návaznosti na „Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2019 – 2020“ a v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol vypracovaným ministerstvem pro období 2016 – 2020 a s „Pravidly pro poskytování příspěvku a dotací veřejným vysokým školám Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy předkládá tento Institucionální plán ČZU v Praze na rok 2019 – 2020 (dále také jako „IP 2019–2020“).

Tento Institucionální plán ČZU v Praze je strukturován v návaznosti na Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti veřejné vysoké školy, resp. Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze 2016 – 2020. Stručně charakterizuje sedm prioritních oblastí (PO) a v jejich rámci konkrétní aktivity vycházející ze specifických cílů formulovaných v Dlouhodobém záměru a související výkonové ukazatele. V neposlední řadě je u každé aktivity uveden rozpočet ve struktuře celkové náklady, kapitálové prostředky a běžné finanční prostředky, a to pro rok 2019, 2020 a pro celé období.

V rámci institucionálního plánu je část finančních prostředků ve výši přes 14,2203 mil. Kč – tj. vyšší než stanovené minimum 10 % z celkové částky – rozdělena formou vnitřní soutěže na uvedené okruhy: (1) Podpora pedagogické práce akademických pracovníků (soutěž I); (2) Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti (soutěž II). (Soutěže viz body 1.3 a 1.4 probíhají samostatně na jednotlivých fakultách a institutu. Vyhlášení soutěže a její vyhodnocení je v gesci vedení fakult/institutu. Zápis o administraci a vyhodnocení soutěže je součástí dokumentace IP za dané období.)

Celkově přidělené prostředky na ČZU na roky 2019–2020:	126 876 000 Kč (2 x 63 438 000 Kč)
---	---

Z toho:

Kapitálové (investiční) prostředky

celkem: 33 090 000 Kč, z toho v roce 2019 16 790 000 Kč a v roce 2020 16 300 000 Kč

Provozní (neinvestiční) prostředky

celkem: 93 786 000, z toho v roce 2019 46 648 000 Kč a v roce 2020 47 138 000 Kč

Prostředky určené na vnitřní soutěž

celkem: 14 220 300 Kč, z toho v roce 2019 7 164 000 Kč a v roce 2020: 7 056 300 Kč

tj. víc než závazných 10 % rozpočtu.

Prioritní oblasti (PO) Dlouhodobého záměru ČZU

- PO1 KVALITNÍ UNIVERZITA:** ČZU bude nadále různými opatřeními a mechanismy podporovat a zajišťovat rozvoj kvality svých činností jako jeden z ústředních bodů svého působení.
- PO2 VHODNĚ DIVERZIFIKOVANÁ A DOSTUPNÁ UNIVERZITA:** ČZU bude i nadále nabízet diverzifikovaný a široký přístup k vysoce kvalitnímu vzdělávání i výzkumným a vývojovým i dalším tvůrčím činnostem.
- PO3 MEZINÁRODNÍ UNIVERZITA:** Vzdělávání, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti i společenské působení ČZU budou i nadále mít zřetelný mezinárodní charakter.
- PO4 REFLEKTUJÍCÍ UNIVERZITA:** ČZU bude i nadále ve svém působení důsledně reflektovat aktuální společenský vývoj a společenské výzvy, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů.
- PO5 KONCEPČNÍ, TRANSPARENTNÍ, EFEKTIVNÍ A UDRŽITELNĚ ŘIDITELNÁ UNIVERZITA:** ČZU bude pokračovat ve svém řízení založeném na přesných, úplných, relevantních, spolehlivých a dostupných datech, což umožní efektivní financování a ve výsledcích udržitelnost všech aktivit.
- PO6 VÝZKUMNĚ-INOVATIVNÍ UNIVERZITA:** ČZU bude nadále podporovat excelentní výstupy z vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti, které svým inovativním charakterem budou nacházet prostřednictvím transferu znalostí a technologií uplatnění v praxi.
- PO7 PŘÍTAŽLIVÁ UNIVERZITA S ODPOVÍDAJÍCÍM ZÁZEMÍM:** ČZU bude i nadále usilovat o rozvoj svého prostředí, včetně technologického zázemí a lidských zdrojů, tak, aby bylo možné dosahovat cílů definovaných tímto záměrem

Horizontální priority (HP)

Přes všechny prioritní oblasti procházejí tzv. horizontální priority:

- HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA:** Podpora a rozvoj vzdělávacích aktivit (vzdělávací působení)
- HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA:** Podpora a rozvoj tvůrčích činností (vědecko-výzkumné působení)
- HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA:** Podpora a rozvoj prospěšného společenského působení (společenské a odborné působení)

PO1 Kvalitní univerzita

Po období razantního nárůstu počtu studentů na vysokých školách v ČR je stále více patrné, že samotná kvantita nemůže plně zajistit naplňování komplexních vizí a misí univerzit. Této skutečnosti si je vědoma i ČZU, a proto se v budoucnu hodlá soustředit na posilování kvalitativní dimenze svého působení. Zajišťování kvality všech akademických činností na ČZU má dlouhodobou tradici a bylo vždy v centru zájmu, jak konstatovala mezinárodní evaluace provedená odborníky ze zahraničních univerzit sdružených v Euroleague for Life Sciences, která proběhla na ČZU v letech 2011–2012. Ve zprávě se uvádí, že „po pozoruhodném nárůstu počtu studentů je dnes kladen důraz na kvalitu vzdělávání a výzkumu. (...) Hlavním závěrem činnosti pracovní mezinárodní skupiny je, že ČZU pokračuje ve zřetelném pokroku ve svém fungování na mnoha frontách. Má dobře rozvinutý vlastní systém zajišťování kvality a kontroly činností.“ V rámci tohoto pozitivního hodnocení zajišťování kvality činností na ČZU hodnotící skupina také doporučila některá opatření, která by fungující systém ještě zlepšila, a jsou tedy zakomponována i do tohoto Strategického záměru na období 2015–2020. Ke kvalitě nepřispívají pouze hodnotící mechanismy, činnosti, ale i různá jiná opatření (např. personální) v oblastech působení ČZU, která zvyšují kvalitu jejích pedagogických a tvůrčích aktivit a podporují její odpovědné společenské působení.

PRIORITNÍ CÍL 1 Prostřednictvím různorodých mechanismů a opatření podpory a zajišťování kvality činností univerzity, u nichž bude kontinuálně vyhodnocována jejich účinnost a budou odpovídajícím způsobem inovovány, utvářet hodnotné výstupy ve všech oblastech působení univerzity.

Dílčí části (projekty) Institucionálního plánu

1.1 Zvyšování kvality výuky a podpory studia v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech a v celoživotním vzdělávání (gestor doc. Ing. Jiří Remeš, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/1 A AKTIVITY: Systematicky zdokonalovat a inovovat mechanismy zajišťování kvality pedagogických činností i s využitím mezinárodních zkušeností.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	1 351 200 Kč	0 Kč	1 351 200 Kč
2019	675 600 Kč	0 Kč	675 600 Kč
2020	675 600 Kč	0 Kč	675 600 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Analýza výsledků první vlny akreditací studijních programů na ČZU		1 realizovaná analýza	1 realizovaná analýza
2. Analýza současného stavu kvality výuky kombinované formy studia a analýza současného stavu kvality závěrečných prací ČZU		2 realizované analýzy	3 realizované analýzy
3. Semináře zaměřené na efektivní výuku pro kombinovanou formu studia a na zvýšení kvality závěrečných prací na ČZU		0	2
4. Bakalářské a magisterské závěrečné práce FLD hodnocené minimálně jedním externím oponentem		Min. 100 bakalářských a magisterských prací	Min. 200 bakalářských a magisterských prací

1.2 Rozvoj systémů řízení kvality pedagogických činností (gestor doc. Ing. Petr Valášek, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/7 A AKTIVITY: Dále podporovat rozvoj komplexního systému hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	1 738 000 Kč	0 Kč	1 738 000 Kč
2019	869 000 Kč	0 Kč	869 000 Kč
2020	869 000 Kč	0 Kč	869 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Počet proškolených osob v oblasti problematiky řízení kvality na všech úrovních systému kvality ČZU a v oblasti zvýšení profesních kompetencí pedagogických pracovníků a studentů DSP		80	160
Inovativní mechanismus stávajícího postupu zajišťování a vnitřního hodnocení kvality výuky v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech a v celoživotním vzdělávání na ČZU v Praze		1 inovativní mechanismus	1 inovativní mechanismus
Účast pedagogických pracovníků na kurzech vzdělávání, které povedou ke zvýšení úrovně jejich pedagogických, odborných a akademických kompetencí		10 akademických pracovníků	20 akademických pracovníků

1.3 Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů (soutěž I)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/2 A AKTIVITY: Podporovat přípravu a používání kvalitních studijních opor reflektujících nejnovější vědecké poznatky, ale i nové vzdělávací a informační technologie, a to tak, aby bylo možné plně implementovat rozmanité a alternativní metody a formy výuky odpovídající potřebám studujících.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	13 227 800 Kč	1 350 000 Kč	11 827 800 Kč
2019	6 713 900 Kč	750 000 Kč	5 963 900 Kč
2020	6 513 900 Kč	600 000 Kč	5 913 900 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Vytvoření či inovace výukových modulů v LMS Moodle na PEF		15	20
2. Inovace odborných předmětů a založení nových specializovaných předmětů na FAPPZ, TF, FLD		19	36
3. Nové učební pomůcky (praktická cvičení – postupy, návody k přístrojům; skripta, odborné brožury) na FAPPZ		4	10
4. Počet podpořených osob, které přispějí k inovacím v oblasti výuky na FŽP, FTZ a IVP		27	54

1.4 Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti (soutěž II)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/2 A AKTIVITY: Podporovat přípravu a používání kvalitních studijních opor reflektujících nejnovější vědecké poznatky, ale i nové vzdělávací a informační technologie, a to tak, aby bylo možné plně implementovat rozmanité a alternativní metody a formy výuky odpovídající potřebám studujících.

PEF: řešitel dílčí části – doc. Ing. Milan Houška, Ph.D.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	1 084 800 Kč	0 Kč	1 084 800 Kč
2019	542 400 Kč	0 Kč	542 400 Kč
2020	542 400 Kč	0 Kč	542 400 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Vzdělávací kurzy pro studenty doktorských studijních programů		12	24
Nově vytvořené anebo inovované studijní opory		5	10

1.5 Podpora zařazení vynikajících absolventů doktorských studijních programů do post-doktorských pozic (gestor prof. Ing. Jan Vymazal, CSc.)

SPECIFICKÝ CÍL HP2/5 A AKTIVITY: Zvyšovat zapojení nově vstupujících kvalitních vědců do vědecko-výzkumného i pedagogického působení prostřednictvím tzv. post-doktorských pozic, aby investice do kvality jejich vzdělávání během doktorského studia našly udržitelné uplatnění.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	20 021 200 Kč	0 Kč	20 021 200 Kč
2019	9 910 600 Kč	0 Kč	9 910 600 Kč
2020	10 110 600 Kč	0 Kč	10 110 600 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Počet podpořených pracovníků na post-doktorských pozicích		14	28
2. Počet publikovaných článků v časopisech evidovaných v databázi WoS nebo Scopus		11	22

1.6 Podpory zkvalitňování výukových a laboratorních prostor (gestor Ing. Jana Vohralíková)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/2 A AKTIVITY: Podporovat přípravu a používání kvalitních studijních opor reflektujících nejnovější vědecké poznatky, ale i nové vzdělávací a informační technologie, a to tak, aby bylo možné plně implementovat rozmanité a alternativní metody a formy výuky odpovídající potřebám studujících.

PEF: řešitel dílčí části – JUDr. Marie Divišová

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	7 400 000 Kč	7 000 000 Kč	400 000 Kč
2019	3 700 000 Kč	3 500 000 Kč	200 000 Kč
2020	3 700 000 Kč	3 500 000 Kč	200 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Provedení projekčních a stavebních prací pro modernizaci poslucháren, cvičeben a dalších součástí fakulty		1	2

1.7 Rozvoj spolupráce s absolventy ČZU (gestor Ing. Tereza Kolbabová)

SPECIFICKÝ CÍL HP3/1 A AKTIVITY: Do mechanismů zajišťování a hodnocení kvality zapojovat stále více partnery z prostředí mimo univerzitu a také absolventy

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	250 000 Kč	0 Kč	250 000 Kč
2019	125 000 Kč	0 Kč	125 000 Kč
2020	125 000 Kč	0 Kč	125 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Počet zorganizovaných akcí pro absolventy ČZU (Zahradní slavnost, Setkání absolventů)		2	4

1.8 Podpory mimoškolních aktivit studentů (gestor Ing. Tereza Kolbabová)

SPECIFICKÝ CÍL HP3/2 A AKTIVITY: Formou inovativních přístupů propojovat kvalitu tvůrčího a pedagogického působení ČZU s jejím společensky odpovědným působením

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	1 300 000 Kč	0 Kč	1 300 000 Kč
2019	650 000 Kč	0 Kč	650 000 Kč
2020	650 000 Kč	0 Kč	650 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Zapojení skupin studentů do přípravy, organizace, realizace a propagace ČZU při akcích, konajících se v prostorách univerzitního kampusu, konkrétně např. Miss Agro a Life Sciences Film Festival		3 skupiny	6 skupin
2. Počet podpořených studentských spolků organizujících aktivity na FTZ, které jsou v souladu s kampaní na odpovědné společenské působení		1 spolek	2 spolky
3. Počet podpořených akcí na FTZ podporujících odpovědné společenské působení		10 akcí	20 akcí

PO2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná univerzita

Současná společnost se mnohdy charakterizuje slovy proměnlivost, těkavost, rostoucí rozrůzněnost či nejasnost. Na druhou stranu jsou však patrné i tendence a požadavky na stabilitu, jasnou předvídatelnost i určitou unifikovanost. ČZU si je vědoma nutnosti reagovat na tyto celospolečenské trendy. V oblasti působení univerzit nacházejí vyústění v dilematu, zda připravovat úzce zaměřené specialisty, nebo univerzálně vzdělané odborníky. Toto dilema mezi úzkou specializací a širokou univerzálností proniká do formování studijních programů (i do jednotlivých předmětů), do tvůrčí činnosti (vztah úzce vědně pojatého výzkumu nebo multidisciplinárního, interdisciplinárního a transdisciplinárního výzkumu). Naznačená dilematickosti znamená, že ČZU bude i nadále poskytovat diverzifikované vzdělání propojující specializaci absolventů s možnostmi jejich univerzálnějšího uplatnění. Podobně i v oblasti tvůrčích aktivit budou podporovány ty, které svým zaměřením odpovídají specializovanému profilu ČZU, avšak pokud je to možné, za využití interdisciplinární a multidisciplinární synergie oborů. Transdisciplinarita tvůrčího působení je přímo spojena se společenským působením ČZU. Diverzifikace by měla být především patrná i při srovnání jednotlivých typů studia. U bakalářského se předpokládá jeho větší praktická zaměřenost, u navazujícího magisterského jeho větší propojení s vědou a výzkumem postaveným na solidních teoretických východiscích. Od vybalancování specializace a univerzálnosti si ČZU slibuje i posílení své dostupnosti, a to nejen pro uchazeče či studenty a jejich počty, ale i pro další aktéry (např. lidé usilující o získání nejnovějších poznatků formou celoživotního vzdělávání, senioři hledající nové informace, podniky, neziskové organizace, státní správa i samospráva). Dostupnost znamená pomoc všem, kteří od univerzity jako vzdělávací a vědecké instituce očekávají pomoc při řešení jejich problémů a při svém rozvoji.

PRIORITNÍ CÍL 2 Vyvážením propojení specializace a univerzálnosti zajistit diverzifikovanou podobu vzdělávacích a tvůrčích aktivit na ČZU při zachování jejich dostupnosti pro různorodé zájmové skupiny. Taková podoba aktivit umožní odpovídající uplatnění absolventů, ale i výsledků tvůrčí činnosti.

Dílčí části (projekty) Institucionálního plánu

2.1 Podpora služeb Centra audiovizuální podpory ve výukovém procesu (gestor Ing. Tereza Kolbabová)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/3 A AKTIVITY: Zajišťovat dostupnost vzdělání na ČZU (včetně zázemí pro toto vzdělání /např. přístupy k elektronickým databázím, nové ICT technologie/ a nezbytných pomůcek a dalších studijních opor) pro všechny studenty a speciálně pro studenty pocházející ze sociálně znevýhodněného prostředí, a tak podpořit jejich sociální inkluzi při respektování principů kvality univerzity.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	200 000 Kč	0 Kč	200 000 Kč
2019	100 000 Kč	0 Kč	100 000 Kč
2020	100 000 Kč	0 Kč	100 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Rozšíření funkčnosti a zakoupení licencí systému Mediasite, který se používá ve výukovém procesu pedagogy ČZU		2 ks licencí desktopové aplikace	4 ks licencí desktopové aplikace

2.2 Zlepšování dostupných informací o univerzitě pro domácí i zahraniční veřejnost (gestor Ing. Tereza Kolbabová)

SPECIFICKÝ CÍL HP3/4 A AKTIVITY: Zlepšovat dostupných informací o univerzitě, informovat domácí i zahraniční veřejnost (včetně uchazečů o studium) o působení ČZU ve všech oblastech jejích činností, a to různými způsoby.

SPECIFICKÝ CÍL HP3/2 A AKTIVITY: Podporovat transfer technologií a znalostí ve všech formách, což znamená podporu přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe, komercializaci výsledků vědy a výzkumu, včetně zapojení do technologických platforem, programů podpory aplikovaného výzkumu a rozvoje mediálních i lidských struktur pro přenos těchto poznatků.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	4 517 400 Kč	50 000 Kč	4 467 400 Kč
2019	2 258 700 Kč	50 000 Kč	2 208 700 Kč
2020	2 258 700 Kč	0 Kč	2 258 700 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Internetová on-line kampaň ČZU vůči veřejnosti		14 kampaní	28 kampaní
2. Analýza potřeb ČZU v internetovém prostředí		1. fáze analýzy potřeb	1. a 2. fáze analýzy potřeb
3. Návrh korporátního grafického manuálu ČZU		0	1
4. Počet odborných seminářů pořádaných pro odbornou veřejnost a seminářů, přednášek a konferencí se zapojením zahraničních expertů na PEF a FLD		9	17
5. Tvorba, aktualizace a distribuce tištěných propagačních a informačních materiálů a informační video na PEF a FŽP		5	6
6. Placená reklama na FB a Instagramu FTZ, tiskové zprávy FTZ		8 v českém jazyce a 4 v anglickém jazyce	16 v českém jazyce a 8 v anglickém jazyce

P03 Mezinárodní univerzita

Současná společnost je typická svou globalizovanou podobou, kdy události v konkrétních lokalitách jsou často ovlivňovány tím, co se děje tisíce kilometrů mimo ně. Vzhledem k profilu ČZU je tato globální podoba ještě umocněna zaměřením univerzity spojeným s nakládáním s přírodními zdroji. Toto nakládání dnes představuje globální výzvy, které vyžadují globální přístup při jejich řešení.

I proto, jak dokumentují zjištění z mezinárodních sítí univerzit, jejichž je ČZU členem, musí mít univerzity se zaměřením typu ČZU výraznou mezinárodní dimenzi, která je spojena s procesem internacionalizace.

I přesto, že ČZU je svým profilem, jak konstatovala i zpráva mezinárodní komise hodnotící kvality činnosti ČZU v letech 2011–2012, výrazně mezinárodní, internacionalizace je neustále probíhající proces a takto musí být i pojmána. Internacionalizace zasahuje všechny oblasti působení ČZU a má-li být tato univerzita i nadále úspěšná nejen v domácím, ale i mezinárodním prostředí, je nutné se internacionalizaci i nadále pečlivě věnovat.

PRIORITNÍ CÍL 3 Dosáhnout stavu, kdy internacionalizace bude dennodenně žitou praxí fungování ČZU ve všech oblastech.

Dílčí části (projekty) Institucionálního plánu

3.1 Podpora letních škol, účasti studentů na nich, krátkodobých aktivit a vystoupení studentů na mezinárodních konferencích (gestor prof. PhDr. Michal Lošťák, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/1 A AKTIVITY: Nadále podporovat a organizovat krátkodobé výjezdy a příjezdy studentů na letní školy a mezinárodní konference/semináře/workshopy nebo řešení případových studií.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	3 700 000 Kč	0 Kč	3 700 000 Kč
2019	1 850 000 Kč	0 Kč	1 850 000 Kč
2020	1 850 000 Kč	0 Kč	1 850 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Počet podpořených studentů z ČZU (včetně doktorandů) na letních školách anebo mezinárodních konferencích		90	180
2. Počet podpořených pracovníků z ČZU organizující letní škol		1	2
3. Uspořádané letní školy pro studenty ČZU i zahraniční studenty		2 akce	3 akce

3.2 Podpora dlouhodobých studijních výjezdů studentů ČZU (včetně studentů DSP) do zahraničí a dlouhodobých studijních pobytů zahraničních studentů na ČZU (gestor prof. PhDr. Michal Lošťák, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/2 A AKTIVITY: Podporovat dlouhodobé výjezdy a příjezdy studentů v rámci studentských mobilit a přípravy jejich kvalifikačních prací.

SPECIFICKÝ CÍL HP1/4 A AKTIVITY: Organizačně zabezpečit a podpořit studium vybraných vysoce kvalitních zahraničních studentů na ČZU.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	6 280 000 Kč	0 Kč	6 280 000 Kč
2019	3 240 000 Kč	0 Kč	3 240 000 Kč
2020	3 040 000 Kč	0 Kč	3 040 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Podpoření zahraniční studenti k dalšímu působení na ČZU		10	20
2. Počet podpořených studentů z PEF a FTZ při sběru dat pro bakalářské, diplomové či disertační práce v zahraničí		31	62
3. Počet podpořených studentů FLD na dlouhodobých výjezdech na zahraniční vysoké školy v rámci studia a počet podpořených zahraničních studentů na dlouhodobých stážích na FLD		15	30
4. Uspořádání workshopů či terénních cvičení na FŽP vedených českými i zahraničními odborníky a semináře a poradenství pro zahr. studenty		2 akce	5 akcí

3.3 Podpora činností ČZU v mezinárodních sítích, jejíchž je univerzita a její součástí členem (gestor prof. PhDr. Michal Lošťák, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP3/3 A AKTIVITY: Podporovat působení v relevantních mezinárodních sítích univerzit jako nástroj posilování kvality univerzity a způsob přenášení (transferu) příkladů dobré praxe a prezentace ČZU v zahraničí.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	3 080 000 Kč	0 Kč	3 080 000 Kč
2019	1 540 000 Kč	0 Kč	1 540 000 Kč
2020	1 540 000 Kč	0 Kč	1 540 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Počet podpořených pracovníků z ČZU, kteří svými aktivitami přispívají k působení ČZU v mezinárodních sítích univerzit (např. ELLS, ICA, CASEE, AGRINATURA)		24	48
2. Počet zástupců FLD na akcích mezinárodních sítí (IUFRO, EFI, SILVA Network, ConDDEFFS, ELLS a další)		3	6

3.4 Podpora mezinárodní spolupráce při přípravě projektů (gestor prof. Ing. Václav Hejnák, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP2/3 A AKTIVITY: Klást důraz na předkládání mezinárodních výzkumných projektů (u zahraničních agentur, mezinárodní výzkumné týmy) a tak zvyšovat podíl zdrojů získaných z mezinárodních grantů a projektů a posilovat mezinárodní prestiž ČZU.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	3 718 000 Kč	0 Kč	3 718 000 Kč
2019	1 859 000 Kč	0 Kč	1 859 000 Kč
2020	1 859 000 Kč	0 Kč	1 859 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Počet podaných návrhů projektů na PEF, FŽP a FTZ na podporu mobility studentů, podporu rozvoje v zahraničí anebo výzkumných aktivit do výzev EU (Erasmus+, H2020) anebo v rámci výzev České rozvojové Agentury		5 návrhů projektů	10 návrhů projektů
2. Počet výjezdů pracovníků PEF na národní či mezinárodní meetingy a zapojení pracovníků PEF do aktivit mezinárodních konsorcií		4	9
3. Posílení součinnosti a informovanosti zástupců Centra projektů ČZU		2 prac. setkání	4 prac. setkání
4. Podpora realizace Národního informačního dne k H2020 na ČZU		1	1
5. Počet uspořádaných informačních dnů na FLD za účelem vytvoření mezinárodního projektového konsorcia		1	2

3.5 Příprava sandwich degree a double degree pro doktorské studijní programy (gestor prof. Ing. Jan Vymazal, CSc.)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/6 A AKTIVITY: U anglicky vyučovaných programů využít jejich jazykové podoby k rozvoji tzv. double degree nebo joint degree programů.

Rektorát: řešitel dílčí části – prof. Ing. Jan Vymazal, CSc.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	200 000 Kč	0 Kč	200 000 Kč
2019	100 000 Kč	0 Kč	100 000 Kč
2020	100 000 Kč	0 Kč	100 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Počet uzavřených smluv o „sandwich degree“, „double degree“ nebo „joint degree“ pro studenty DSP ČZU		3	6

PO4 Reflektující univerzita

Podmínkou fungování současného světa je umění reflexe existujících jevů a probíhajících procesů a především těch, na kterých se samotná univerzita podílí. Jenom důkladná reflexe těchto aktivit může vyústit do relevantních činností.

Pro takovou reflexi a navázanou relevanci činností univerzity je nutné, aby ČZU byla i nadále v přímém kontaktu s relevantními partnery na různých úrovních, kteří působí mimo prostředí ČZU. Z dlouhodobě realizovaných kontaktů s nimi je zřejmé, že jsou stále více požadovány netradiční kompetence absolventů tak, aby mohli reagovat na požadavky trhu práce, když do studijních programů v jejich podobě vstupují několik let před ukončením studia a za tu dobu se požadavky na absolventa mohou změnit oproti původnímu stavu.

Proto je potřebné rozvíjet i přenositelné flexibilní kompetence (např. komunikaci, kreativitu). Partneři univerzity také, jak již upozornil i předchozí text (např. oddíl Kvalitní univerzita), hrají nezastupitelnou roli při zvyšování kvality akademických činností. Právě jejich pohledy, názory a doporučení jsou zdrojem požadované reflexe a umožňují relevantně přizpůsobovat pedagogické i tvůrčí činnosti univerzity potřebám společnosti. Relevance je také vztažena k široké škále působení ČZU od aktivit v městské části Praha-Suchbát, přes aktivity v hlavním městě Praha až po aktivity v krajích ČR i činnosti v mezinárodním prostředí.

PRIORITNÍ CÍL 4: Posilování relevance všech činností prováděných na ČZU ji bude formovat jako univerzitu reflektující soudobé trendy v oblastech jejího působení i v širších souvislostech schopnou bezproblémově reagovat na případné změny vnějšího i vnitřního prostředí (princip resilience).

Dílčí části (projekty) Institucionálního plánu

4.1 Podpora rozvoje tzv. přenositelných kompetencí a propojování pedagogických aktivit s konkrétními problémy, procesy a jevy v různých lokalitách v ČR (gestor doc. Ing. Jiří Remeš, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/3 A AKTIVITY: Výrazně propojovat pedagogické aktivity s konkrétními problémy, procesy, jevy v různých lokalitách ČR, které budou detekovány v součinnosti s místními aktéry (např. formou případových studií, pedagogickým působením mimo areál ČZU), a k tomu utvářet nezbytné zázemí.

Rektorát: řešitel dílčí části – doc. Ing. Jiří Remeš, Ph.D.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	1 000 000 Kč	150 000 Kč	850 000 Kč
2019	500 000 Kč	150 000 Kč	350 000 Kč
2020	500 000 Kč	0 Kč	500 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Analýza současného stavu výuky tzv. přenositelných kompetencí ve vybraných studijních programech v různých oblastech vzdělávání na ČZU		1 realizovaná analýza	1 realizovaná analýza
Analýza potřeb přenositelných kompetencí požadovaných zaměstnavateli jejich srovnání s úrovní, kterou získávají absolventi ČZU		1 realizovaná analýza	1 realizovaná analýza

Seminář zaměřený na posilování přenositelných kompetencí pracovníků ČZU	0	1
---	---	---

4.2 Podpora CSR přístupů na ČZU (gestor doc. Ing. Petr Valášek, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP3/2 A AKTIVITY: Nadále budovat ČZU jako aktéra schopného pomáhat vnějšímu světu, ale i jako aktéra schopného bezproblémově překonávat případné vnitřní problémy.

(PO7) SPECIFICKÝ CÍL HP1/3 A AKTIVITY: Pečovat o spokojenost studentů během jejich působení na ČZU tak, aby aktivity probíhaly ve vysoce kvalitním materiálním a sociálním prostředí; nadále v tomto smyslu uplatňovat principy společenské odpovědnosti vzhledem ke studentům i pracovníkům ČZU.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	800 000 Kč	0 Kč	800 000 Kč
2019	400 000 Kč	0 Kč	400 000 Kč
2020	400 000 Kč	0 Kč	400 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Nárůst návštěvnosti webových stránek CSR ČZU proti roku 2018 s cílem zvýšit podvědomí akademické obce a zapojení studentů a zaměstnanců ČZU do aktivit v oblasti CSR		Nárůst návštěvnosti o 20 %	Nárůst návštěvnosti o 40 %
Počet financovaných studentských projektů zaměřených na problematiku CSR		4	7
Počet uspořádaných akcí a konferencí na ČZU s problematikou CSR		2	3

PO5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná univerzita

Řízení univerzity je nezbytnou součástí jejího kvalitního fungování, protože snižuje transakční náklady spojené s během univerzitního systému. Kvalitní řízení univerzity musí být přímo spojeno s efektivním využíváním dostupných zdrojů finanční, materiální, přírodní, lidské či sociální povahy. Toto využívání nutně vyžaduje rozhodování, které je postavené na kvalitních datech (data, která jsou přesná, úplná, relevantní, spolehlivá a dostupná). Jenom tak je možné dosáhnout transparentnosti a veřejné vyličitelnosti v oblastech působení ČZU jako veřejné vysoké školy. Při respektování takové orientace aktivit bude univerzita fungovat udržitelně, tj. s ohledem na svou budoucnost. V tomto smyslu je potřebné podporovat již existující trendy vedoucí k ekonomicky efektivním a sociálně akceptovatelným aktivitám, které jsou zároveň i příznivé k životnímu prostředí. Proto bude třeba i nadále vyžadovat, aby prováděné aktivity a zaváděná opatření byla spravedlivá, životaschopná a přijatelná.

PRIORITNÍ CÍL 5: Rozvíjet koncepční formy řízení univerzity, které vycházejí z kvalitních dat o situaci na ČZU, čímž podporují transparentnost prováděných aktivit a umožňují efektivní využívání dostupných zdrojů, včetně udržitelného nakládání s nimi.

Dílčí části (projekty) Institucionálního plánu

5.1 Zajištění rozvoje a provozu Univerzitního informačního systému (UIS) (gestor Ing. Jana Vohralíková)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/3 A AKTIVITY: Rozvíjet práce na integrované datové základně spojení se studiem, jako předpoklad efektivního rozhodování.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	10 000 000 Kč	4 000 000 Kč	6 000 000 Kč
2019	5 000 000 Kč	2 000 000 Kč	3 000 000 Kč
2020	5 000 000 Kč	2 000 000 Kč	3 000 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Dosažení plné integrace UIS jako hlavního informačního systému pro oblast vzdělávání a posílení role jednotné datové základny pro navazující studijní agendy. Stabilizace prostředí pro bezpečný provoz UIS s ohledem na jeho rozvoj a nárůst datových operací a objemu elektronických dat		Dostupnost informačního systému UIS v režimu 24*7*365	1

5.2 Sdílené služby datového centra a optimalizace primární provozní databáze ČZU (gestor Ing. Jana Vohralíková)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/3 A AKTIVITY: Rozvíjet práce na integrované datové základně spojení se studiem, jako předpoklad efektivního rozhodování.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	16 600 000 Kč	5 000 000 Kč	11 600 000 Kč
2019	8 300 000 Kč	2 500 000 Kč	5 800 000 Kč
2020	8 300 000 Kč	2 500 000 Kč	5 800 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020

Centrální zálohování a archivace v režimu Backup as a Service (BaaS) Zajištění komplexní služby zálohování a dlouhodobé archivace elektronických dat z aplikací IS ČZU. Služba umožní řízeným způsobem ukládat kopii kritických dat v geograficky oddělené lokalitě a jejich uživatelskou obnovu službou self-service (webový portál). Rozšíření o technologii služeb MS Azure.	I. etapa	I. a II.etapa Dostupnost záložních a archivačních dat
Konsolidace datového centra ČZU Řízená obměna provozní ICT infrastruktury pro zajištění provozu IS a realizaci výzkumných projektů. Nově instalovaná zařízení musí poskytovat vysokou hustotu výpočetního výkonu a dostatečnou kapacitu pro připojení datové sítě.	I. etapa	I. a II.etapa Dostupnost aplikačních služeb a datové sítě ČZU v režimu 24*7*365
Řízení identit a správa zaměstnaneckých údajů ČZU Integrace interních IS na Identity Management System, automatizace procesů spojených s životním cyklem zaměstnance a studenta, historie změn a řízení jejich rolí v IS ČZU. Zapracování principů GDPR.	I. etapa	I. a II.etapa Plná integrace IDM a služeb AD pro ověřování zaměstnanců v IS ČZU
Služby bezpečnostního dohledu nad páteří konektivitou ČZU Bezpečnostní dohled nad páteří konektivitou ČZU do sítě CESNET, analýza hrozeb a zajištění bezpečnostního monitoringu provozu LAN. Implementace modulů ochrany databázových systémů log managementu.	I. etapa	I. a II.etapa Dostupnost konektivity do internetu

5.3 Optimalizace sledování přípravy a realizace projektů a související reporting (gestor prof. Ing. Václav Hejnák, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP2/1 A AKTIVITY: Podporovat relevantní a pravidelný sběr a vyhodnocování výsledků výzkumu, vývoje a dalších tvůrčích aktivit s důrazem na jejich kvalitu, a tak přispívat k udržitelnému řízení vědy, výzkumu a dalších tvůrčích činností na všech úrovních spravování (governance) univerzity.

SPECIFICKÝ CÍL HP2/3 A AKTIVITY: S ohledem na narůstající podíl financování fakult z projektových (granty, doplňková činnost) finančních prostředků rozvíjet poskytování dostupných informací o aktuálních i potenciálních finančních zdrojích a s nimi spojených personálních nárocích.

SPECIFICKÝ CÍL HP2/5 A AKTIVITY: Všeestrannou podporou, zejména reportingem, aktuálním informováním a metodickou podporou dosahovat vyšší úspěšnosti v získávání externích finančních zdrojů pro vědecko-výzkumnou i vzdělávací činnost.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	3 200 000 Kč	1 400 000 Kč	1 800 000 Kč
2019	1 600 000 Kč	700 000 Kč	900 000 Kč
2020	1 600 000 Kč	700 000 Kč	900 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Testování nastavení projektové kanceláře v prostředí ČZU		1. etapa	1. a 2. etapa
2. Workshopy pro pracovníky kanceláře a další projektové a finanční manažery		2	4

3. Informační semináře pro pracovníky se zaměřením na přípravu a podávání návrhů projektů na ČZU a seznámení s novými interními předpisy	2	4
4. Analýza současných potřeb informačního systému pro monitorování projektových záměrů	1	1
5. Aktualizace informačního systému pro monitorování projektových záměrů	1. etapa	1. a 2. etapa
6. Revize souvisejícího interního předpisu	2	3

5.4 Marketingová prezentace na výstavách a jiných akcích mimo univerzitu (gestor Ing. Tereza Kolbabová)

SPECIFICKÝ CÍL HP3/3 A AKTIVITY: Pravidelně zveřejňovat různými informačními kanály podstatné výsledky činností ČZU, včetně informací o hospodaření a způsobech financování, a to podle stanovených pravidel a požadavků daných institucionálním prostředím. Tak neustále zpřístupňovat výsledky pedagogické a vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti, zahraničních aktivit, rozvoje univerzity jako prostředek posilování kvalitnější informovanosti o výsledcích působení fakult, institutu a celé univerzity.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	3 597 600 Kč	140 000 Kč	3 457 600 Kč
2019	1 798 800 Kč	140 000 Kč	1 658 800 Kč
2020	1 798 800 Kč	0 Kč	1 798 800 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
1. Prezentace ČZU na výstavách a veletrzích: Gaudeamus, Naše pole a Země žitelka aj.		účast na 11 výstavách	účast na 21 výstavách
2. Počet informačních brožur FLD		1 500 ks	3 000 ks
3. Počet tiskových zpráv, informačních videí anebo webových prezentací FŽP		5	10
4. Propagační prezentace pro střední školy		3	6

PO6 Výzkumně-inovativní univerzita

Protože ČZU je výzkumnou univerzitou, jsou záležitosti vědy a výzkumu ve spojení s inovacemi vyčleněny jako další prioritní oblast i přesto, že jako horizontální priorita procházejí záležitosti tvůrčích činností všemi prioritními oblastmi tohoto Dlouhodobého záměru. ČZU tak dokumentuje důraz, který na oblast vědy z výzkumu v propojení s inovacemi klade, a proto bude tato prioritní oblast zmiňovat pouze záležitosti, které nebyly ještě ve výše přiblížených prioritních oblastech zmíněny. Primární bude připravit univerzitu na možnost zavedení nové metodiky hodnocení vědeckých, výzkumných a dalších tvůrčích činností, jak o ní uvažuje Dlouhodobý záměr MŠMT. Podstatné rovněž je, aby byla posílena mezinárodní dimenze vědecko-výzkumné práce (včetně mezinárodní informovanosti o výzkumných kapacitách na ČZU) a aby byl i nadále podporován přenos výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe spojený s komercializací výsledků vědy a výzkumu, což bude vyžadovat další zapojení univerzity do různorodých technologických platforem, programů podpory aplikovaného výzkumu a rozvoj struktur pro přenos těchto poznatků (např. formou podpory podnikatelských inkubátorů či vznikem technologického parku). Takové propojení praxe s působením ČZU se projeví i v pedagogické činnosti podporou prvků vzdělávání k podnikatelství, což je i jednou z oblastí, kterou se v době přípravy tohoto Dlouhodobého záměru intenzivně zabývala i mezinárodní síť univerzit Euroleague for Life Sciences. Celkově bude vědecká a výzkumná práce orientována směrem k excelentnímu výzkumu, jehož výsledky budou plně mezinárodně srovnatelné. K tomu bude potřebné nadále rozpracovávat a aktualizovat strategii formování výzkumného zaměření (strategické výzkumné oblasti, plně respektující soudobé společenské výzvy na lokální, národní i mezinárodní úrovni), strategii rozvoje výzkumné infrastruktury a strategii práce s lidskými zdroji ve vědě a výzkumu, a to vše v provázanosti se vzdělávací činností a podporou úzké spolupráce s partnery mimo ČZU.

PRIORITNÍ CÍL 6: Prohlubováním vědeckého profilu ČZU, posilováním jeho mezinárodní dimenze a rozvíjením spolupráce s aplikační sférou, a to vše v propojení s pedagogickými a dalšími aktivitami, dovést proces budování mezinárodně uznávané vědecko-výzkumné univerzity, intenzivně spolupracující s vnějším světem a přispívající k rozvoji celé společnosti.

Dílčí části (projekty) Institucionálního plánu

6.1 Podpora dlouhodobých stáží doktorandů na excelentních výzkumných pracovištích (gestor prof. Ing. Jan Vymazal, CSc.)

SPECIFICKÝ CÍL HP2/1 A AKTIVITY: Utvářet podmínky a všestranně preferovat úsilí směřující k excelentním výstupům ve vědecké a výzkumné práci zaměstnanců a studentů ČZU.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	2 210 000 Kč	0 Kč	2 210 000 Kč
2019	1 105 000 Kč	0 Kč	1 105 000 Kč
2020	1 105 000 Kč	0 Kč	1 105 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Počet podpořených osob na stážích na jiných vědecko-výzkumných pracovištích (min. 1 měsíc)		9 stáží	19 stáží

6.2 Podpora elektronických informačních zdrojů a elektronických verzí časopisů (gestor doc. Ing. Petr Valášek, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP2/2 A AKTIVITY: Využívat veškeré dostupné možnosti ke zkvalitnění materiálního i lidského zázemí (výzkumná infrastruktura a lidské zdroje) výzkumných, vývojových a dalších tvůrčích aktivit jako nezbytného předpokladu excelence ve vědě a výzkumu.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	4 200 000 Kč	0 Kč	4 200 000 Kč
2019	2 100 000 Kč	0 Kč	2 100 000 Kč
2020	2 100 000 Kč	0 Kč	2 100 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Nákup přístupů k multioborovým a specializovaným EIZ pro všechny zaměstnance a studenty		1	2
Sledování a vyhodnocování vývoje statistických ukazatelů		Academic Search Complete (3500 zobrazení abstrakty) Bio One (1000 zobrazené plné texty) Ebrary (75000 zobrazené plné texty) JSTOR (3900 zobrazení plné texty) SCOPUS (80000 zobrazení abstrakty) Web of Science (200000) Taylor+Francis (4900 zobrazené plné texty) Wiley (25000 zobrazené plné texty)	Academic Search Complete (7500 zobrazení abstrakty) Bio One (2000 zobrazené plné texty) Ebrary (155000 zobrazené plné texty) JSTOR (8900 zobrazení plné texty) SCOPUS (165000 zobrazení abstrakty) Web of Science (415000) Taylor+Francis (10400 zobrazené plné texty) Wiley (54000 zobrazené plné texty)
Posilování informovanosti o dostupných EIZ		37 vzdělávacích akcí	79 vzdělávacích akcí

6.3 Podpora vědeckých časopisů, které ČZU vydává nebo se na jejich vydávání podílí (gestor prof. Ing. Jan Vymazal, CSc.)

SPECIFICKÝ CÍL HP2/1 A AKTIVITY: Utvářet podmínky a všestranně preferovat úsilí směřující k excelentním výstupům ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců ČZU.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	2 400 000 Kč	0 Kč	2 400 000 Kč
2019	1 100 000 Kč	0 Kč	1 100 000 Kč
2020	1 300 000 Kč	0 Kč	1 300 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Počet vydaných čísel vědecko-výzkumných časopisů		12 čísel	24 čísel
Nárůst citovanosti celouniverzitního časopisu Scientia Agriculturae Bohemica		5 % nárůst citovanosti	10 % nárůst citovanosti
Vydané sborníky z vědecko-výzkumné konference		2 vydané sborníky	4 vydané sborníky

6.4 Komercializace duševního vlastnictví a Licenční fond (gestor prof. Ing. Václav Hejnák, Ph.D.)

SPECIFICKÝ CÍL HP3/2 A AKTIVITY: Podporovat transfer technologií a znalostí ve všech formách, což znamená podporu přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe, komercializaci výsledků vědy a výzkumu, včetně zapojení do technologických platforem, programů podpory aplikovaného výzkumu a rozvoje mediálních i lidských struktur pro přenos těchto poznatků.

Rektorát: řešitel dílčí části – prof. Ing. Václav Hejnák, Ph.D.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	400 000 Kč	0 Kč	400 000 Kč
2019	200 000 Kč	0 Kč	200 000 Kč
2020	200 000 Kč	0 Kč	200 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Ochrana a správa duševního vlastnictví celé univerzity		Min. 5 výsledků s ochranou duševního vlastnictví – české a evropské, užité a průmyslové vzory, patenty, ochranné známky, min. 1 uzavřená licenční smlouva, min. 1 uzavřená smlouva o spolupráci s partnery z praxe.	Min. 10 výsledků s ochranou duševního vlastnictví – české a evropské, užité a průmyslové vzory, patenty, ochranné známky, min. 2 uzavřené licenční smlouvy, min. 2 uzavřené smlouvy o spolupráci s partnery z praxe.
Podpora výzkumných týmů s cílem ochrany výsledků duševního vlastnictví		Min. 2 podpořené výzkumné týmy s cílem ochrany nebo komercializace výsledků duševního vlastnictví.	Min. 5 podpořených výzkumných týmů s cílem ochrany nebo komercializace výsledků duševního vlastnictví.
Organizace seminářů a školení		Prezentace na min. 1 veletrhu či výstavě, min. 1 organizace a odborné zajištění zasedání Licenčního fondu a min. 1 organizační a odborné zajištění zasedání Rady pro komercializaci.	Prezentace na min. 2 veletrzích či výstavách, min. 2 organizační a odborné zajištění zasedání Licenčního fondu a min. 2 organizační a odborné zajištění zasedání Rady pro komercializaci.

PO7 Přitažlivá univerzita s odpovídajícím zázemím

Má-li se dosáhnout výše představených prioritních cílů, a tak přispět k naplňování cíle obecného, je potřebné pro aktivity směřující k dosahování těchto cílů vytvořit odpovídající podmínky, a to jak materiálního (infrastrukturálně-investičního), tak i nemateriálního (podpora lidských zdrojů) charakteru. Proto se tato prioritní oblast bude soustředit na rozvoj univerzitního areálu především formou modernizací a rekonstrukcí existujících staveb tak, aby odpovídaly požadavkům na vysoce kvalitní provádění vzdělávacích, výzkumných, vývojových a dalších tvůrčích činností, na vybavování prostor sloužících pro pedagogické aktivity a pro aktivity v oblasti vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti nejnovějšími zařízeními, umožňujícími dosahovat co nejkvalitnějších výsledků z těchto aktivit. Budou také podporovány investice do pracovníků ČZU, které by měly přinášet návratnost v kvalitních výstupech z jejich aktivit. Přitažlivá univerzita rovněž znamená, že se bude jednat o místo, na jehož rozvoji se budou různými formami podílet všichni členové akademické obce, kam se budou rádi vracet spolupracující absolventi.

PRIORITNÍ CÍL 7: Využít všechny dostupné zdroje k rozvoji předpokladů a materiálního zázemí pro kvalitní aktivity. Ty nemohou být realizovány bez odpovídající infrastruktury, bez vysoké podpory lidských zdrojů a bez obecně utvořeného přívětivého prostředí pro působení univerzity směrem dovnitř i navenek.

Dílčí části (projekty) Institucionálního plánu

7.1 Podpora přípravy rozvoje infrastruktury ČZU (gestor Ing. Jana Vohralíková)

SPECIFICKÝ CÍL HP1/1 A AKTIVITY: Podporovat rozvoj materiální infrastruktury, lidských zdrojů a materiálního zázemí pro kvalitní realizaci vzdělávacích aktivit (přehled předpokládané zkvalitněné/rekonstruované, modernizované/infrastruktury a zázemí je v příloze Strategického záměru ČZU 2019–2020 (přijaté jako Dlouhodobý záměr před novelizací zákona o vysokých školách)); při tom využívat všech dostupných zdrojů a usilovat o maximální účast ve výzvách spojených s operačními programy definovanými v Dohodě o partnerství pro programové období 2014–2020.

Rektorát: řešitel dílčí části – Ing. Jana Vohralíková

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	8 000 000 Kč	7 600 000 Kč	400 000 Kč
2019	4 000 000 Kč	3 800 000 Kč	200 000 Kč
2020	4 000 000 Kč	3 800 000 Kč	200 000 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Příprava vybudování technologického zázemí pro datové centrum v budově rektorátu ČZU s cílem zajistit vhodné provozní prostory pro kritické IT systémy		První fáze	První a druhá fáze

Rektorát: řešitel dílčí části – Ing. Jana Vohralíková

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	5 400 000 Kč	5 400 000 Kč	0 Kč
2019	2 700 000 Kč	2 700 000 Kč	0 Kč
2020	2 700 000 Kč	2 700 000 Kč	0 Kč

Ukazatele	2019	2019–2020
Projektová dokumentace (lib. stupně) pro projekty předložené do výzev OP či zařazené do financování ze zdrojů MŠMT	2 studie (dokumentace) stavby	4 studie (dokumentace) stavby

FLD: řešitel dílčí části – Ing. Martin Prajer, Ph.D.

Rozpočet	celkem	INV	NEI
2019-2020	1 000 000 Kč	1 000 000 Kč	0 Kč
2019	500 000 Kč	500 000 Kč	0 Kč
2020	500 000 Kč	500 000 Kč	0 Kč
Ukazatele		2019	2019–2020
Projektová dokumentace (lib. stupně) pro investiční infrastrukturální rozvoj Fakulty lesnické a dřevařské		1 studie/ dokumentace stavby	2 studie/ dokumentace stavby